

MAMA  
POWER

kinderfondsmamas.nl

Jaarverslag 2023

# VAN WARME WIEG TOT EERSTE BAAN

De trouw van de MAMAS



Kinderfonds

**MAMAS**





**VOORWOORD**

**5**

**BESTUURSVERSLAG**

**Hoofdstuk 1**

**WIJ ZIJN MAMAS**

**6**

**Hoofdstuk 2**

**EEN JAAR IN VOGELVLUCHT (2023)**

**24**

**Hoofdstuk 3**

**ACHTER DE SCHERMEN**

**32**

**Hoofdstuk 4**

**OP WEG NAAR DE TOEKOMST**

**45**

**BEGROTING 2024**

**49**

**JAARREKENING 2023**

**50**

**CONTROLEVERKLARING**

**65**

**VERANTWOORDING EN COLOFON**

**70**



Voorwoord van de voorzitter

# VAN WARME WIEG TOT EERSTE BAAN

Het is al avond als MAMA Tahiyya de telefoon opneemt. Iemand van sociaal werk aan de lijn: er is een pasgeboren baby'tje gevonden in een flatportiek. Mager, te verslapt om nog te kunnen huilen, achtergelaten zonder spoor van een moeder. Hoe schokkend ook, het is helaas bijna wekelijks realiteit voor Tahiyya. Natuurlijk snelt ze gelijk naar het kantoor van sociaal werk. Brengt ze de kleine naar haar centrum New BeginningZ, waar het na een flesje melk met een schone luier in **een warme wieg** wordt gelegd. Nog dezelfde dag: medisch onderzoek. En een naam. De kleine Malina\* is sindsdien veilig onder de liefdevolle vleugels van de MAMAS.

Het is al avond als PAPA Sphesihle de telefoon opneemt. Het is Thabiso\*: hij heeft de baan gekregen! Hij dacht dat PAPA dat bericht nog wel even wilde horen? Sphesihle springt een gat in de lucht, feliciteert hem juichend, is trots. Och dit kind, dat vijftien jaar geleden als kwetsbaar ventje het terrein van Woza Moya op kwam lopen. Zijn moeder ziek, zijn vader spoorloos, niets dan draden om zijn magere lijf. Natuurlijk nam PAPA Sphesihle hem destijds onder zijn vleugels. Woza Moya werd Thabiso's tweede thuis, waar hij eten kreeg, gestimuleerd werd, zich gezien wist. Vorige maand studeerde hij af. En nu? **Zijn eerste baan!**

Een verhaal als dat van Malina laat zien dat het werk van de MAMAS keihard nodig is. Elke dag weer. Want nog elke dag worden honderden kinderen in Zuid-Afrika geboren in ernstige, hopeloze armoede.

Een verhaal als dat van Thabiso laat zien dat het werk van de MAMAS zin heeft. Elke dag weer. Want elke dag bouwen duizenden kinderen binnen de MAMA-organisaties aan een toekomst zonder armoede. Zij doorbreken een cirkel van generaties, hun kinderen zullen geen armoede kennen.



Hoe zwaar de strijd vaak ook is, de MAMAS gaan het aan. Vandaag, morgen en net zo lang als nodig is voor een kind om op eigen kracht verder te kunnen. Met veiligheid, onderwijs, voeding en vooral liefdevolle aandacht geven de MAMAS ieder kind dat binnenkomt, een eerlijke kans. **Van warme wieg tot eerste baan.** En alles daartussenin.

De MAMAS in Zuid-Afrika zijn trouw aan de kinderen. Dat kunnen ze zijn dankzij de trouw van Kinderfonds MAMAS aan hun organisaties, met meerjarige steun die zekerheid geeft. En die trouw aan de MAMAS kunnen wij dan weer alleen beloven dankzij de trouwe steun van ruim vijftigduizend donateurs in Nederland en onmisbare partners als de Nationale Postcode Loterij. Namens Malina, Thabiso en vele, vele andere kinderen: dank u wel voor die trouwe steun!

Warme groet,



Ellen Nauta, Voorzitter

*\*Om privacyredenen zijn dit niet de echte namen van de kinderen.*

# BESTUURSVERSLAG



Hoofdstuk

# WIJ ZIJN MAMAS



## DE KERN

### Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

### Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika van onderaf verandert. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als onstuitbare kracht die - kind voor kind - afrekent met armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

### Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. Wij geloven niet in centrale aansturing, maar wel in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en waarbij zij zelf voor honderd procent eigenaar zijn van de concretisering hiervan.

- Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en lange adem; de MAMAS kunnen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn, niet meer loslaten.
- Wij geloven in een kleine, persoonlijke en dienende Nederlandse organisatie die de schakel is tussen donateurs en de MAMAS; met een minimum aan bureaucratie en een maximum aan betrokkenheid.
- Wij voelen ons verantwoordelijk voor elke euro die een donateur ons toevertrouwt en vinden dat donateursgeld uiterst efficiënt besteed dient te worden en de kinderen maximaal ten goede moet komen.

### Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 zijn goede vriend, Bas Kardol, persoonlijk vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te helpen, heeft een groot stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn prachtige uitspraak is nog altijd ons motto:

*'Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid.  
Het is hooguit réchtvaardigheid!'*

### Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

- A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in Zuid-Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlating, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - om deze kinderen een betere toekomst te geven.
- B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, maar ook: het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Zuid-Afrikanten zélf.

### De schokkende feiten

In Zuid-Afrika wonen 20,9 miljoen kinderen in de leeftijd van nul tot achttien jaar. Een groot deel van deze kinderen loopt iedere dag gevaar door extreme armoede.

- 12,9 miljoen kinderen in Zuid-Afrika (62%) groeien op in huishoudens met een inkomen onder de armoedegrens.
- 8 miljoen kinderen leven zelfs in extreme armoede: zij zijn ondervoed en lopen ernstige gezondheidsrisico's.
- 1,6 miljoen kinderen wonen in erbarmelijke hutjes en krotten.



- 6 miljoen kinderen hebben geen schoon drinkwater in of bij hun huis.
- 42% van de kinderen heeft te maken met een vorm van geweld, waaronder seksueel misbruik (35%), fysiek geweld (35%), emotionele mishandeling (26%) en verwaarlozing (15%).\*

(Bron: South African Child Gauge 2021, 2022 - Children's Institute & University of Capetown.

\*The 2016 Optimus Study, uit Child Gauge 2021, 2022.)

## GELUKKIG ZIJN ER DE MAMAS

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

Zij hebben eigenlijk maar een paar sombere 'opties'. Ze overlijden voor hun tiende levensjaar, ze sluiten zich aan bij straatbendes of ze gaan een gemarginaliseerd al dan niet zwervend bestaan tegemoet. De uitzichtloosheid wordt doorgegeven aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

Gelukkig zijn er de MAMAS. Zij weten dat Zuid-Afrika kansen biedt. En helpen met hun **community based interventies** steeds meer kinderen deze kansen te grijpen. Dat doen ze door kinderen vanaf de geboorte tot en met de eerste baan onder hun vleugels te nemen, zodat deze kinderen uit de gevangenis van armoede kunnen ontsnappen.

## MAMA POWER

Het zijn vooral vrouwen die in Zuid-Afrika opstaan om duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Zij worden door hun omgeving respectvol 'MAMAS' genoemd. Samen vormen zij een groeiende Beweging van Hoop. Gelukkig sluiten er ook steeds meer PAPAS aan bij deze beweging, belangrijke rolmodellen voor de jongens. Ook de PAPAS hebben onmiskenbaar MAMA POWER: de verzorgende en beschermende oerkracht van moeders die weten wat een kind nodig heeft en niet weggijken als een kind in nood is. Wij zijn ervan overtuigd dat MAMA POWER het belangrijkste en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door corruptie. De MAMAS in Zuid-Afrika en de resultaten van hun werk vormen daarvan het levende bewijs.

## Eigen initiatief

De projecten die Kinderfonds MAMAS steunt, de MAMA-organisaties, zijn stuk voor stuk zelfstandige organisaties met een eigen bestuur, naam, strategie en met eigen personeel en activiteiten. Ze zijn opgericht op eigen initiatief van een lokale MAMA, zo 'grassroots' (door burgers geïnitieerd) als het maar kan. Daarbij past



ons als fonds bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel beter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn dan wij veraf in Nederland. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak creëren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als de sleutel tot het verbeteren van de situatie ter plekke. Daarom zeggen wij: MAMAS know best.

## Keten van trouw

Hulp aan een kind in ernstige armoede is altijd een kwestie van trouw en een lange adem. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen benen kunnen staan. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en trouw steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij de steun van onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

### Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS haar partnerorganisaties steeds financiering voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van drie jaar als de MAMA-organisatie goed functioneert en de gemaakte afspraken nakomt. Dit stelt de MAMA-organisaties en hun management in staat structurele plannen te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarensteun verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk.

### Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid en onderwijs. Iedere onafhankelijke MAMA-organisatie heeft een eigen focus, maar alle organisaties richten zich op de meest kwetsbare kinderen, die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks kans op overleven hebben of risico lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlating en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad.

### Vanaf de geboorte tot de eerste baan

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten van de MAMAS komen en structurele zorg krijgen. Want juist de eerste drie jaar in het leven van een kind zijn doorslaggevend voor zijn of haar ontwikkeling. Bovendien: hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen er voorkomen kunnen worden. Daarom is *Early Childhood Development* een belangrijke pijler in bijna alle MAMA-organisaties. Net zo belangrijk is dat de MAMAS een kind na deze eerste jaren niet loslaten. Dat doen zij pas als het kind volwassen en zelfstandig is en goed voor zichzelf kan zorgen. De MAMAS bieden zorg vanaf de geboorte tot de eerste baan.

## HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Wij geloven niet in hulp, maar in partnerships met lokale mensen die zelf *grassroots* oplossingen bedenken.
- Wij zijn volledig onafhankelijk van politiek, we vragen nooit subsidies aan.
- Wij vertrouwen op de kennis en kracht van de MAMAS, niet op 'westerse' oplossingen. MAMAS know best!
- Wij vragen onze structurele donateurs nóóit om meer, tenzij een ramp ons daartoe noodzaakt. Dit is in vijftientig jaar tijd slechts twee keer gebeurd.
- Wij geloven in direct contact en korte lijnen: we kennen alle MAMAS en PAPAS persoonlijk en volgen iedere euro met eigen ogen.
- We zijn en blijven klein in Nederland, met minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid en een enorme impact in Zuid-Afrika.

## MAMA-ORGANISATIES IN 2023

### 56 projecten

In 2023 steunde Kinderfonds MAMAS 36 MAMA-organisaties, die actief waren met in totaal 56 projecten in heel Zuid-Afrika.

### Steun aan MAMA-organisaties

In het verslagjaar 2023 werd in totaal € 4.887.605 besteed aan de doelstelling projecten: voor € 4.354.365 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project toezeggingen), rekening houdend met valutaresultaten en € 533.240 voor support aan, samenwerking tussen en controle van projecten.

### Aantal MAMAS en kinderen

Bij het publiceren van het jaarverslag waren de aantallen over heel 2023 nog niet bekend, maar op 20 september gaven de MAMA-organisaties aan dat ze met 1.958 MAMAS 74.807 kinderen hadden bereikt. Het gaat om kinderen die geheel

binnen het project participeren én de kinderen die, omdat het broertjes of zusjes zijn, in belangrijke mate mee profiteren van eerder genoemde zorg, omdat het gezin bijvoorbeeld voedselhulp krijgt, schoon drinkwater, kleding, training voor de ouder(s), hulp bij een eigen moestuintje e.d.

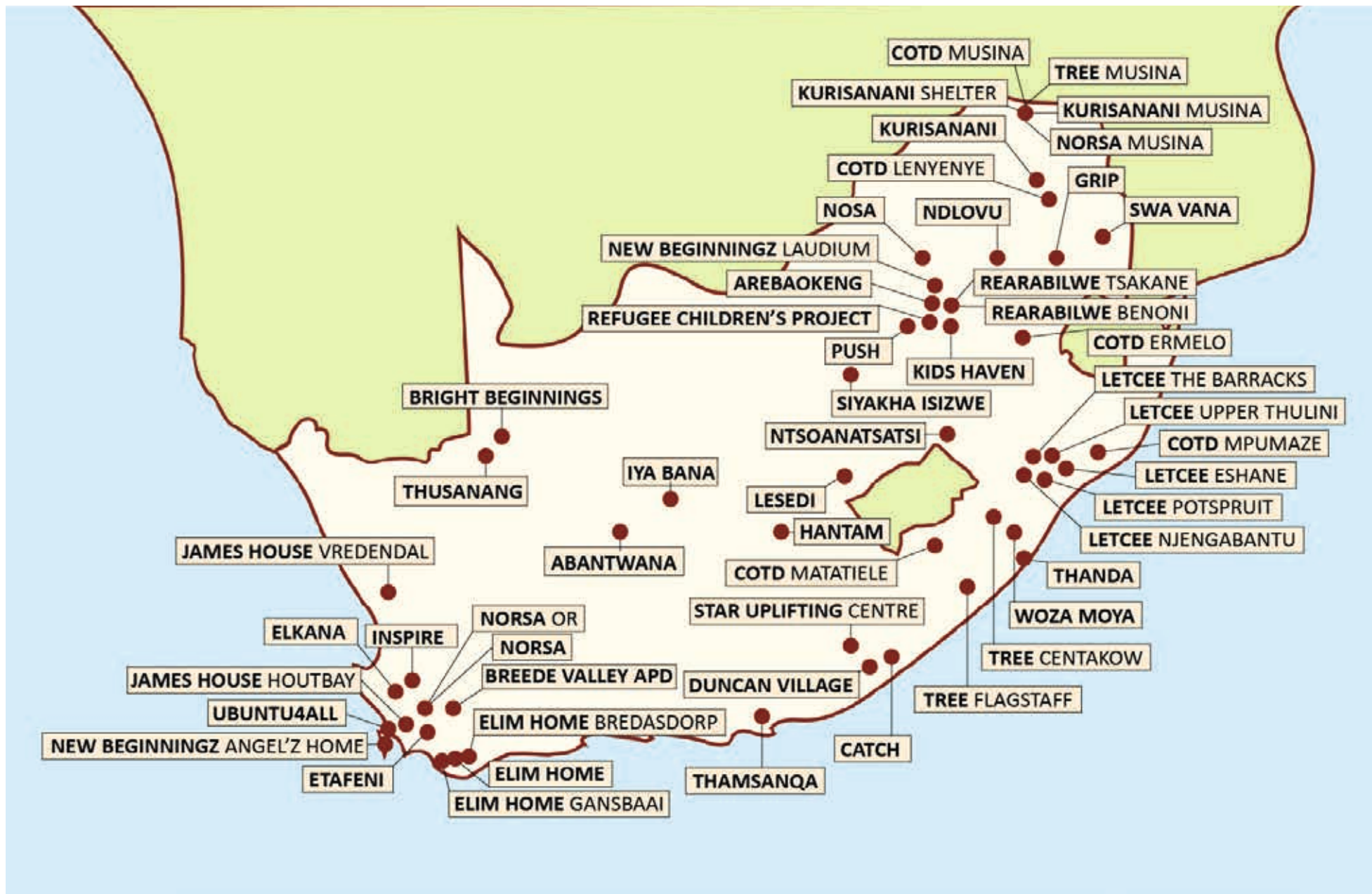
### ELK KIND TELT

Tot 20 september 2023:

- kregen 74.807 kinderen de liefdevolle zorg en aandacht van de MAMAS.
- ontvingen 35.165 kinderen een maaltijd tijdens activiteiten van de MAMAS (bij crèches, peuterklasjes, naschoolse programma's).
- konden 34.431 kinderen (ook) thuis gezond eten dankzij de moestuinen.
- hadden 3.844 kinderen toegang tot *Early Childhood Development*, wat hen een eerlijke start geeft als zij straks naar school gaan.
- kwamen 5.864 schoolgaande kinderen naar naschoolse programma's: een veilige plek om te spelen, leren en ontwikkelen.
- ontvingen 1.635 kinderen een schooluniform (in Zuid-Afrika een voorwaarde om naar school te kunnen gaan).
- kregen 935 gezinnen geboortecertificaten en andere documenten die nodig zijn om kinderen in te schrijven voor school en uitkeringen aan te vragen.

Met deze - en nog veel meer - activiteiten leggen de MAMAS een basis voor kwetsbare kinderen om de gevangenis van de armoede te doorbreken. Voor eens en altijd.





## STEUN AAN DE PROJECTEN

De MAMAS hebben zelf aangegeven welke problemen het meest uitdagend voor hen zijn. Op basis daarvan hebben we in ons meerjarenbeleid 2021-2024 vijf belangrijke thema's benoemd die extra aandacht verdienen:

### 1. Ondervoeding

Via dagelijkse programma's en activiteiten binnen de MAMA-organisaties - zoals crèches voor de allerkleinsten, peuteronderwijs (*Early Childhood Development*), naschoolse opvang en gaarkeukens - kregen 35.165 kinderen een dagelijkse maaltijd. Daarnaast is het programma Growing Together uit 2021 - waarbij duizenden moestuinen zijn aangelegd voor duurzame gezonde voeding - voortgezet en uitgebreid. Eind 2023 waren er dertig MAMA-organisaties met moestuinen en moestuinprogramma's. Van de opbrengst van de 6.539 moestuinen die zij in 2023 met elkaar verzorgden, werden zo'n 10.000 gezinnen (34.431 kinderen) gevoed. Zeven MAMA-organisaties kwamen in 2023 bij project Ndlovu voor een training over het aanleggen en onderhouden van moestuinen.

### 2. Jongeren leren niet door

Met het Student Support programma boden we afgelopen jaren steun voor het begeleiden van jongeren bij het vinden en volgen van een studie, zodat zoveel mogelijk kinderen uiteindelijk opgeleid de arbeidsmarkt kunnen betreden. Dit is een belangrijke voorwaarde om uit de gevangenis van armoede te breken. In 2023 hebben we dit programma verdiept en voortgezet onder de naam Career Support. Het richt zich naast studeren nu ook op andere vormen van doorleren, voor jongeren die niet naar de hbo of universiteit gaan. Denk aan praktijkonderwijs of trajecten waarbij jongeren een leerwerktraject volgen. Binnen het programma organiseren we trainingen, voor en door de MAMAS, om jongeren optimaal te kunnen ondersteunen bij de stap naar een vervolgopleiding of baan. De MAMAS wisselen onderling kennis uit over bijvoorbeeld aanmeldprocedures, studiebeurzen en de persoonlijke begeleiding die juist in deze fase nodig is. Het Career Support programma richt zich op jongeren vanaf Grade 10 (vergelijkbaar met het vierde jaar van het voortgezet onderwijs in Nederland).

### 3. Nauwelijks toegang tot medische zorg

In 2023 volgden dertien MAMA-organisaties een EHBO-training. Zij kozen zelf een trainingspartner in de eigen omgeving, Kinderfonds MAMAS betaalde de kosten van de training. Ook heeft Medical Checks for Children weer twee succesvolle medische missies uitgevoerd: een vervolgmissie bij Children of the Dawn Matatiele en een nieuwe missie bij Kurisinana Tzaneen. Doel van deze missies is de MAMA-organisaties te helpen om, samen met de lokale gemeenschap, een infrastructuur op te zetten om gezondheidszorg beter toegankelijk te maken in de afgelegen gebieden waar ze werken.

### 4. Onvoldoende veiligheid

In 2023 zijn tien extra social (auxiliary) workers (ofwel: maatschappelijk werkers) aangesteld dankzij financiering van Kinderfonds MAMAS. Zij kunnen bij gevaarlijke thuissituaties juiste analyses maken en zelfstandig interventies plegen. Social workers van zeventien MAMA-organisaties zijn getraind in het regelen van documenten voor vluchtelingen, ongedocumenteerden, migranten en staatlozen. Deze documentatie is van cruciaal belang voor kinderen om toegang te krijgen tot subsidies voor sociale ondersteuning, werkgelegenheid, scholing en andere diensten of hulpverlening.

### 5. Te weinig mannelijke rolmodellen

Naast PowerGirls is ook het Boys Program voortgezet in 2023. Aan het eind van het jaar hadden dertien MAMA-organisaties een Boys Program, dat jongens helpt om zich positief te ontwikkelen en op het rechte pad te blijven. Mannelijke rolmodellen zijn hierbij belangrijk. Daarnaast is in 2023 een taskforce opgezet van zes MAMA-organisaties die op basis van hun kennis, ervaring en best practices samen nadenken over een gestructureerd programma voor jongens. De PAPAS van deze organisaties zijn gestart met de ontwikkeling van een handboek dat voor alle MAMA-organisaties beschikbaar wordt gesteld.

Deels op basis van deze vijf belangrijke thema's, waren de speerpunten van Kinderfonds MAMAS in 2023:

1. Financiële ondersteuning aan MAMA-organisaties, met zowel vrij te besteden als geormerkte giften middels reguliere contracten, Operation Impact, system assessments en incidentele ondersteuning.
2. Kennisdeling via onderlinge uitwisselingen en de MAMAS Academy, met zowel nieuwe als bestaande trainingen. In 2023 hebben we ervoor gekozen trainingen vaker op het kantoor in Johannesburg te geven. Dit gaf een positieve boost aan het team en de MAMAS en versterkte het besef en de kracht van 'samen'.
3. Speciale programma's ter verdieping: PowerGirls, Boys Program en Growing Together.
4. Aanvullende ondersteuning met maatwerk middels successieplanning, social (auxiliary) workers en samenwerking met Medical Checks for Children.

## **EXTRA FUNDING**

Naast reguliere funding aan de MAMAS en het PowerGirls programma werd in 2023 extra financiering verstrekt voor verschillende speciale programma's (zie kader). MAMA-organisaties kunnen voor meerdere van deze programma's funding aanvragen. In 2023 zijn de activiteiten die in 2022 vanuit deze programma's geïnitieerd zijn en doorlopende kosten met zich meebrengen, voortgezet met financiering vanuit Kinderfonds MAMAS.

### **Operation Impact**

Binnen Operation Impact kunnen MAMAS geld aanvragen om hun programma's te versterken en/of uit te breiden.

### **Boys Program**

Het Boys Program heeft tot doel jongens op het rechte pad te houden en ervoor te zorgen dat ze op school blijven en niet in de criminaliteit belanden.

### **Social Workers**

Door de beperkte financiële slagkracht kunnen MAMA-organisaties vaak onvoldoende gekwalificeerd personeel aannemen, zoals social workers. Academisch geschoolde social workers zijn essentieel om de juiste interventies te kunnen doen voor de veiligheid van kinderen. Het Social Workers programma stelt MAMA-organisaties, die daaraan concrete behoefte hebben, in staat om een social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen.

Wat betreft het Social Workers programma kwam in 2023 naar voren dat veel social workers te weinig ondersteuning krijgen om de emotionele last van hun werk te dragen. Ook blijkt dat hun workload hoog is. We hebben daarom geïnventariseerd welke MAMA-organisaties al werken met debriefings en welke projecten daar behoefte aan hebben. In 2024 gaan we als vervolg hierop debriefing sessies en peer support faciliteren vanuit de MAMAS Academy.

### **Growing Together**

Growing Together zorgt voor moestuinen aan huis bij gezinnen en community-moestuinen. Het programma Growing Together levert naast duurzaam gezonde voeding ook een gevoel van zelfredzaamheid en trots op bij de tuinders. Vaak kan er zelfs groente verkocht worden, zodat een klein inkomen verdiend wordt met de moestuin.

### **Career Support**

Career Support heeft tot doel jongeren te helpen om na hun middelbare school een volgende stap te zetten richting een goede baan en (financiële) zelfredzaamheid. Dat kan zijn door te gaan studeren aan hbo of universiteit, maar ook met praktijkonderwijs dus: of leerwerktrajecten.

### **Footsteps Legacy Program**

Vaak zijn projecten het levenswerk van een bepaalde MAMA. Wanneer deze leidende MAMA de pensioenleeftijd bereikt, helpt dit programma hen het stokje goed en zorgvuldig over te dragen.

### De beste van de klas

MAMA-organisatie Letcee (provincie Kwazulu Natal) ontving in 2023 funding vanuit Operation Impact om extra ondersteuning te bieden aan kinderen die niet goed meekomen op school. Samen met lokale scholen startte Letcee een aparte klas voor kinderen die achterlopen in de basisvakken taal en rekenen. Zij krijgen extra uitleg, op een speelse en geduldige manier. Dat heeft effect: de kinderen gaan met stappen vooruit. Binnen drie maanden werd één van de meiden in deze 'RT-klas' zelfs de beste van haar (reguliere) klas!

### PROJECTEN IN DE SPOTLIGHT

Verschillende MAMA-organisaties hebben van één of meerdere extra funding-mogelijkheden gebruikgemaakt in 2023. We lichten er twee uit:

#### Lesedi

Lesedi wordt geleid door MAMA Kedibone.

Aantal kinderen: 745

Aantal MAMAS (en PAPAS): 29

Lesedi zorgt dat jonge kinderen op de meest afgelegen plekken rondom Bloemfontein gestimuleerd worden in hun ontwikkeling. Hun *Early Childhood Development* programma is bijzonder: met kleine, mobiele crèches brengen zij peuteronderwijs naar kinderen in moeilijke omstandigheden. De kinderen leren bij Lesedi goed praten, samen spelen, luisteren, handjes wassen voor het eten. Ze krijgen aandacht van de MAMAS, voelen zich geliefd, bouwen aan zelfvertrouwen en worden weerbaar. Terwijl de kinderen spelen, komen hun ouders/verzorgers bij elkaar om te leren over positief opvoeden. Met dit Parent Support Program versterken de MAMAS van Lesedi het vangnet rondom de kinderen ook buiten de crèches. En zo starten de kinderen, wanneer zij zes jaar worden, gezond en goed voorbereid hun schoolcarrière. Naast *Early Childhood Development* blinkt Lesedi uit in moestuinen.

### Operation Impact

In 2023 ontving Lesedi funding vanuit Operation Impact voor het aanschaffen en distribueren van 'Home Learning Kits', als onderdeel van het Parent Support Program. Een kleine driehonderd ouders/verzorgers volgen dit ouderprogramma, waarin zij leren wat jonge kinderen nodig hebben om zich goed te ontwikkelen. In 2023 ontvingen tachtig van deze ouders een 'Home Learning Kit' met leuke en leerzame materialen om hun kinderen te stimuleren in hun ontwikkeling en goed voor te bereiden op school. In 2024 zullen nog eens (minstens) tachtig ouders deze kit ontvangen.

### Growing Together

Lesedi wil eraan bijdragen dat (jonge) kinderen thuis voldoende en gezond eten krijgen. Maar liefst 256 ouders worden getraind en geholpen om thuis een moestuin te starten en onderhouden. Met extra funding vanuit Growing Together heeft Lesedi de aanpak in dit moestuinprogramma in 2022/2023 aanzienlijk verbeterd, met een actieve en professionele tuinman aan het roer. Onder de tuinders werden aan het eind van het jaar zeven 'kampioenen' uitgeroepen wiens moestuinen nu als demotuinen worden gebruikt.

### Footsteps Legacy Program

MAMA Christine Waldie, oprichter en tot voor kort de managing director van Lesedi, heeft de pensioenleeftijd bereikt. Met een intensief programma hielpen we haar om de organisatie succesvol over te dragen aan een sterke opvolger: MAMA Kedibone. MAMA Christine is nu met pensioen, in de wetenschap dat 'haar' kinderen in goede handen zijn.



## **NOSA**

NOSA wordt geleid door MAMA Mapula, die het project in 1993 geheel op eigen houtje startte op een geërfd stuk grond van haar vader.

Aantal kinderen: 1560

Aantal MAMAS (en PAPAS): 33

De missie van NOSA is simpel: hele, gewone, dagelijkse zorg voor wezen en kwetsbare kinderen uit de directe omgeving. In NOSA's centrum kunnen de kinderen ontspannen, spelen ze met elkaar en bouwen ze aan zelfvertrouwen. Kinderen komen er na schooltijd voor huiswerkbegeleiding, leuke (sport) activiteiten (waaronder boksles en computerles) en een gezonde maaltijd. NOSA heeft ook een interne '**bridging school**' voor kinderen die niet de benodigde papieren of leerontwikkeling hebben voor het reguliere onderwijs. In deze groep zitten veel kinderen van vluchtelingen uit naburige landen. Binnen NOSA volgen tachtig tienermeiden het PowerGirls programma.

## **Career support**

NOSA hielp negen eerstejaars studenten met een overbruggingsfinanciering, zodat zij kunnen studeren. Het duurt in Zuid-Afrika namelijk vaak een paar maanden voordat de overheidsbeurs binnenkomt, en in die tijd moeten studenten al wel reizen van en naar hun studiestad, boeken en schoolspullen aanschaffen en onderdak en eten bekostigen.

## **Growing Together**

Met Growing Together wil NOSA de voedselzekerheid in de gemeenschap vergroten. In een centrale tuin worden groenten verbouwd en staan verschillende soorten fruitbomen. De moestuin wordt verzorgd door de MAMAS en de kinderen samen. De opbrengst wordt gebruikt om de kinderen van gezond eten te voorzien en wat overblijft, wordt verkocht binnen de gemeenschap.

## **MEDICAL CHECKS FOR CHILDREN (MCC)**

Medical Checks for Children (MCC) bezocht in oktober 2023 MAMA-organisatie Kurisanani in Tzaneen. In deze arme plattelandsgemeenschap werden tijdens de MCC-missie 1.220 kinderen gezien en - waar nodig - behandeld door het twaalfkoppige medische team, onder leiding van Ines von Rosenstiel. Aansluitend vond in oktober 2023 een tweede MCC-missie plaats bij Children of the Dawn Matatiele. Tijdens de missie werden gemiddeld tweehonderd kinderen per dag

gezien. Daarnaast stond dit bezoek in het teken van het verder brengen van de samenwerking met lokale organisaties.

## **Waardevolle MCC-missie bij Kurisanani**

In het uitgestrekte Tzaneen staat PAPA (Father) Chris aan het roer van Kurisanani, dat hulp biedt aan kinderen die lijden onder de gevolgen van aids en armoede. MAMAS uit verschillende dorpen overbruggen grote afstanden om families in Tzaneen te helpen; onvermoeibaar. Die hulp is breed: van huisbezoeken en voedselpakketten tot naschoolse opvang en medische zorg.

Medical Checks for Children bezocht Kurisanani in 2023 voor de eerste keer. Tijdens de missie zag het team 1.220 kinderen. 28 % van deze kinderen had bloedarmoede en 8 procent was ondervoed. Ook worminfecties kwamen veel voor; slechts 2 procent van de kinderen had in het afgelopen half jaar een ontwormingstablet gekregen. Reden hiervoor was dat deze tabletten onvoldoende voorradig waren. Andere veelvoorkomende diagnoses waren cariës (gaatjes in de tandplak) en huidziekten zoals schimmelinfecties en eczeem.

Het MCC-team behandelde ter plekke 90 procent van de kinderen met een anti-wormbehandeling. Verder werden kinderen behandeld met multivitaminen (34 procent), ijzersuppletie tegen bloedarmoede (2 procent) en crèmes tegen huidziekten (9 procent). 22 kinderen hadden antibiotische behandeling nodig. 120 kinderen werden verwezen naar een specialist in het ziekenhuis vanwege zicht- en gehoorproblematiek, andere aanvullende diagnostiek of een sociaal programma. Deze kinderen en ouders worden verder begeleid door het lokale team van Kurisanani Tzaneen.

Zowel MCC als Kurisanani blikken terug op een uiterst waardevolle missie. Het MCC-team was onder de indruk van de verbindende kracht van Father Chris, de leading PAPA. Hij smeedde alle betrokkenen gelijk op de eerste dag als een hecht team samen, wat leidde tot een goed samenspel met onder andere de verpleegkundigen uit de regionale klinieken. Er ontstond goede onderlinge communicatie, wederzijdse uitwisseling van expertise en opvallende openheid van ouders. Hiermee is een goede basis gelegd voor opvolging en continuering na het vertrek van MCC. Zo zat Father Chris begin 2024 al om tafel met regionale gezondheidsdiensten om de lokale infrastructuur rond gezondheidszorg te verbeteren.



### Jarenlange samenwerking

De vrijwilligersorganisatie Medical Checks for Children (MCC) werkt in landen waar kinderen het nog zonder consultatiebureau en schoolgezondheidszorg moeten stellen. Periodiek medisch onderzoek in de kwetsbare periode van groei en ontwikkeling ontbreekt bij deze vaak kansarme kinderen. Het werk van MCC is zowel curatief als preventief. De medische activiteiten zijn gericht op het voorkomen van ziekten, op de bescherming en bevordering van de gezondheid evenals op het herstel bij ziekte. Daarbij is het doel van de missies om de lokale infrastructuur rond gezondheidszorg te versterken en beter toegankelijk te maken. Teams van onder meer artsen en verpleegkundigen reisden de afgelopen vijf jaar regelmatig af naar projecten van Kinderfonds MAMAS, om de gezondheid van de meest kwetsbare kinderen te monitoren en hen waar nodig te behandelen. Reizen en verblijfkosten betalen de vrijwilligers zelf. We zijn dankbaar dat de specialisten van MCC wederom zoveel kinderen met een moeilijke toegang tot medische voorzieningen geholpen hebben.

### WERKWIJZE BIJ MAMA-ORGANISATIES

Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Ons past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijkertijd geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS met het vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot en met besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording. Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft daarom twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA-organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strenge controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages. Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en vertrouwen tegelijk.

### Selectie van nieuwe partnerorganisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de partnerorganisaties honderd procent is. De vrijheid van de MAMA-organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op

de bestedingen door Kinderfonds MAMAS), vereist een grote mate van vertrouwen. Er is één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten vooral getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA-organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch:

- Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor bestaande, stevig geleide projecten met een eigen bestuur en sterk lokaal draagvlak.
- Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie.
- Vervolgens worden ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een concrete aanvraag wordt opgevraagd.
- Onderdeel van die aanvraag is de volledige erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in het document 'Funding Policy & Procedure'.
- Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats.

Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA-organisatie (zoals beschreven in hun eigen aanvraag). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, om daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

### Werkwijze bij bestaande MAMA-organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA-organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat als het project kan aantonen dat het voldoet aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA-organisaties zijn:

- de kwaliteit van de geleverde zorg;
- de effectiviteit van werken en geboekte resultaten;
- grote lokale betrokkenheid;
- een gedegen financiële administratie;
- een reputabel bestuur;
- een onafhankelijke accountant tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel uitmaakt van het contract).

### Met eigen ogen zien

MAMA-organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van de *country representative*, de directeur en/of de project portfolio manager van Kinderfonds MAMAS, soms in gezelschap van een bestuurslid of stafmedewerker. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur sinds de oprichting van Kinderfonds MAMAS een primaire voorwaarde. Door ziekte van *country representative* Sylvia Luneta hebben er in 2023 minder projectbezoeken plaatsgevonden dan gewenst, wel is elk project minimaal één keer (live) bezocht.

### Vier tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan MAMA-organisaties wordt in vier gelijke tranches - gelijkmatig verdeeld over het jaar - overgemaakt aan de MAMA-organisatie. De kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is: het niet of niet tijdig ontvangen van heldere aanvragen en voortgangsrapportages van de MAMA-organisatie leidt ertoe dat de eerstvolgende tranche van de projectbetaling *on hold* wordt gezet, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan de MAMA-organisatie of een andere reden tot serieuze aarzeling.

### Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA-organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij ieder jaar een aanvraag in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze aanvragen worden door zowel de project portfolio manager als de *country representative* en de directeur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Het bestuur beoordeelt het bedrag waarmee de MAMA-organisatie wordt gesteund. Alleen bij een positieve beoordeling van deze aanvraag zal de MAMA-organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie die pas een harde, bindende toezegging wordt, wanneer het bestuur besluit dat ook voor het desbetreffende jaar de funding akkoord is. De concreet

aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het *funding year* loopt van 1 januari tot en met eind december.



MAMA-organisaties blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de funding georganiseerd heeft, te waarderen. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt Kinderfonds MAMAS ervaren als betrokken, persoonlijk, coachend, praktisch, niet bureaucratisch, maar wel met duidelijke afspraken. Daarbij hecht Kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid. Nu al weten MAMA-organisaties bijvoorbeeld op welke datum volgend jaar de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is).

### Funding on hold

In 2023 is de funding bij één MAMA-organisatie tijdelijk *on hold* gezet nadat bij een controle bleek dat de administratieve organisatie onder de maat was. De betreffende organisatie heeft inmiddels een nieuw bestuur met wie we nu de administratie en rapportages op orde brengen, zodat de funding kan worden hervat en de kinderen de ondersteuning blijven krijgen die ze nodig hebben.

Bij één MAMA-partner heeft een medewerker fraude gepleegd. Daar is de MAMA-organisatie zelf achter gekomen. De zaak ligt bij de politie en de betreffende medewerker is ontslagen. De directeur van deze organisatie heeft Kinderfonds MAMAS direct op de hoogte gesteld toen deze zaak aan het licht kwam.

### BEWEGING VAN HOOP & MAMAS ALLIANCE

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, vanuit de MAMAS Alliance. Zij vormen een *'Healing Network of Care'* ofwel een 'Beweging van Hoop' waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden vanuit hun gezamenlijke doel. Zo veranderen zij samen Zuid-Afrika, van onderaf.

### MAMAS Alliance

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken. Zo kunnen zij samen de overheid beter aanspreken en staan ze samen sterker bij het vragen van steun aan bedrijven. Maar er is ook behoefte aan het uitwisselen van concepten en het samen ontwikkelen van nieuwe programma's. Sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten in de MAMAS Alliance. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen. De laatste jaren krijgt de MAMAS Alliance steeds meer vorm en groeit het steeds verder uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan.

Kinderfonds MAMAS ondersteunt en staat de MAMAS Alliance bij waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Dit Zuid-Afrikaanse team ondersteunt de MAMA-organisaties op tal van terreinen waar samenwerking meerwaarde heeft. Zo houden zij zich

onder andere bezig met organisatieoverstijgende programma's zoals PowerGirls, Boys Program en Career Support. Welbewust is de MAMAS Alliance echter geen geïnstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle MAMA-organisaties die funding ontvangen van Kinderfonds MAMAS.

### Corporate Social Investment (CSI)

Eén van de belangrijkste activiteiten van het Zuid-Afrikaanse team is het - uit naam van alle partners van de MAMAS Alliance - werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven.

Het Zuid-Afrikaanse CSI-team, dat drie fondsenwerfers telt, is erin geslaagd om in 2023 ruim 32,8 miljoen ZAR (ongeveer 1,6 miljoen euro) aan inkomsten te verwerven. Hieronder viel een grote donatie van de Development Bank of Southern Africa (DBSA) waarmee bij diverse MAMA-organisaties nieuwe crèches zijn gebouwd. De CSI-inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door Zuid-Afrikaanse bedrijven direct aan de MAMA-organisaties betaald of in goederen of diensten uitgekeerd. Kinderfonds MAMAS controleert wel de besteding. Het CSI-team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI-gelden door de MAMA-organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd.

Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling. Op [mamasalliance.com](https://mamasalliance.com) staat hoe het team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren via CSI.

### MAMAS Alliance Podcast

Sinds 2023 is de communicatie naar de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance uitgebreid met een heuse podcast. De eerste podcast ging over het belang van voeding, veiligheid en liefdevolle aandacht in de eerste duizend dagen van een kind. De podcast wordt gedeeld binnen het MAMAS-netwerk maar is ook via Spotify te beluisteren onder de naam 'MAMAS Alliance Podcast'.

## SAMEN STERKER

De MAMAS Alliance biedt op verschillende manieren concrete meerwaarde:

- De MAMAS Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinnig is. De Alliance faciliteert trainingen die worden gegeven door en aan MAMAS. Dit onderdeel van de MAMAS Alliance heet de MAMAS Academy.
- De MAMAS Alliance biedt een inspirerende, gezamenlijke identiteit als effectieve beweging van *grassroots* initiatieven die navolging verdienen en noodzakelijk zijn.
- De MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- De MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van 36 reputabele MAMA-organisaties, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika beter mogelijk en gemakkelijker maakt.
- Binnen de MAMAS Alliance werft het CSI-team (Corporate Social Investment) fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land. Met deze typische win-win constructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS aan meer kinderen zorg bieden.
- De MAMAS Alliance organiseert de tweejaarlijkse SHARE-conferentie. Alle leidende MAMAS en hun Hoofd Programma's komen dan bij elkaar tijdens een vierdaagse conferentie. De MAMAS vullen zelf het programma, boordevol actuele en inspirerende presentaties, workshops en gesprekken. Het is een moment voor de MAMAS om samen te werken en nieuwe ideeën op te doen. In 2023 vond er geen SHARE-conferentie plaats.

## ECONOMISCHE CRISIS

### Corona en Oekraïne

De nasleep van de coronapandemie was ook in 2023 nog voelbaar bij de MAMA-organisaties. Lokale bedrijven trekken zich terug, waardoor de MAMAS het met minder funding moeten stellen. Aanvullend blijven door de oorlog in Oekraïne de prijzen stijgen voor essentiële producten zoals benzine en voedsel. Tegelijk is de rand in waarde gedaald.

Er is in Zuid-Afrika sprake van load-shedding: doordat het energiebedrijf (Eskom) niet voldoende energie kan leveren, schakelt de elektriciteit tijdelijk uit. Soms is dat vier uur per dag, soms ook twaalf uur en in sommige gebieden zelfs meerdere dagen achtereen. Hetzelfde probleem ontstond in 2023 met de watervoorziening; regelmatig is er op de locatie van de MAMA-organisaties geen water beschikbaar.

### Extra funding

In 2020 is het 'MAMAS Noodfonds 2' opgericht. Hiermee ondersteunden wij de overgang van het uitdelen van voedselpakketten ten tijde van het hoogtepunt van de coronacrisis naar een duurzamere manier van hongerbestrijding via de aanleg van moestuinen. In 2023 hebben we de funding van het moestuinprogramma Growing Together verder voortgezet en uitgebreid met extra trainingen, zodat de MAMAS in deze economisch zware tijden zoveel mogelijk gezinnen kunnen helpen om zichzelf duurzaam van gezonde voeding te voorzien.

Nieuw in 2023 was funding voor solarinstallaties. Daarmee kunnen de MAMAS hun eigen stroom opwekken en opslaan om zo de loadshedding te overbruggen. Belangrijk, want uitval van stroom heeft grote gevolgen. Zo valt bijvoorbeeld de koelkast uit waardoor eten bederft, komt er geen water meer uit de pomp en is het internet niet bereikbaar, wat zorgt voor grote vertragingen in het administratieve werk (zoals het aanleveren van rapporten maar ook het doen van online registraties voor bijvoorbeeld scholing of de aanvraag van documenten). In 2023 zijn vier aanvragen voor deze extra funding goedgekeurd en uitbetaald, en wel aan de MAMA-organisaties NorSA, Inspire, Woza Moya en NOSA.

## POWERGIRLS

Van onmondig en ongezien, naar uitgesproken en krachtig. Dat is de omslag die Kinderfonds MAMAS wil bereiken bij duizenden Zuid-Afrikaanse meisjes. Het door

de Nationale Postcode Loterij gefinancierde programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden.

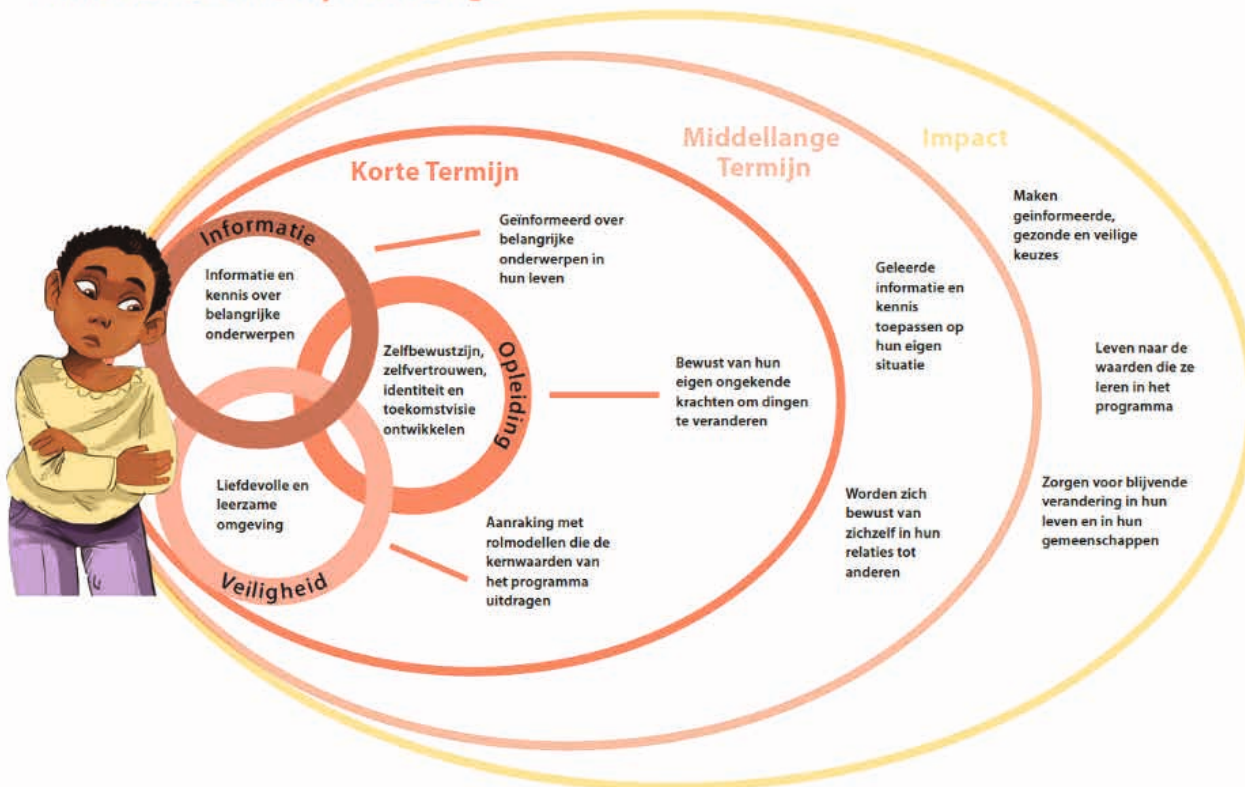
PowerGirls is een zevenjarig programma waarbinnen meiden van negen tot zestien jaar, in twee leeftijdsgroepen, wekelijks bij elkaar komen voor workshops en activiteiten ter versterking van hun eigenwaarde en zelfrespect. Onder leiding van de betrokken MAMAS ontwikkelen deze meiden zich met hulp van het programma tot sterke, veerkrachtige jonge vrouwen die weloverwogen keuzes maken in hun leven.

Na een kleinschalige pilotfase bij vijf projecten in 2019 is het programma in 2020 landelijk uitgerold. In de jaren die volgden is veel gedaan en geleerd. Nu, vier jaar later, staat er een professioneel en volwassen programma dat een duidelijke positieve impact heeft op het leven van tienermeiden.

In lijn met de filosofie van Kinderfonds MAMAS bepalen de lokale MAMAS zelf welke meisjes zij selecteerden voor deelname. In 2023 zijn er wekelijks workshops georganiseerd op 46 locaties in Zuid-Afrika bij 25 MAMA organisaties. In totaal deden 2.295 meiden mee aan het programma. Dat is bijna vijftien procent meer dan het jaar ervoor.

Bij twee locaties zijn we gaandeweg het jaar gestopt omdat MAMA-organisatie Valoyi die hier aan het roer stond, ophield te bestaan. We hebben geprobeerd het PowerGirls programma als losstaande activiteit te blijven steunen, ook als kans om uit te proberen of het programma in de toekomst uitgerold zou kunnen worden naar externe organisaties waar minder directe monitoring en ondersteuning plaatsvindt. Helaas pakte dit niet goed uit, wat te merken was aan het aantal sessies dat uitviel, meiden die stopten en slechte kwaliteit van de maaltijden. De PowerGirls van Valoyi hebben een laatste uitje gehad en na een mooie ceremonie afscheid genomen.

## PowerGirls – Theory of Change



## Effectief programma

Het PowerGirls programma boekte in 2023 opnieuw mooie resultaten.

### Motivatie, zelfvertrouwen en zelfbewustzijn

De meisjes in het PowerGirls programma gaven aan meer motivatie, zelfvertrouwen en zelfbewustzijn te hebben opgebouwd. Ze vertellen dat het programma hen heeft geholpen om om te gaan met verandering en stressvolle gebeurtenissen. De nieuwe vaardigheden die de meiden hebben aangeleerd, hebben hen geholpen dichterbij hun doelen te komen.

### Voorkomen van tienerzwangerschappen

In 2023 waren er slechts twee tienerzwangerschappen bij de meiden uit het PowerGirls programma. Dit is ruim onder het landelijk gemiddelde: van de meisjes tussen tien en negentien jaar in Zuid-Afrika raakt dertig procent zwanger - en van hen meer dan 65% ongewenst -, concludeerde een Zuid-Afrikaanse overheidscommissie. De meiden uit het PowerGirls

programma zijn sterker geworden in het inschatten van risico's en maken betere keuzes rondom (het voorkomen van) zwangerschap, bleek uit een evaluatieverslag door onderzoeksbureau Measure, dat het PowerGirls programma evalueert.

Als meisjes jong zwanger worden, is dit vaak slecht voor hun ontwikkeling. Tienerzwangerschappen leiden vaak tot uitval op school en dat ontnemt jonge meiden de kans om uit de armoede te breken. In voorgaande jaren zagen we al dat er bij de Powergirls veel minder schooluitval is dan landelijk. Ook die trend heeft zich in 2023 voortgezet.

### Voedzame maaltijden

Het is noodzakelijk dat de omstandigheden van extreme armoede, voedseltekort en geweld waar de kwetsbare jonge meiden aan blootgesteld worden, aangepakt worden. Leermogelijkheden, gezonde voeding en toegang tot medische voorzieningen geven een kind een kans. De PowerGirls krijgen naast psychosociale steun daarom ook een gezonde maaltijd bij de MAMAS.

### Nieuw in 2023

In 2023 werd het concept '**MAMA of the month**' gepresenteerd om de PowerMAMAS die aan het roer van de lokale PowerGirls programma's staan, te stimuleren en in het zonnetje te zetten. Elke maand wordt één van deze PowerMAMAS uitgeroepen tot MAMA van de maand, waarbij er wordt verwezen naar haar bijzondere kwaliteiten en de resultaten van het PowerGirls programma op deze locatie.

De deelnemende MAMA-organisaties komen ook zelf met goede ideeën. Zo organiseerde één van de MAMA-organisaties, PUSH, een '*career drive*' voor de PowerGirls. Een tijdlang kwam iedere sessie iemand vertellen over zijn of haar beroep en hoe hij of zij op die plek gekomen is. Een andere MAMA-organisatie liet zich hierdoor inspireren en nam het concept over.

### Impactmeting

Sinds de start van het PowerGirl programma wordt samengewerkt met een onderzoeksbureau dat het programma en de impact voor Kinderfonds MAMAS

evalueert. Omdat de onderzoeksuitkomsten vooral bleven hangen op het evalueren van het programma en er weinig harde data gegenereerd werd over de impact, zijn we in 2023 op zoek gegaan naar een nieuwe partner. Na verkennende gesprekken en een inhoudelijke oriëntatie, zijn we in februari 2024 gestart met African Ctrl als gerenommeerde onderzoekspartner.

### Dankzij de Nationale Postcode Loterij

Het programma PowerGirls zou in principe tot en met circa mid-2024 worden gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij, dankzij de royale gift in 2019. Maar omdat de programmakosten voor PowerGirls lager zijn uitgevallen dan initieel begroot, zal het programma in heel het jaar 2024 nog grotendeels kunnen plaatsvinden dankzij de royale bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Ook daarna wordt het programma voortgezet, maar zal Kinderfonds MAMAS de funding elders zoeken.





Hoofdstuk 2

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT





## Hoofdstuk 2

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

## MARKETING, COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING

De afdeling marketing, communicatie en fondsenwerving richtte zich in 2023 op het aantrekken van nieuwe donateurs en behoud van bestaande donateurs. De focus lag hierbij op zichtbaarheid, het versterken van het merk en verbeteren en versterken van de communicatie en content.

### Televisieuitzendingen

Een unicum voor Kinderfonds MAMAS in 2023: de MAMAS waren maar liefst vier keer op Nederlandse televisie. Dat begon in januari met de eerste aflevering van het nieuwe SBS6 programma **In The Picture**. In dit programma zijn Stef Bos en ambassadeur Nance de uitdaging aangegaan om een foto-expositie te maken over het werk van de MAMAS.

Op Moederdag was ons televisieprogramma **MAMAS Bedankt** te zien bij RTL, gepresenteerd door Isa Hoes en ambassadeur Nance. Het was een indrukwekkende show vol ontroerende terugblikken, verrassende optredens en vooral veel liefde en dankbaarheid voor moeders en de MAMAS. Tijdens het programma vertelde onder andere Kim-Lian van der Meij over haar bezoek aan Kinderfonds MAMAS in 2017.

In mei stond een aflevering van **Het Perfecte Plaatje** Op Reis op RTL4 in het teken van de MAMAS. Acht bekende Nederlanders lieten zich raken door het werk van de MAMAS en legden hun ervaringen vast op prachtige foto's.

In oktober waren de MAMAS opnieuw te zien op NPO1 in het programma **Tijd voor MAX**, met inspirerende gasten als Mpho Tutu en hoogleraar Geertjan Overbeek. Hun visie op het werk van de MAMAS werd ondersteund met de mooiste verhalen vanuit Zuid-Afrika, van MAMAS die levens voorgoed veranderen.

## Campagnes

In 2023 zijn vier campagnes gevoerd. Allereerst werd de maand mei omgedoopt tot de MAMAS Mei Maand, waarin we aandacht vroegen voor MAMA POWER. De MAMAS en hun belangrijke werk werd in de spotlight gezet, met een directe oproep tot actie: steun de MAMAS, voor slechts twintig cent per dag helpen de MAMAS al één kind. Deze campagne voerden we voornamelijk op social media. Halverwege 2023 is een campagne gestart die continu aanstaat, met 'moestuinen' als eerste thema. Het doel van deze campagne is op continue basis nieuwe mensen met Kinderfonds MAMAS kennis te laten maken.

Ook was de algemene televisiecommercial van Kinderfonds MAMAS in augustus en december een week te zien bij Socutera.

In december/januari werd een kleine, fondsenwervende social media campagne opgezet, inspelend op de feestdagen. Dankzij deze televisieprogramma's en campagnes heeft Kinderfonds MAMAS een mooi aantal nieuwe donateurs mogen verwelkomen. Daarnaast heeft het geleid tot een flink aantal losse giften.

De doelstelling 'baten van eigen fondsenwerving' die voor 2023 was gesteld, hebben we dan ook ruimschoots gehaald (zie doelstelling 5 in de volgende paragraaf).

## Communicatiemiddelen

Onze communicatie richtte zich in 2023 op het vertellen van het verhaal van de MAMAS en onze ondersteuning vanuit Nederland. Doel is dat Kinderfonds MAMAS zo aan naamsbekendheid wint. Ook zetten we met onze communicatie in op het behouden en versterken van de goede band die we met onze trouwe donateurs en relaties hebben.

De eigen communicatiemiddelen die we hiervoor hebben ingezet, zijn:

- website;
- sociale media (Facebook en Instagram);
- papieren nieuwsbrief;
- digitale nieuwsbrief;
- individueel contact met bijzondere (grote) gevers.

## DOELSTELLINGEN 2023

Het jaar 2023 was een uitdagend jaar, zowel in Nederland als in Zuid-Afrika. Door de financiële onzekerheid, mede door de hoge werkloosheid en inflatie, was de humanitaire nood in Zuid-Afrika hoog. Tegelijk was het ook een heel goed en succesvol jaar. Want gelukkig bleef de achterban van Kinderfonds MAMAS trouw aan de MAMAS. Het opzegpercentage van donateurs daalde voor het vijfde jaar op rij en het aantal donateurs groeide. Daardoor was het mogelijk om eind 2023 een eenmalige extra periodieke bijdrage toe te kennen van gemiddeld 25 procent aan de MAMA-organisaties, naast de eerdere inflatiecorrectie in 2023.

Dankzij de loyale achterban heeft Kinderfonds MAMAS in 2023 een grote bijdrage kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika.

Voor het jaar 2023 had Kinderfonds MAMAS vijf doelstellingen geformuleerd. Hieronder beschrijven we per doelstelling de uiteindelijke voortgang in het verslagjaar:

1. *De continuering (inclusief zeven procent inflatiecorrectie) van de meerjarige financiering aan de 36 MAMA-partnerorganisaties, met in totaal 56 projecten.* Door de groei aan inkomsten en door de lagere koers van de Rand, was er financiële ruimte om naast de inflatiecorrectie ook een eenmalige bijdrage van gemiddeld 25 procent toe te kennen.
2. *Het verder faciliteren van het delen van kennis binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. Nieuw is de Fundraising workshop. Tevens is er financiële ruimte om op korte termijn een nieuwe training op te zetten, mocht daar een urgente vraag naar zijn.* In 2023 heeft de MAMAS Academy alle geplande trainingen uitgevoerd. Daarnaast hebben er verschillende extra trainingen plaatsgevonden. Zo gaf een

externe deskundige op het gebied van mensenrechten twee RUMS-trainingen (RUMS staat voor *Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless Children*), waar in totaal negentien MAMA-organisaties aan deelnamen. MAMA-organisatie Hantam gaf een workshop over Foetaal Alcohol Syndroom (FAS) aan tien collega MAMA-organisaties en MAMA-organisatie Ndlovu gaf een training over gezonde voeding voor jonge kinderen aan zeven MAMA-organisaties. Een CSI partner gaf een training over fundraising en governance, waar twaalf MAMA-organisaties aan deelnamen. Verder hebben achttien MAMA-organisaties een EHBO-training gevolgd op kosten van de MAMA Academy. Voor het Boys Program is een taskforce gevormd van zes MAMA-organisaties die zich samen buigen over een programmaplan.

3. *Additionele financiële ondersteuning voor de vijf aandachtsgebieden van het meerjarenplan wordt ook in 2023 voortgezet. Extra tijd en geld gaat naar:*
  - *de strijd tegen ondervoeding, via het programma Growing Together ;*
  - *doorleren van jongeren via het programma Career Support ;*
  - *toegang tot medische zorg, via EHBO-training en samenwerking met Medical Checks for Children;*
  - *veiligheid thuis, via de inhuur van extra social (auxiliary) workers;*
  - *mannelijke rolmodellen, naast het bestaande succesvolle PowerGirls programma voor meiden wordt het in 2022 gestarte Boys Program verder uitgebreid en programmatisch versterkt, door meer samenwerking tussen de MAMA-organisaties.*



De genoemde vijf aandachtsgebieden kregen in 2023 nadrukkelijk aandacht, waarbij alle geplande activiteiten zijn uitgevoerd. Hier is meer over te lezen in hoofdstuk 1 [op pagina 13](#). Kennis is gedeeld via interactieve trainingen die MAMAS aan elkaar gaven binnen de MAMAS Academy.

4. *Kinderfonds MAMAS wil meer zichtbaar zijn door deelname aan minimaal drie fondsenwervende televisieprogramma's met de ondersteuning van één crossmediale campagne.*

Kinderfonds MAMAS is in het verslagjaar vier keer te zien geweest op de Nederlandse televisie, en wel in de programma's In The Picture (SBS6), MAMAS Bedankt (RTL4), Het Perfecte Plaatje op Reis (RTL4) en Tijd voor Max (NPO1). Het zorgde voor goede zichtbaarheid van het onmisbare werk van de MAMAS. Daarnaast hebben we één geïntegreerde campagne gevoerd.

5. *De doelstelling inkomsten bedraagt € 6.077.215 (inclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, exclusief rentebaten). Inkomsten uit het CSI-team in Zuid-Afrika vallen hier buiten, omdat deze rechtstreeks worden overgemaakt aan de MAMAS-organisaties.*

Dankzij alle fondsenwervende inspanningen zijn de baten van eigen fondsenwerving in 2023 hoger dan begroot. We zijn € 450.410 boven het begrote bedrag uitgekomen, met een totaal van € 6.527.625.



## BESTEDINGEN T.B.V. DOELSTELLING IN 2023 EN 2022

	2023		2022			
	EUR		EUR			
Voorlichting		<b>772.136</b>		692.914		
Projectfinanciering	<b>4.028.408</b>		3.493.964			
Projectsupport	<b>533.240</b>		1.079.773			
Koersverschil*	<b>325.957</b>		79.034			
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		<b>4.887.605</b>		4.573.737		
Totaal t.b.v. doelstellingen		<b>5.659.740</b>		5.266.651		

\* Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse randen plaatsvindt, kan dit een vertekend beeld geven.

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden in randen toegezegd en voldaan. Onder Projectfinanciering is onder meer opgenomen de financiering van de MAMA-organisaties, het PowerGirls project, de MAMAS Academy en pilots.

### HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2023 ten opzichte van de begroting van 2023.

#### Baten

##### Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van de begrote reguliere inkomsten van donateurs van € 3.849.705 werd € 4.061.085 gerealiseerd. Er is derhalve € 211.380 meer ontvangen dan begroot. Dit is het gevolg van meerdere succesvolle televisieprogramma's in 2023. Aan het einde van het boekjaar telde Kinderfonds MAMAS 52.952 donateurs.

##### Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Voor 2023 is een bedrag van € 1.072.510 begroot, in werkelijkheid werd € 1.204.164 geworven. Er is derhalve € 131.654 meer ontvangen dan begroot. Dit is onder andere het gevolg van een administratieve wijziging; voor beter inzicht in de verdeling van de inkomsten tussen reguliere en grote giften worden incasso-bedragen boven de € 2.000,- vanaf 2023 toegeschreven aan deze post.

##### Rentebaten

Begroot was € 175.750 en gerealiseerd werd € 178.695. Dit is nagenoeg gelijk aan de begroting. De rente in Zuid-Afrika is onverminderd hoog. Maar ook de rente in Nederland is - na jaren van nul procent - opgelopen, waar we de positieve effecten van hebben gezien.

### Koersverschillen

De koers van de rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2023 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R18,18 tot R21,10 per euro. Vanwege de normaal gesproken grote fluctuaties van de koers waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses met betrekking tot koersverschillen. In 2023 is er een negatief resultaat geboekt van € 325.957 aan koersverschil, dat verantwoord is als lasten onder de Projecten\*.

Begin 2023 stond de koers van de rand op R18,18 per euro. Begin 2023 hadden wij € 3.584.390 aan liquide middelen in randen. Gezien het koersverloop en de oplopende rente in euro's is er besloten om euro's pas te converteren naar randen zodra projectbetalingen verschuldigd waren. Om die reden is de verhouding euro's versus randen aan het eind van 2023 afwijkend ten opzichte van eind 2022.

*\* De post koersverschillen wordt onder Projecten verantwoord, de koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds MAMAS verplichtingen aan MAMA-organisaties met regelmaat omzet in randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan.*

### Lasten

#### Projecten

De totale bestedingen in Zuid-Afrika zijn toegenomen van € 4.573.737 in 2022 naar € 4.887.605 in 2023 (projectfinanciering, projectsupport en koersverschillen). De belangrijkste reden van deze toename is dat in 2023 (bijna) alle MAMA-organisaties een eenmalige extra bijdrage hebben ontvangen. Deze extra bijdrage stelt hen onder andere in staat de nodige investeringen te doen in het versterken van de governance van hun organisatie.

In 2023 is een bedrag van € 4.028.408 aan directe projectfinanciering besteed ten opzichte van € 3.493.964 in 2022.

#### Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden

afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent aan projecten en dertig procent aan voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent aan werving en twintig procent aan beheer en administratie). De kosten van ons kantoor in Zuid-Afrika en de daarbij behorende personeelskosten en huisvestingskosten worden volledig ten laste van de doelstelling gebracht.

De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe te rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.

### Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Besteding aan doelstellingen in % van de totale baten (incl. bijdrage Postcode Loterij)	87%	86%	68%	90%	81% * 1	80%
Besteding aan wervingskosten in % van de som van de baten (excl. rente) *2	10,3%	8%	n/a	n/a	n/a	n/a

\*1 Exclusief extra bijdrage PowerGirls.

\*2 Sinds 2022 is de berekeningswijze aangepast aan richtlijn 650 (kostenfondsenwerving als percentage van totale baten).

De besteding aan wervingskosten als percentage van de som van de baten is uitgekomen op elf procent. De norm van het CBF is dat dit maximaal vijftientig procent mag bedragen (gemiddeld over drie jaar) of anders duidelijk uitgelegd moet worden. Tot en met 2021 werd dit nog anders berekend door de wervingskosten te delen door baten uit eigen fondsenwerving.

## Resultaat

Het resultaat over 2023 was € 667.435 hoger dan begroot. De totale baten waren € 450.931 hoger dan begroot en de totale uitgaven waren € 213.559 lager dan begroot. Als we inzoomen op de uitgaven dan zien we dat de wervingskosten en kosten van beheer en administratie € 125.858 hoger waren dan begroot en de projectuitgaven € 339.418 lager waren dan begroot. De werkelijke financiële baten waren nagenoeg gelijk aan de begrote financiële baten.

	2023 Begroting	2023 Werkelijk	Vershil
	EUR	EUR	EUR
Totale baten*	6.077.215	6.527.625	-450.410
Totale uitgaven**	-6.922.861	-6.616.271	-306.590
Financiële baten	175.750	178.695	-2.945
Vershil	-669.896	90.049	-759.945

\*Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten die rechtstreeks aan de MAMAS-organisaties worden overgemaakt voor projecten ten bedrage van € 1.619.543 (op basis van de koers per 31-12-2023).

\*\*Incl. bestedingen aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie.

## Overig

### Liquide middelen

De liquide middelen laten eind 2023 een lichte daling zien ten opzichte van 2022 met € 52.305.

### Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

### Bestemmingsreserve projecten

Kinderfond MAMAS houdt een 'bestemmingsreserve projecten' aan van maximaal één jaar projectuitgaven. De bestemmingsreserve is uitsluitend bestemd voor projectuitgaven.

### Continuïteitsreserve

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve' aan die wordt bepaald door

het uitvoeren van een risicoanalyse. Zie ook de paragraaf over risicoanalyse [op pagina 43](#).

### Bestemmingsreserve nalatenschappen

Kinderfonds MAMAS houdt een 'bestemmingsreserve nalatenschappen' aan ter hoogte van de nog te ontvangen nalatenschappen.

### Bestemmingsfondsen

Daarnaast houdt Kinderfonds MAMAS bestemmingsfondsen aan indien wij donaties krijgen met bestemmingsvoorwaarden van de donateur. Deze donaties worden apart bijgehouden en jaarlijks worden de kosten van projecten die deze donateurs specifiek steunen, afgeboekt ten laste van het betreffende bestemmingsfonds.

### Overige reserve

Een eventueel positief of negatief saldo wordt, na het muteren van bovenstaande reserves en bestemmingsfondsen, toegevoegd of afgeboekt ten gunste of ten laste aan de 'overige reserve'. De overige reserve staat ter vrije beschikking en kan voor alle doeleinden worden gebruikt. Donaties die nog niet zijn uitgegeven, staan op deze reserve en worden zo 'meegenomen' naar het volgende boekjaar.

### Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de kosten voor beheer en administratie\* van Kinderfonds MAMAS dienen niet meer te bedragen dan twaalf procent van de totale kosten\*\* volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat een eventuele overschrijding van deze norm een specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2023 is dit percentage 4,2 procent, ten opzichte van 4,3 procent in 2022.

\* Onder kosten voor beheer en administratie vallen: lonen, salarissen en overige personeelskosten (20%), huisvestingskosten Nederland (20%), kantoor, algemene en bankkosten (tussen de 25% en 100%), CRM-systeem donateursadministratie (30%), inhuur donateursadministratie (50%) en afschrijvingen (tussen de 20% en 30%). De genoemde percentages betreffen het percentage van de doorberekening van de specifiek genoemde kostenpost.

\*\* Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie.



Hoofdstuk 3

# ACHTER DE SCHERMEN





### Hoofdstuk 3

# ACHTER DE SCHERMEN

## DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij tienduizenden trouwe donateurs/vrienden in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

### Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om zes euro per maand (of meer; minder is ook mogelijk) via machtiging of periodieke overschrijving te doneren. Door deze structurele inkomsten kan Kinderfonds MAMAS langetermijnafspraken maken met de MAMAS. De bijdragen van de structurele donateurs vormen een groot deel van de inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ook in economisch mindere tijden laten zij de kinderen niet vallen. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

### Incidentele giften

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van mensen of organisaties die met verjaardagen, jubilea, collectes in de kerk, acties en evenementen geld inzamelen voor de MAMAS en kinderen in Zuid-Afrika.

## ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We streven naar groei in Zuid-Afrika.
- Daar hebben de MAMAS de leiding: zij weten zoveel beter wat werkt.
- We volgen iedere euro tot en met de besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door onze mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor iedere donatie en zullen structurele donateurs nooit vragen om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie per post met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar. Daarnaast houden we geïnteresseerden actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en sociale media.

### Incassoprocedure en periodieke schenkingen

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt uitgevoerd via de database. In alle publicaties en op de website staat het banknummer van Kinderfonds MAMAS vermeld. Via een online donatiemodule op de website kunnen giften ook direct worden overgemaakt via iDeal of creditcard. Op de website zijn tevens formulieren te vinden voor het aangaan van een

periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van doneren, waarbij de verplichting tot het doen van een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar.

### We leren graag

Kinderfonds MAMAS heeft over 2023 geen officiële klachten ontvangen. Wel ontvingen we, voornamelijk tijdens campagnes, kritische vragen en berichten per mail en via sociale media. Deze berichten gingen met name over:

- het salaris van de directeur;
- het helpen van mensen in Zuid-Afrika, terwijl de hulp in Nederland ook hard nodig is;
- hoe de MAMAS de problemen structureel aanpakken (anticonceptie, etc.);
- het moeten opgeven van een telefoonnummer bij ...
- Zo hebben we direct tijdens de betreffende campagne een aanpassing doorgevoerd zodat het telefoonnummer niet meer opgegeven hoefde te worden.

Deze vragen hebben we zo zorgvuldig mogelijk beantwoordt. We gebruiken alle (kritische) vragen die ons bereiken als belangrijke input om onszelf voortdurend te verbeteren.

### TEAM

Het is onze nadrukkelijke wens én een belangrijke belofte aan onze donateurs, om maximale impact in Zuid-Afrika te maken, maar klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan overheadkosten en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid in Nederland en Zuid-Afrika.

Op het kantoor van Kinderfonds MAMAS werken daarom slechts tien medewerkers, samen goed voor 8,0 FTE (2022: 7,6 FTE). Het team wordt geleid door de directeur en staat onder verantwoordelijkheid en begeleiding van een betrokken bestuur. In 2023 hebben we helaas te maken gehad met twee medewerkers die langdurig ziek waren. Ter vervanging is extra personeel aangenomen waardoor het totale aantal FTE in 2023 hoger uitkwam dan in 2022.

### Taakverdeling kantoor

Er heerst een duidelijke taakverdeling binnen het team rond drie hoofdzaken/kerntaken:

A - de besteding van de gelden (projecten);

B - voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, marketing-communicatie en fondsenwerving);

C - de administratieve organisatie (secretariaat en financiën).

### Zuid-Afrikaans team

In Johannesburg opereert een team dat (a) Kinderfonds MAMAS vertegenwoordigt als *country representative* en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, (b) de MAMAS Alliance begeleidt en kennisdeling faciliteert en (c) het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven benadert voor steun aan de projecten via Corporate Social Investment (CSI). Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als een steun en versterking van de MAMA-organisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als projectsupport.

Het team in Zuid-Afrika bestond in 2023 uit 7,3 FTE (2022 8,0 FTE). Gedurende het jaar hebben we binnen het secretariaat van de MAMAS Alliance afscheid moeten nemen van een medewerker. Zij is vervangen door een nieuwe programmamanager die breder inzet op de MAMAS Academy, met focus op het Boys Program en Career Support.

### BESTUUR

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit betrokken en onbezoldigde vrijwilligers. Conform de richtlijnen van het CBF zien de bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie. Daarnaast zijn ze operationeel betrokken bij de begeleiding en uitvoering van de taken van Kinderfonds MAMAS. Het bestuur bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. Een groot gedeelte van het jaar 2023 was één bestuurspositie vacant, en wel na het aftreden van bestuurslid Ineke van der Ouderaa per 23 maart 2022. In december 2023 werd nieuw bestuurslid Bright Richards aangesteld.

De voorzitter en penningmeester hebben aangegeven dat zij in 2024 zullen aftreden. Voor deze posities zijn wij op zoek naar nieuwe bestuursleden.

### Selectie van bestuursleden

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden door middel van coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op de volgende gebieden: juridisch, financieel-economisch, communicatie/marketing, organisatorisch en bestuurlijk. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

### De bestuursleden in 2023

Het voltallige bestuur van Kinderfonds MAMAS bestond in 2023 uit:

#### Mevrouw E. (Ellen) Nauta - van Moorsel

Functie: voorzitter

Datum eerste benoeming: 21-01-2018

Datum einde benoemingstermijn: 21-02-2026

Hoofdfunctie: Burgemeester Hof van Twente

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD)
- Voorzitter MeeReizen
- Lid RvA De Nije Stichting
- Comité van Aanbeveling Vrienden van Lorna Wing

#### De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

Functie: penningmeester

Datum eerste benoeming: 09-05-2012

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Bestuurder

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand

- Bestuurslid Stichting KansenNet
- Penningmeester Villa Pinedo (tot 31-12-2023)

#### Mevrouw N. (Ines) van Dijk

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 01-03-2016

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Notaris/partner bij Dentons Europe LLP

#### De heer G. (Geertjan) Overbeek

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 13-09-2019

Datum einde benoemingstermijn: 13-09-2027

Hoofdfunctie: Hoogleraar pedagogiek aan de UvA

#### De heer B. (Bright) Richards

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 15-12-2023

Datum einde benoemingstermijn: 15-12-2027

Hoofdfunctie: Directeur/bestuurder van New Dutch Connections.

### Geheel vrijwillig

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2023 geen bezoldiging.

### Bestuurszaken in 2022

Er zijn vier bestuursvergaderingen geweest in 2023. Daarnaast heeft er een projectvergadering plaatsgevonden waarbij uitvoerig alle projecten besproken zijn. In de bestuursvergaderingen kwamen onder andere de volgende zaken aan de orde:

- strategie;
- voortgang van bestaande projecten;
- aanpassing beleid;
- ontvangen bijdragen en schenkingen;
- aanvragen van nieuwe en bestaande projecten;

- HR-zaken in Nederland en in Zuid-Afrika;
- ontwikkeling en evaluatie van voorlichtings- en fondswervingsactiviteiten;
- goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten;
- bespreking van financiële gang van zaken;
- vaststelling van jaarrekening 2022 en goedkeuring begroting 2024

Het bestuur is het enige besluitvormende orgaan en is als enig orgaan binnen Kinderfonds MAMAS bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.

### **VRIJWILLIGERS EN COLLECTANTEN**

Behalve het bestuur, werkt Kinderfonds MAMAS niet met vaste vrijwilligers. Het aantal vrijwilligers in 2023 is daarom vijf, gelijk aan het aantal bestuursleden. Kinderfonds MAMAS collecteert niet, zodoende zijn er in 2023 geen collectanten actief geweest.

### **SPECIALE RELATIES**

#### **Beschermheer en Comité van Aanbeveling**

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS. Mevrouw Neelie Kroes en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

#### **Ambassadeurs**

Presentatrice en zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij Kinderfonds MAMAS als vriend en ambassadeur.

Begin 2014 werd ook zangeres Leona Philippo ambassadeur van Kinderfonds MAMAS, met als 'speciale missie' het stimuleren van fondsenwervende initiatieven in het land.

Robèrt van Beckhoven is sinds eind 2019 ambassadeur van Kinderfonds MAMAS; als Meester Patisserie en Meester Boulanger zet hij zich in om aandacht te vragen voor de waardevolle projecten van de MAMAS in Zuid-Afrika.

#### **Betrokken vrienden**

Actrice en auteur Isa Hoes spreekt al vele jaren belangeloos de televisiespots van

Kinderfonds MAMAS in. Professor klinische neuropsychologie Erik Scherder draagt sinds 2018 actief het belang en de wetenschappelijke impact van het werk van de MAMAS uit.

Zanger Stef Bos draagt na zijn bezoek aan de MAMAS in 2020 en 2021 met enthousiasme bij aan diverse televisieprogramma's over het werk van Kinderfonds MAMAS.



## MEER IMPACT DANKZIJ NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Dankzij de vele donateurs en de jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage van € 500.000,- van de Nationale Postcode Loterij, kan Kinderfonds MAMAS langetermijncontracten aangaan met de MAMAS. Kinderfonds MAMAS gelooft dat de MAMAS het beste weten wat er nodig is. Daarom mogen MAMA-organisaties gedurende het jaar hun plannen wijzigen als zij vinden dat geld elders met meer impact besteed kan worden. Doordat de bijdrage van de Postcode Loterij niet geoormerkt is, kan Kinderfonds MAMAS flexibel omgaan met deze verzoeken, zodat altijd de juiste hulp gegeven wordt die op dat moment, op die locatie nodig is.

De Nationale Postcode Loterij maakt het daardoor mogelijk dat er altijd snel en flexibel omgegaan kan worden met veranderende noden zoals extra armoede, de komst van meer vluchtelingen of een toename van geweld door gangs. De MAMAS kunnen zelf snel anticiperen, dankzij de ongeoormerkte bijdrage van de Postcode Loterij kan het geld voor de plannen van de MAMAS zeer spoedig volgen. Ook in 2023, het jaar waarin Zuid-Afrika getroffen werd door droogte, overstromingen, geweld en hoge werkloosheid, bewees deze manier van steun haar grote meerwaarde.

Dus waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? De jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- is onmisbaar om onze belofte van trouw aan de MAMAS waar te kunnen maken. We zijn de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers zeer dankbaar voor deze steun.





## BELEID EN ADMINISTRATIE

### Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een meerjarenplan op dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen. Het laatste meerjarenplan is in 2020 opgesteld. In Hoofdstuk 4 'Op weg naar de toekomst' wordt hierop inhoudelijk ingegaan.

### Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde kwartaalrapportages wordt de voortgang van inkomsten en uitgaven elk kwartaal in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de uitgaven op de begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur.

### Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt intern verzorgd. Inkomende facturen worden digitaal goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris en door de penningmeester of de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen moeten in de betaalomgeving van de bank geautoriseerd worden door zowel de penningmeester als de directeur en zijn daardoor gebaseerd op autorisatie door twee personen.

### Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten.

### Duurzaamheid

Kinderfonds MAMAS vindt het belangrijk om op een duurzame manier invulling te geven aan de eigen missie. Het milieu verdient daarbij ook aandacht. In december 2023 is Kinderfonds MAMAS verhuisd naar Bussum. Het nieuwe kantoor ligt dichtbij NS-station Bussum-Zuid en heeft energielabel A. Er is een fietsenplan binnen Kinderfonds MAMAS; medewerkers worden gestimuleerd om met de fiets of het openbaar vervoer te reizen. Ook in het inkoopbeleid en de

leveranciersbeoordeling komt duurzaamheid terug. Zo zijn op kantoor zoveel mogelijk producten duurzaam, van schoonmaakmiddelen tot fairtrade thee. Daarnaast kiest Kinderfonds MAMAS ervoor alleen te vliegen als dat echt noodzakelijk is én betalen we een CO2-compensatie op alle vluchten.

### Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische en politieke voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Doordat de thema's vaak wisselen, is er geen lange termijn zekerheid van de financiering. En deze continuïteit is juist een belangrijk uitgangspunt bij de financiering van de MAMA-organisaties door Kinderfonds MAMAS.

### Beloning medewerkers

In 2018 is er een salarishuis opgezet, gebaseerd op functies en salarisschalen van de goedbedoelensector. Jaarlijks worden deze schalen aangepast conform de CBS Cao-lonen, contractuele loonkosten en arbeidsduur; indexcijfers (2010=100).



## INTEGRITEIT

### Integriteitsbeleid

Kinderfonds MAMAS is zich ervan bewust dat integriteit cruciaal is bij een fonds als het onze, dat zich inzet voor de meest kwetsbare, allerarmste kinderen van Zuid-Afrika. Het belangrijkste 'bezit' van Kinderfonds MAMAS is vertrouwen. Daarom heeft Kinderfonds MAMAS in 2021 een integriteitsprotocol vastgesteld dat de normen bepaalt over integer handelen. De basis van dit integriteitsprotocol is afgeleid van de reeds bestaande 'code van goed gedrag' en is erop gericht misstanden te voorkomen.

Binnen het integriteitsprotocol wordt onderscheid gemaakt tussen drie soorten schendingen:

- a. Machtsmisbruik: corruptie, belangenverstrengeling, lekken van vertrouwelijke informatie en verwijtbare nalatigheid.
- b. Financiële schendingen: fraude, diefstal, misbruik van ter beschikking gestelde goederen of diensten, verwijtbare verspilling.
- c. Interpersoonlijke schendingen: ongewenste intimiteit, seksuele intimidatie, seksueel geweld, agressie, discriminatie en pestgedrag.

### Belanghebbenden

Kinderfonds MAMAS kent de navolgende belanghebbenden:

- Donateurs.
- Medewerkers van Kinderfonds MAMAS in Nederland
- Medewerkers van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika
- Kinderen en de medewerkers van de MAMA-organisaties die Kinderfonds MAMAS steunt

Voor iedere belanghebbende van bovengenoemde vier groepen hebben we een meldpunt en een protocol voor het melden van (vermoedelijke) schendingen. Het melden van (vermoedelijke) schendingen is vertrouwelijk en laagdrempelig. Belangrijk uitgangspunt is dat de melder altijd wordt betrok-

ken bij het vervolgproces. De melder kan verzoeken zijn identiteit niet bekend te maken. De anonimiteit van de melder is gewaarborgd, totdat het op enig moment op grond van de wet verplicht wordt deze openbaar te maken. In dat geval zal het meldpunt de melder direct informeren, voordat openbaring van de naam van de melder plaatsvindt.

### Meldingen van (vermoedelijke) schendingen

#### Donateurs

Kinderfonds MAMAS streeft ernaar goede contacten te onderhouden met haar donateurs. Het correct en snel afhandelen van klachten speelt daarbij een belangrijke rol. Daarom kent Kinderfonds MAMAS een klachtenprocedure. Deze procedure geldt voor alle klachten die Kinderfonds MAMAS bereiken:

- a. Ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van donateurs, derden of andere stakeholders worden uiterst serieus behandeld door Kinderfonds MAMAS. We zijn altijd bereid mee te denken en te zoeken naar oplossingen. Elke klacht wordt door ons gezien en behandeld als een mogelijke aanleiding tot verbetering.
- b. We beschikken over een klachtenprocedure en een klachtenregister.
- c. De afhandeling van de klacht valt onder verantwoordelijkheid van de directeur. Indien relevant wordt aan het bestuur mening en input gevraagd ten aanzien van ingediende klachten.
- d. Klachten worden altijd schriftelijk afgehandeld.

#### Medewerkers (in Nederland en Zuid-Afrika)

Een melding van een (vermoedelijke) schending bij Kinderfonds MAMAS kent een voorportaal. Dit is de externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon heeft als taak medewerkers die getuige of slachtoffer zijn van een schending een eerste lijnsopvang te bieden. Gesprekken met de vertrouwenspersoon zijn volstrekt vertrouwelijk. Het gesprek met de vertrouwenspersoon heeft meerdere doelen. De betrokken medewerker kan zijn verhaal kwijt, er kan worden vastgesteld of het daadwerkelijk gaat om een integriteitsschending en er kan worden bepaald wat de beste vervolgstappen zijn.



De kinderen en de medewerkers van de projecten die Kinderfonds MAMAS steunt Wanneer een belanghebbende verbonden aan de projecten van Kinderfonds MAMAS een (vermoeden van een) misstand of schending wil melden, kan dit bij de directeur van Kinderfonds MAMAS. Betreft het een melding over de directeur, dan kan de melding gedaan worden bij de secretaris van het bestuur.

### Procedure

Het meldpunt bevestigt de melding en stelt de directeur ofwel het bestuur hiervan op de hoogte. Indien de directeur zelf onderwerp is van een vermoeden van een misstand, kan de melding direct worden gericht aan de voorzitter van het bestuur. Bij een officiële schriftelijke melding stelt de directeur of het bestuur een onderzoek in en kan er worden besloten tot inschakeling van een onafhankelijke externe deskundige. Dat zal nodig zijn als:

- a. er binnen Kinderfonds MAMAS onvoldoende kennis en ervaring is met betrekking tot het uitvoeren van een dergelijk onderzoek; of
- b. de objectiviteit van het uitvoeren van het onderzoek hierbij is gebaat.

De melder ontvangt gedurende het onderzoek algemene informatie over de voortgang van het onderzoek (en de uitkomst), tenzij de melder daar geen prijs op stelt of dit nadelig is voor de melder of voor het onderzoek, of tenzij er andere gegronde redenen zijn om de melder niet te informeren. Als er andere gronden zijn om de melder niet te informeren, wordt de melder hierover schriftelijk geïnformeerd. De directeur en bestuur bespreken de uitkomsten van het onderzoek en nemen indien nodig vervolgstappen. Als de melding is gedaan aan de voorzitter van het bestuur, dan worden de uitkomsten van het onderzoek besproken binnen het voltallige bestuur van de stichting. Degene die het vermoeden van een schending meldt en degene(n) aan wie het vermoeden van een schending is gemeld, behandelen de melding altijd vertrouwelijk.

### Bewustwording integriteit

Binnen het integriteitssysteem is het van belang te werken aan de bewustwording van integriteit. Hiermee wordt aandacht gegeven aan het voorkomen van niet integer handelen. Hoe gaan we om met een moeilijke kwestie, een dilemma? Het is belangrijk om de kwestie bespreekbaar te maken en verschillende meningen te kunnen horen. Tijdens elk bezoek aan de projecten die Kinderfonds MAMAS financiert, is dit een bespreekpunt.

### Meldingen integriteit in 2023

Uit eigen onderzoek is in 2023 een frauduleuze handeling aan het licht gekomen. Dit geval is reeds in het vorige jaarverslag toegelicht. Maatregelen zijn genomen om dit in de toekomst te voorkomen.

Eind 2023 hebben wij een anonieme melding gekregen over mogelijk ongewenst financieel gedrag bij één van de kleinere MAMA-partners. Deze melding is in behandeling, bij het schrijven van dit jaarverslag is de uitkomst hiervan nog niet bekend.

Verder heeft Kinderfonds MAMAS in 2023 geen meldingen ontvangen in relatie tot integriteit.

### Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2023 geen wijzigingen opgetreden.

### Goede Doelen Nederland

Kinderfonds MAMAS is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Hiervoor is gekozen vanuit het oogpunt van belangenbehartiging, korting bij inkoop en het toegang krijgen tot specifieke opleidingen en webinars voor personeel van Kinderfonds MAMAS.

## RISICOMANAGEMENT

In deze paragraaf beschrijven we de belangrijkste risico's voor Kinderfonds MAMAS en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's te beperken.

### Fondsenwerving

#### Diversificatie van doelgroepen

Voor de uitvoering van onze programma's en projecten zijn we afhankelijk van giften en donaties van het Nederlandse publiek, het bedrijfsleven, de Nationale Postcode Loterij en andere vermogensverstrekkers. Om te voorkomen dat we afhankelijk zijn van één of enkele grotere donateurs, is ervoor gekozen de fondsenwerving te verspreiden over de eerder genoemde doelgroepen met een focus op giften met een structureel karakter. Om de continuïteit en groei van onze programma's te waarborgen, blijven we voortdurend op zoek naar nieuwe manieren van fondsenwerving en bronnen van inkomsten.

#### Lagere fondsenwerving door reputatieschade

Als goed doel zijn wij gevoelig voor reputatieschade, wat negatieve gevolgen kan hebben voor de fondsenwerving. Om die reden besteden wij intern en extern aandacht aan onder meer goed gedrag en het voorkomen van incidenten. Te denken valt aan heldere procedures voor bijvoorbeeld integriteit, intern in onze teams maar ook extern bij de MAMA-organisaties.

### Fraudepreventie

Om het risico op fraude zo klein mogelijk te maken, heeft Kinderfonds MAMAS verschillende maatregelen genomen. Een belangrijke maatregel is dat betalingen zoveel mogelijk plaatsvinden met betrokkenheid van minimaal twee personen (het vier-ogen-principe). Dit is een continu proces, waarbij we met regelmaat strengere procedures invoeren. Betalingen en ontvangsten vinden uitsluitend plaats via onze bankrekening, contant geld wordt niet gebruikt. In 2023 is het gebruik van creditcards stopgezet. Automatische incasso's worden zoveel mogelijk beperkt en een pinpas wordt alleen gebruikt in uitzonderlijke gevallen.

Kinderfonds MAMAS werkt vanuit vertrouwen en 'MAMAS Know Best'. Controle bij de door Kinderfonds MAMAS gesteunde projecten in Zuid-Afrika gebeurt op vier manieren:

1) De MAMA-organisaties rapporten twee keer per jaar aan Kinderfonds MAMAS;

- 2) MAMA-organisaties worden gemiddeld tweemaal per jaar fysiek bezocht;
- 3) Externe auditors voeren systeemchecks uit bij MAMAS partners waarbij de belangrijkste risico's worden onderzocht;
- 4) Een lokale accountant voert jaarlijks een accountantscontrole uit in Zuid-Afrika. In 2024 wordt extra aandacht gegeven aan het versterken van de governance van onze MAMA-partners.

### Procurement

De procedure voor de selectie van leveranciers is in 2022 aangepast nadat er onregelmatigheden waren ontdekt bij een leverancier in Zuid-Afrika. Sinds het begin van het verslagjaar 2023 vragen we meerdere offertes aan en betrekken we minimaal twee functionarissen bij de definitieve selectie van leveranciers. Daarnaast worden leveranciers vooraf onderworpen aan preventieve controles.

### Valutarisico

Kinderfonds MAMAS loopt een valutarisico, aangezien de inkomsten in euro's en het grootste gedeelte van de uitgaven in Zuid-Afrikaanse Rand (ZAR) plaatsvinden. Dit is vooral het geval als de rand t.o.v. de euro sterker wordt, het kost ons dan in euro's meer om hetzelfde uit te geven in randen. Indien de rand t.o.v. de euro zwakker wordt, geven wij per saldo in euro's minder uit. Het valutarisico is afgedekt door de continuïteitsreserve en door donaties voorwaardelijk te maken aan de financiële situatie van Kinderfonds MAMAS.

### Privacy & AVG

De privacy van kinderen staat bij ons voorop. Gegevens van kinderen en jongvolwassenen worden in Zuid-Afrika bijgehouden, maar slechts een beperkt aantal functionarissen heeft toegang tot deze gegevens. Kinderfonds MAMAS ziet er strikt op toe dat gegevens niet worden uitgewisseld of gedeeld met derden. Persoonlijke informatie van kinderen wordt opgeslagen in een beveiligde online omgeving. Voor het gebruik van beeldmateriaal vragen we vooraf toestemming.

In 2024 zullen we tevens systemen, processen en maatregelen implementeren die nodig zijn in het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Kinderfonds MAMAS zal een register voor gegevensverwerking in gebruik nemen. We sluiten verwerkersovereenkomsten af met derde partijen die namens Kinderfonds MAMAS gegevens verwerken, en de privacyverklaring staat vermeld op onze website.

### Informatiebeveiliging

Om het risico op datalekken en het hacken van computersystemen te minimaliseren, zijn we in 2023 overgestapt naar Google Workspace in combinatie met Chromebooks. Dit vermindert ook het risico op virussen. De voormalige fysieke servers op kantoor zijn na de overgang buiten gebruik gesteld. Toegang tot bedrijfsapplicaties en -data wordt indien mogelijk beschermd door middel van tweefactorauthenticatie.

### Ziekteverzuim

We besteden nadrukkelijk tijd en energie aan het opbouwen van een goed HR-beleid en een positief werkklimaat. Voor Kinderfonds MAMAS is het van belang dat medewerkers zich veilig en gewaardeerd voelen, zich kunnen ontwikkelen en weten welke bijdrage zij leveren aan onze doelstellingen. Vitaliteit en preventie van ziekteverzuim blijven aandachtspunten voor onze kleine organisatie, waarin medewerkers sterk betrokken zijn bij hun werk.

In 2023 is het ziekteverzuim vrij hoog met 14,8 procent, mede vanwege langdurige ziekte van twee medewerkers. In een team van slechts tien mensen heeft dit gelijk grote invloed op het totale verzuimpercentage.

### Grensoverschrijdend gedrag bij kinderen

De MAMAS zetten zich in voor de meest kwetsbare kinderen in gevaarlijke gebieden waar veel (seksueel) geweld is. Om te voorkomen dat dit geweld ook binnen de MAMA-organisaties plaatsvindt, hebben de organisaties zelf protocollen opgesteld. Van een verplichte screening van alle medewerkers door de politie tot het bespreken van risico's tijdens projectbezoeken. Hierdoor is er continu aandacht voor het risico op grensoverschrijdend gedrag.

### Impact op resultaten en financiële positie

De bovengenoemde risico's kunnen een aanzienlijke impact hebben op onze financiële resultaten en onze financiële positie. De kans op het optreden van deze risico's wordt ingeschat als laag, en we blijven voortdurend alert om dit ook zo laag mogelijk te houden.

### Verankering van risicomanagement

Op basis van deze risico's hebben we actief beleid om de kans en de impact van de risico's zo laag mogelijk te houden. In 2024 zullen wederom meerdere maatregelen worden genomen. Risicomanagement wordt daarnaast met ingang van januari 2024 vast onderdeel van het teamoverleg. Ook zullen risico's op onze tweejaarlijkse SHARE-conferentie besproken worden met alle MAMA-organisaties en zullen procedures worden herzien met aandacht voor duidelijke mogelijkheden om meldingen te doen.

### Risicotabel

Hieronder vindt u een overzicht van de risico's, de inschatting van de kans en de impact van elk risico:

Risico	Inschatting kans	Impact van risico	Risico in €
	A	B	A x B
Reputatieschade met als gevolg lagere fondsenwerving	10%	25% minder donaties is € 1.620.000	€ 162.000
Wegvallen van donaties van 1 of meerdere grotere donateurs	5%	€ 500.000	€ 25.000
Fraude	10%	€ 2.500.000	€ 250.000
Privacy & AVG schendingen	10%	€ 100.000	€ 10.000
Hacken van ICT-systemen	5%	€ 50.000	€ 2.500
Ongelukken / onverwacht wegvallen van personeel	5%	€ 100.000	€ 5.000
Brand / inbraak kantoorpand	5%	€ 25.000	€ 1.250

### Continuïteitsreserve

Vanwege de risico's wordt een continuïteitsreserve aangehouden ter hoogte van de twee grootste risico's. Voor 2023 is de continuïteitsreserve op basis van deze tabel zodoende bepaald op € 412.000 (een optelsom van het in euro's uitgedrukte risico op lagere inkomsten fondsenwerving als gevolg van reputatieschade en het risico op fraude).



Hoofdstuk 4

# OP WEG NAAR DE TOEKOMST



## Hoofdstuk 4

# OP WEG NAAR DE TOEKOMST

## DOELSTELLINGEN 2024

Voor het jaar 2024 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. De meerjarige financiering aan de 36 MAMA-partnerorganisaties, met in totaal 56 projecten, wordt structureel verhoogd met gemiddeld 25 procent en wordt gegeven als 'organisatie financiering', dus ongeoormerkt.
2. We leggen een nog grotere focus op het delen van kennis binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. MAMAS leren van elkaar via trainingen, bezoeken aan elkaars projecten, workshops, het delen van informatie en kennis via bijvoorbeeld WhatsApp-groepen, de MAMAS Alliance Podcast en de tweejaarlijkse SHARE-conferentie (die in 2024 weer plaats zal vinden).
3. Additionele financiële ondersteuning voor de vijf aandachtsgebieden van het meerjarenplan wordt ook in 2024 voortgezet. Extra aandacht en geld gaat zodoende naar:
  - voedselzekerheid: via het programma Growing Together.
  - doorleren: via het programma Career Support, om kinderen toegang te geven tot vervolgonderwijs en/of te begeleiden tot aan hun eerste baan.
  - medische zorg: via EHBO-training en samenwerking met Medical Checks for Children.
  - veiligheid thuis: door de inhuur van extra social (auxiliary) workers.
  - meer mannelijke rolmodellen: het in 2022 gestarte Boys Program wordt verder uitgebreid en versterkt.Voor het PowerGirls programma geldt dat we uitbreiden met een vervolgp programma voor meiden van zestien tot achttien jaar.
4. De komende drie jaar wordt er extra geïnvesteerd in tijd en geld om de governance van de MAMA-organisaties te versterken. Zaken die extra aandacht krijgen, zijn:
  - het aanbieden van vergoedingen voor goed geschoold personeel voor financiële administratie;
  - hulp bij het terugvragen van BTW;
  - hulp bij het werven en trainen van bestuursleden;
  - hulp bij het werken met lokale gekwalificeerde accountants en
  - intensievere en meer frequente System Support Assessments.
5. De totale 'baten uit fondsenwerving' bedraagt in 2024 € 6.721.000 (inclusief bijdrage van Nationale Postcode Loterij). Om dit doel te behalen, zetten we extra activiteiten in zoals het televisieprogramma 'De Grote Tuinverbouwing' en een nieuwe fondsenwervende crossmediale campagne.
6. Het betrekken en informeren van meer Nederlanders bij en over het werk van de MAMAS. Hiervoor zijn op het gebied van communicatie de volgende onderliggende doelen gesteld:
  - een documentaire over de impact van het werk van de MAMAS op televisie;
  - één inhoudelijke campagne;
  - optimalisatie van onze huisstijl;
  - het ontwikkelen van een nieuwe website.

## AMBITIES MIDDELLANGE TERMIJN

In het jaar 2024 wordt het nieuwe middellange termijnplan opgesteld voor de jaren 2025-2028. Voor het beleid van 2024 zelf is het middellange termijnplan van 2021-2024 nog richtinggevend. De ambities zoals geformuleerd in het middellange-termijnplan zien er in voor 2024 als volgt uit:

- Er wordt voortgebouwd op het werk waarmee we in 1999 zijn begonnen, waarbij wij geloven in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en zij zelf voor honderd procent eigenaar zijn van de concretisering hiervan. Kennis wordt actief gedeeld binnen het netwerk. Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en een lange adem; de MAMAS zullen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn niet meer loslaten.
- De problematiek is echter zo heftig en complex dat we inzetten om de MAMAS te helpen bij de door hen gewenste verdieping en verbreding van hun programma's om onze gezamenlijke droom om 'zoveel mogelijk kinderen uit de gevangenis van armoede te halen' extra kracht bij te zetten.

Na consultatie van de MAMAS zijn in het middellangetermijnplan de volgende aandachtsgebieden bepaald voor de gewenste verdieping:

- **Ondervoeding** is en blijft een groot probleem. Meer aandacht is nodig voor gezonde voeding. Aanleg en onderhoud van duurzame moestuinen zijn en blijven hierbij een speerpunt.
- **Te veel jongeren leren niet door.** Op school blijven en een vak leren, van stratenmaker tot arts, gebeurt te vaak nog niet. Terwijl dit essentieel is om kinderen duurzaam uit de gevangenis van armoede te halen. De MAMAS worden getraind om dit proces beter te kunnen begeleiden. Daarnaast krijgen beginnende studenten een overbruggingsbijdrage. Ook starten we in 2024, als uitbreiding op het bestaande PowerGirls programma voor meisjes van negen tot zestien jaar, een pilot voor oudere meiden van zestien tot achttien jaar.
- **Nauwelijks toegang tot medische zorg** is een probleem dat bij veel MAMA-organisaties speelt. Eigen medische basiskennis, waaronder eerste hulp, is essentieel. EHBO-cursussen worden gegeven en 'non-medical posts, worden in 2024 opgezet. Dit laatste zijn laagdrempelige (mobile) clinics van waaruit de MAMAS 'niet-medische' zorg bieden, bijvoorbeeld op het gebied van leefstijl en seksualiteit. De non-medical posts worden opgezet naar het model van MAMA-organisatie NorSA, dat onder andere resulteert in een duidelijke afname van soa's en tienerzwangerschappen. Daarnaast worden

ongeveer tweeduizend kinderen medisch gescreend door onze partner Medical Checks for Children.

- Er is **onvoldoende veiligheid** voor kinderen thuis, in gebieden waar door een tekort aan social workers niet geïntervenieerd kan worden. Kinderfonds MAMAS stelt partners die dat niet kunnen betalen, in staat een social (auxiliary) worker in dienst te nemen. Tevens zetten we een psychosociaal support-systeem op, waarbinnen social workers bij elkaar steun kunnen zoeken om te debriefen.
- **Te weinig mannelijke rolmodellen.** Dit staat een gezonde ontwikkeling van kinderen in de weg. Goede rolmodellen zijn essentieel voor de opvoeding van kinderen. Er zijn nu te weinig mannelijke rolmodellen voor de meisjes en jongens. In overleg met de MAMAS wordt gekeken hoe dit opgelost kan worden, onder andere door het uitbreiden van het Boys Program. Onderdeel hiervan is het Big Brother Program voor jongens van zestien tot achttien jaar.



### Financiële stabiliteit

- De financiële bijdrage van Kinderfonds MAMAS laten we jaarlijks minimaal meegroeien met de inflatiecorrectie van Zuid-Afrika (indien budgettair mogelijk). In 2024 is de structurele bijdrage verhoogd met gemiddeld 25 procent t.o.v. de structurele financiering in 2023. Deze verhoging is mogelijk door onder meer de zwakke koers van de rand en door stijgende inkomsten van de laatste jaren.
- We zetten in op groei van de bijdragen uit het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven door het CSI-team, onder andere door het uitbreiden van het CSI-team met één medewerker (Fondsenwerving).
- Succesvolle Income Generating Activities worden gedeeld met de MAMAS en ze kunnen de workshop Local Fundraising volgen om de fondsenwervende kracht van hun eigen organisatie te vergroten. Dit vindt plaats via de MAMAS Academy.

### Governance

We zetten ons in om de governance van de MAMA-organisaties te versterken. Met als doel deze MAMA-partners krachtiger en weerbaarder te maken, waardoor ze minder financieel risico lopen en zelf meer fondsen kunnen werven. Tevens beschermt en versterkt dit de reputatie van de MAMAS Alliance.

### Leidende MAMAS ondersteunen

- We helpen met opvolgingsplanning voor 'leidende' MAMAS die met pensioen gaan.
- We zorgen voor coaching door de leidende -MAMAS (individueel en in groepen) als voorbeeldfunctie.

### Talenten van MAMAS in dienst ontwikkelen

We ontwikkelen talenten van de MAMAS via de MAMAS Academy, via workshops zoals Play to Learn of 'trauma herkennen en verwerken bij medewerkers en cliënten'.

### Impact van werk meten

MAMAS zien dagelijks de impact van hun werk. Zij hebben steeds meer interesse in het meten van deze impact. Hiervoor zijn samenwerkingsvormen opgezet met lokale universiteiten en worden succesvolle meetmethoden onderling gedeeld in trainingen.

In Nederland liggen er de volgende ambities:

1. Voorlichting en bewustwording in Nederland over de situatie van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika en de krachtige rol van de MAMAS blijft essentieel. Aandacht op televisie is hierbij van essentieel belang.
2. Het werven van structurele inkomsten met name via particuliere donaties blijft een speerpunt in de fondsenwerving. Wij zullen daartoe veel aandacht blijven geven aan de verbinding van onze donateurs met Kinderfonds MAMAS en daarmee aan het werk van de MAMAS. Daarnaast wordt gezocht naar andere inkomstenbronnen via kerken, (familie)fondsen of stichtingen en bedrijven die een band hebben met Zuid-Afrika en de noodzaak voelen het werk van de MAMAS te ondersteunen.
3. Het DNA van Kinderfonds MAMAS blijven bewaken met als belangrijkste kenmerken:
  - De MAMAS weten zelf het beste wat er nodig is.
  - Zo trouw als de MAMAS aan de kinderen zijn zo trouw is Kinderfonds MAMAS aan hen.
  - Alle projecten samen vormen, samen met de ruim 52.000 structurele donateurs in Nederland, een *healing network of care* voor de kinderen in Zuid-Afrika.
  - In Nederland blijven we klein, waardoor we in Zuid-Afrika maximaal kunnen groeien.
  - We volgen iedere euro / rand met eigen ogen.
  - We vragen structurele donateurs nooit om meer, tenzij er sprake is van een ramp.

Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS de meest energieke en duurzame 'veranderkracht' in handen hebben! Want als er op dit moment iets nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige, trouwe en dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren vanuit de gemeenschappen.

### Uitbreiding team

Om dit alles mogelijk te maken, wordt het team Marketing, Communicatie & Fondsenwerving in 2024 uitgebreid met twee medewerkers (samen voor 1,5 tot 2,0 FTE). Daarnaast wordt een boekhouder aangesteld (voor 0,2 tot 0,4 FTE) om ruimte te maken voor de extra werkzaamheden op gebied van betere governance.



## BEGROTING 2024

### Baten

De begrote baten uit fondsenwerving laat een lichte stijging zien van gerealiseerd € 6.527.625 in 2023 naar begroot € 6.721.000 in 2024 (exclusief begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI-team in Zuid-Afrika).

### Lasten

De begrote lasten laten in 2024 een stijging zien van € 6.616.271 werkelijk in 2023 naar € 7.219.500 begroot in 2024. Deze stijging wordt onder meer veroorzaakt door een toename van de besteding aan doelstellingen van € 5.659.741 werkelijk in 2023 naar € 6.343.325 begroot in 2024. In 2024 zullen de wervingskosten dalen van € 670.243 werkelijk in 2023 naar € 565.970 begroot in 2024. Reden hiervoor is dat we in 2023 extra geïnvesteerd hebben in werving om in een moeilijke fondsenwervende markt voldoende (nieuwe) structurele donateurs aan ons te binden. In 2024 voorzien wij deze extra investering niet. De volledige begroting 2024 staat op pagina XXX.

### Resultaat bestemmingsreserve

Met deze begroting voorzien wij dat na mutaties van de bestemmingsfondsen en bij gelijkblijvende projectuitgaven in 2025 er een resultaat overblijft van € 176.500 dat wij zullen toevoegen aan de overige reserve.

## OP NAAR DE VOLGENDE GROEIFASE

Dankzij de trouwe steun van de huidige donateurs en de verwachte aanwas van nieuwe donateurs, fondsen, stichtingen, kerken, bedrijven en scholen is er ruimte om te kunnen groeien. De komende jaren zet Kinderfonds MAMAS in op het verbreden en/of verdiepen van de programma's van de 36 huidige MAMA-organisaties. Kinderfonds MAMAS richt zich hierbij op duurzame groei waarbij meer kinderen in kwalitatief goede programma's geholpen worden door de MAMAS. We zetten in op het versterken van governance van de MAMA-organisaties en op het verder ondersteunen van de MAMA-organisaties op de vijf aandachtsgebieden waar ondersteuning het meest nodig is. Dankzij de langdurige, trouwe steun van de MAMAS worden tienduizenden kinderen één voor één uit de gevangenis van

armoede gehaald. De MAMAS vangen hen op en blijven bij hen, vanaf het moment waarop zij een project voor het eerst binnenkomen (soms als baby) tot aan de eerste baan.



# JAAARREKENING 2023



# JAAARREKENING 2023

## BALANS PER 31 DECEMBER 2023 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		
	31-12-2023	31-12-2022
	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	<b>24.717</b>	46.404
Materiële vaste activa	<b>18.965</b>	10.272
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	<b>837.279</b>	680.333
Liquide middelen	<b>7.708.580</b>	7.760.885
<b>Totaal</b>	<b>8.589.541</b>	8.497.894

PASSIVA				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Reserves:				
Bestemmingsreserve projecten	<b>3.400.000</b>		6.289.340	
Overige reserve	<b>3.850.075</b>		0	
Continuïteitsreserve	<b>412.000</b>		910.349	
Bestemmingsreserve nalatenschappen	<b>35.000</b>		0	
	<b>7.697.075</b>		7.199.689	
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds PowerGirls	<b>439.463</b>		766.800	
Bestemmingsfonds KiCoBa	<b>240.000</b>		320.000	
	<b>679.463</b>		1.086.800	
	<b>8.376.538</b>		8.286.489	
<b>Kortlopende schulden</b>		<b>213.003</b>		211.405
<b>Totaal</b>		<b>8.589.541</b>		8.497.894

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

<b>BATEN</b>	<b>Werkelijk 2023</b>		<b>Begroot 2023</b>		<b>Werkelijk 2022</b>	
	EUR		EUR		EUR	
Particulieren	<b>5.265.249</b>		<b>4.922.215</b>		5.033.020	
Bedrijven	<b>317.484</b>		<b>200.000</b>		191.751	
Nationale Postcode Loterij	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>		500.000	
Organisaties zonder winststreven	<b>444.892</b>		<b>455.000</b>		424.198	
<b>Som der geworven baten</b>		<b>6.527.625</b>		<b>6.077.215</b>		6.148.969
Overige baten		<b>0</b>		<b>0</b>		0
<b>Som van de baten</b>		<b>6.527.625</b>		<b>6.077.215</b>		6.148.969

<b>LASTEN</b>	<b>Werkelijk 2023</b>		<b>Begroot 2023</b>		<b>Werkelijk 2022</b>	
	EUR		EUR		EUR	
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Voorlichting	<b>772.136</b>		<b>1.105.077</b>		692.914	
Projecten	<b>4.887.605</b>		<b>4.931.031</b>		4.573.737	
		<b>5.659.741</b>		<b>6.036.108</b>		5.266.651
<b>Wervingskosten</b>		<b>670.243</b>		<b>612.231</b>		485.414
<b>Kosten beheer en administratie</b>		<b>286.287</b>		<b>274.523</b>		298.839
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.616.271</b>		<b>6.922.861</b>		6.050.904
<b>Som voor financiële baten en lasten</b>		<b>-88.646</b>		<b>-845.646</b>		98.065
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>		<b>178.695</b>		<b>175.750</b>		180.612
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>90.049</b>		<b>-669.896</b>		278.677
<b>Lasten toevoegingen/onttrekkingen aan:</b>						
Bestemmingsreserve projecten		<b>-2.889.340</b>		<b>-126.686</b>		776.840
Overige reserve		<b>3.850.075</b>		<b>0</b>		0
Continuïteitsreserve		<b>-498.349</b>		<b>0</b>		65.152
Bestemmingsreserve nalatenschappen		<b>35.000</b>		<b>0</b>		0
Bestemmingsfonds KiCoBa		<b>-80.000</b>		<b>-80.000</b>		-80.000
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-327.337</b>		<b>-463.210</b>		-483.315
		<b>90.049</b>		<b>-669.896</b>		278.677

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Schattingswijziging

In 2023 heeft er een schattingswijziging plaatsgevonden in de vaststellingen van de continuïteitsreserve. Voor meer informatie hierover wordt verwezen naar de toelichting verderop in de jaarrekening bij de continuïteitsreserve (zie pagina 57).

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De website wordt in vijf jaar afgeschreven en is in 2021 in gebruik genomen. De migratie en inrichting van het CRM-systeem zal in drie jaar worden afgeschreven en is in 2021 in gebruik genomen.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. Inventaris wordt in vijf jaar afgeschreven, computers worden in drie jaar afgeschreven.

### Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. De kortlopende schulden worden na de eerste verwerking

gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, wat in voorkomende gevallen overeenkomt met de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Baten

Onder baten wordt verstaan, ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nationale loterijen worden verantwoord in het jaar waarin het waarschijnlijk is dat aan die post verbonden economische voordelen naar de rechtspersoon zullen vloeien.

### Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doelstellingen en kostencomponenten.

### Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de bestedingen aan doelstellingen projecten.



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### Activa

#### Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is in 2023 als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2023</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>31-12-2023</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Website	27.810	0	9.264	<b>18.546</b>
Migratie + inrichting CRM	18.594	0	12.423	<b>6.171</b>
<b>Totaal</b>	<b>46.404</b>	<b>0</b>	<b>21.687</b>	<b>24.717</b>

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2023 als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2023</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>31-12-2023</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verbouwingen	0	2.618	23	<b>2.595</b>
Computers & software	9.602	5.981	5.146	<b>10.437</b>
Inventaris	670	5.698	435	<b>5.933</b>
<b>Totaal</b>	<b>10.272</b>	<b>14.297</b>	<b>5.604</b>	<b>18.965</b>

#### Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2023

	<b>Aanschafwaarde</b>	<b>Cumulatieve afschrijving</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2023</b>
	EUR	EUR	EUR
Verbouwingen	2.618	23	2.595
Computers & software	39.365	28.928	10.437
Inventaris	29.249	23.316	5.933
<b>Totaal</b>	<b>71.232</b>	<b>52.267</b>	<b>18.965</b>

## Vlottende activa

### Vorderingen en overlopende activa

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij	<b>500.000</b>	500.000
Vooruitbetaalde bedragen	<b>153.505</b>	135.050
BTW	<b>92.510</b>	0
Af te wikkelen Nalatenschappen*	<b>35.000</b>	0
Borg & deposito's	<b>24.703</b>	0
Nog te ontvangen projectkosten	<b>12.335</b>	0
Vooruitbetaling debitcard	<b>7.950</b>	0
Nog te ontvangen interest	<b>7.156</b>	20.909
Leningen personeelsleden	<b>4.120</b>	0
Nog te ontvangen verzuimverzekering	<b>0</b>	4.215
Nog te ontvangen bedragen	<b>0</b>	20.159
	<b>837.279</b>	680.333

Kinderfonds MAMAS is op grond van haar fondsenwervende activiteiten vrijgesteld van de BTW-plicht. Hierdoor neemt Kinderfonds MAMAS ook geen BTW in vooraf trek op haar gemaakte kosten. In 2023 zijn er activiteiten geweest waardoor Kinderfonds MAMAS voor deze activiteiten BTW in vooraf trek moet nemen, wat heeft geleid tot een suppletie aangifte BTW van € 92.510,-. Onze zienswijze is bevestigd door een inspecteur van de Belastingdienst.

## Liquide middelen

	31-12-2023	31-12-2022
	EUR	EUR
ING Bank N.V.	<b>6.926.354</b>	4.140.672
Insinger Gilissen Euro	<b>0</b>	35.823
Investec & Insinger in ZAR	<b>508.658</b>	566.673
Investec & Insinger ZAR Deposito's	<b>273.568</b>	3.017.717
	<b>7.708.580*</b>	7.760.885*

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking (in 2022 stonden deze voor € 65.814 niet ter vrije beschikking). De koers van de rand ultimo 2023 bedroeg ZAR 20.27 per € 1,-.

*\*Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 5.544.967 (€ 273.567) ondergebracht in een deposito met een looptijd tot en met 25 mei 2024, met een rentepercentage van 8,4%. Alle overige deposito's uit 2022 zijn inmiddels volledig vrijgevallen. Het beleid van het bestuur van Kinderfonds MAMAS is om niet te speculeren met liquide middelen of te handelen in valuta.*



## Passiva

### Reserves

Bestemmingsreserve projecten	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>6.289.340</b>	5.512.500
Overboeking naar overige reserve	<b>2.889.340</b>	
Resultaatbestemmingen	<b>0</b>	766.840
Stand per 31 december	<b>3.400.000</b>	6.289.340

Het bestuur heeft op 24 mei 2024 besloten om de bestemmingsreserve projecten met ingang van boekjaar 2023 op te splitsen in een bestemmingsreserve projecten en een overige reserve.

De bestemmingsreserve projecten heeft een beperktere bestedingsmogelijkheid dan gezien de doelstelling zou zijn toegestaan. Deze reserve is uitsluitend bedoeld voor toekomstige projectsteun om langdurige steun aan de MAMAS te garanderen. Deze reserve zal maximaal gelijk zijn aan één jaar projectsteun. Dit aangezien de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties via funding-contracten maximaal drie jaar bedraagt. Per 31-12-2023 is dit bedrag vastgesteld op € 3.400.000. Om die reden is op 31-12-2023 € 2.889.340 overgeboekt naar de overige reserve.

Overige reserve	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>0</b>	0
Overboeking v. bestemmingsreserve projecten	<b>2.889.340</b>	0
Overboeking van continuïteitsreserve	<b>498.349</b>	0
Resultaatbestemmingen	<b>462.386</b>	0
Stand per 31 december	<b>3.850.075</b>	0

Het bestuur heeft op 24 mei 2024 besloten om de bestemmingsreserve projecten met ingang van boekjaar 2023 op te splitsen in een bestemmingsreserve projecten en een overige reserve.

De overige reserve betreft een vrij besteedbare reserve. Per 31-12-2023 is € 2.889.340 overgeboekt vanuit de bestemmingsreserve projecten en € 498.379 is overgeboekt vanuit de continuïteitsreserve. Het resultaat (na verwerking bestemmingsfondsen en dotatie aan de bestemmingsreserve nalatenschappen) over 2023 is toegevoegd aan de overige reserve.

Continuïteitsreserve	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>910.349</b>	845.197
Overboeking naar overige reserve	<b>-498.349</b>	0
Resultaatbestemmingen	<b>0</b>	65.152
Stand per 31 december	<b>412.000</b>	910.349

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van mogelijke risico's. De continuïteitsreserve wordt vanaf boekjaar 2023 berekend conform de aangepaste regelgeving van richtlijn 650. De risicoanalyse op [pagina 43](#) is nu de leidraad voor de berekening van de continuïteitsreserve. Voor de berekening verwijzen wij naar deze paragraaf.

Het overschot in 2023 van € 498.349 wordt overgeboekt naar de overige reserve. We verwijzen graag naar de toelichting van deze reserve op de vorige pagina..

Tot en met boekjaar 2022 was deze als volgt: ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene (kantoor)kosten.

Bestemmingsreserve af te wikkelen nalatenschappen	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>0</b>	0
Resultaatbestemmingen	<b>35.000</b>	0
Stand per 31 december	<b>35.000</b>	0

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Aangezien de afhandeling van nalatenschappen lang kan duren heeft het bestuur besloten om een reserve hiervoor aan te houden. Immers, de gelden staan nog niet ter beschikking van Kinderfonds MAMAS.

## Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds PowerGirls	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>766.800</b>	1.250.115
Resultaatbestemmingen	<b>-327.337</b>	-483.315
Stand per 31 december	<b>439.463</b>	766.800

Het PowerGirls programma richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Het programma is in nauwe samenwerking met de MAMAS ontwikkeld. In 2019 startte de pilot bij vijf projecten. De pilot is uitgevoerd om de belangrijkste onderdelen van het programma te testen, voordat het volledige programma in 2020 landelijk is uitgerold. In 2019 diende Kinderfonds MAMAS een Extra Projectaanvraag in bij de Nationale Postcode Loterij, welke nog in datzelfde jaar werd toegekend. In dit bestemmingsfonds zijn de project- en communicatie-uitgaven voor PowerGirls gereserveerd voor de jaren 2020-2024.

Bestemmingsfonds KiCoBa	2023	2022
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>320.000</b>	400.000
Resultaatbestemmingen	<b>-80.000</b>	-80.000
Stand per 31 december	<b>240.000</b>	320.000

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS een bedrag ontvangen van € 400.000 van het Kinderfonds Corrie Baas. Van 2022 tot en met 2026 zal hiervan jaarlijks € 80.000 worden besteed om het project Catch extra te steunen.

## Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2023	31-12-2022
	EUR	EUR
Loonheffing Nederland en Zuid-Afrika	<b>18.219</b>	16.268
Nog te ontvangen facturen	<b>99.219</b>	71.940
Openstaand saldo creditcard	<b>0</b>	9.193
Te betalen accountantskosten	<b>10.164</b>	9.075
Reservering verplichting vakantiegeld	<b>23.599</b>	22.953
Te betalen pensioenpremies	<b>0</b>	32.931
Reservering verplichting verlofuren	<b>18.183</b>	12.252
Crediteuren	<b>43.618</b>	36.793
	<b>213.002</b>	211.40

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand voor een bedrag van € 108.500. Hiervan vervalt binnen één jaar € 37.200. Het restant van € 71.300 heeft een looptijd van langer dan één jaar. De huurovereenkomst loopt tot en met 1 december 2026.

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van een kantoorprinter voor een bedrag van € 2.410. Hiervan vervalt binnen één jaar € 876. Het restant van € 1.534 heeft een looptijd van langer dan één jaar. De huurovereenkomst loopt tot en met 7 oktober 2026.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

### Baten

#### Baten van particulieren

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Structurele baten	<b>4.061.085</b>	<b>3.849.705</b>	3.946.924
Eenmalige baten	<b>1.013.524</b>	<b>922.510</b>	953.211
Nalatenschappen	<b>190.640</b>	<b>150.000</b>	132.885
	<b>5.265.249</b>	<b>4.922.215</b>	5.033.020

### Besteed aan doelstellingen

#### Voorlichting

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radio-uitingen, advertenties	<b>492.503</b>	<b>814.765</b>	458.594
Uitvoeringskosten	<b>279.633</b>	<b>290.312</b>	234.320
	<b>772.136</b>	<b>1.105.077</b>	692.914

#### Projecten

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Afdrachten	<b>3.980.089</b>	<b>3.678.270</b>	3.493.964
Uitbesteed werk projecten	<b>462.022</b>	<b>743.807</b>	611.723
Uitvoeringskosten	<b>445.494</b>	<b>508.954</b>	468.050
	<b>4.887.605</b>	<b>4.931.031</b>	4.573.737

## Werving

### Wervingskosten

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Uitbesteed werk	<b>490.310</b>	<b>416.535</b>	324.088
Uitvoeringskosten	<b>179.933</b>	<b>195.696</b>	161.326
	<b>670.243</b>	<b>612.231</b>	485.414

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Wervingskosten	<b>670.243</b>	<b>612.231</b>	485.414
Som van de baten	<b>6.527.625</b>	<b>6.077.215</b>	6.148.969
Wervingskosten uitgedrukt in een percentage van de totale baten	<b>10,3%</b>	<b>10,1%</b>	7,9%

De besteding aan wervingskosten als percentage van de som van de baten is in 2023 uitgekomen op een percentage van 10,3% procent en daarmee wordt ruim voldaan aan de norm van het CBF die stelt dat dit maximaal 25 procent mag bedragen (gemiddeld over drie jaar) of anders duidelijk uitgelegd moet worden.

### Beheer en administratie

	2023	Begroot 2023	2022
	EUR	EUR	EUR
Uitbesteed werk	<b>15.700</b>	<b>0</b>	0
Personeelskosten	<b>138.832</b>	<b>145.518</b>	135.807
Huisvestingskosten	<b>10.217</b>	<b>10.240</b>	32.348
Kantoor- en algemene kosten	<b>113.911</b>	<b>110.284</b>	104.927
Afschrijvingen	<b>7.627</b>	<b>8.481</b>	25.757
	<b>286.287</b>	<b>274.523</b>	298.839

	<b>2023</b>	<b>Begroot 2023</b>	<b>2022</b>
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	<b>286.287</b>	<b>274.523</b>	298.839
Totale bestedingen	<b>6.616.271</b>	<b>6.922.861</b>	6.050.904
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	<b>4,3%</b>	<b>4,0%</b>	4,9%

In 2023 is met een percentage ad 4,3 procent ruim voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm van 12 procent voor de kosten van beheer en administratie.

### Toelichting kosten personeel

	<b>2023</b>	<b>Begroot 2023</b>	<b>2022</b>
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	<b>480.350</b>	<b>496.066</b>	446.979
Salarissen Zuid-Afrika	<b>135.919</b>	<b>178.551</b>	155.331
Reservering vakantiegeld & verlofuren	<b>51.237</b>	<b>39.685</b>	39.682
Werknemersverzekering	<b>78.269</b>	<b>85.323</b>	76.378
Betaalde pensioenpremie / oudedagsvoorziening	<b>65.111</b>	<b>64.489</b>	58.444
Overige personeelskosten	<b>29.501</b>	<b>42.028</b>	62.349
Overige personeelskosten Zuid-Afrika	<b>11.204</b>	<b>20.014</b>	13.700
	<b>851.591</b>	<b>926.156</b>	858.376
Af: ontvangen ziekengeld	<b>10.309</b>	<b>0</b>	4.797
	<b>841.282</b>	<b>926.156</b>	853.579

### Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden in Nederland (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 8,0 FTE (2022: 7,6 FTE).

Gemiddeld aantal personeelsleden in Zuid-Afrika (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 7,3 FTE (2022: 8,0 FTE).

### Beloning medewerkers

In 2018 is er een salarishuis opgezet, gebaseerd op functies en salarisschalen van de goededoelensector. Jaarlijks worden deze schalen aangepast conform de CBS Cao-lonen, contractuele loonkosten en arbeidsduur; indexcijfers (2010=100).

### Beloning bestuurders en directeur

Er zijn geen bezoldigingen aan de statutaire bestuurders en toezichthouders verstrekt. Noch zijn leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders, toezichthouders en directie.

De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 september 2018. Kinderfonds MAMAS hanteert de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties, die onderdeel is van de Erkenningregeling CBF. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot een zogenaamde BSD-score (BasisScore Directiefunctie) van 425 punten. Dit betekent dat de functie van directeur bij Kinderfonds MAMAS is ingeschaald in functiegroep H (ongewijzigd t.o.v. 2022). Conform Aangangsel 4 van 1 oktober 2022, bij de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties, bedraagt het maximale jaarinkomen in functiegroep H € 134.630 (per 1 april 2023). Het totale jaarinkomen van de heer Verboeket bedraagt € 107.580 en blijft hiermee ruim onder het maximum. De heer Verboeket heeft geen (betaalde en/of onbetaalde) nevenfuncties.

### Dienstverband

	2023	2022
Aard	Dhr. J. Verboeket	Dhr. J. Verboeket
Uren	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Periode	Voltijds	Voltijds
	Gehele jaar	Gehele jaar

### Jaarinkomen

	EUR	EUR
Bruto loon	<b>96.024</b>	92.684
Vakantiegeld	<b>7.526</b>	7.334
Eindejaarsuitkering / 13e maand e.d.	<b>500</b>	0
Overige uitbetalingen	<b>3.530</b>	3.315
Totaal jaarinkomen	<b>107.580</b>	103.333

Belastbare vergoedingen	<b>0</b>	0
Pensioenbijdrage werkgever	<b>19.210</b>	13.228
Overige beloningen	<b>0</b>	0
Uitkering bij einde dienstverband	<b>0</b>	0
Totaal overige lasten / vergoedingen	<b>0</b>	0
Totaal bezoldiging boekjaar	<b>126.790</b>	116.561

\*) Er wordt geen rekening gehouden met het werkgeversdeel sociale verzekeringen aangezien deze geen deel uitmaakt van de beloning.



## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

### Model toelichting bestedingen

	Doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal			
	Voorlichting	Projecten						2023	2023	2022
	EUR	EUR						EUR	EUR	EUR
Afdrachten	0	3.980.089	0		<b>3.980.089</b>	<b>3.678.270</b>	<b>3.493.964</b>			
Uitbesteed werk	492.503	462.022	490.310	15.700	<b>1.460.535</b>	<b>1.975.107</b>	<b>1.394.406</b>			
Personeelskosten	208.248	355.371	138.832	138.832	<b>841.282</b>	<b>926.156</b>	<b>853.579</b>			
Huisvestingskosten	15.325	40.906	10.217	10.217	<b>76.665</b>	<b>80.471</b>	<b>73.633</b>			
Kantoor en algemene kosten	46.788	47.536	22.173	113.911	<b>230.408</b>	<b>231.299</b>	<b>209.565</b>			
Afschrijvingen	9.272	1.681	8.711	7.627	<b>27.291</b>	<b>31.558</b>	<b>25.757</b>			
<b>Totaal</b>	<b>772.136</b>	<b>4.887.605</b>	<b>670.243</b>	<b>286.287</b>	<b>6.616.271</b>	<b>6.922.861</b>	<b>6.050.904</b>			

Stichting Kinderfonds MAMAS  
Laren, 17 juni 2024

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2023 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds MAMAS per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (van pagina 6 t/m 49);
- de begroting staat van baten en lasten 2024 (pagina 69).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat..

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op

basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het

verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 4 juni 2024  
Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

Was getekend  
K.R. Horn RA



# BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

	Werkelijk 2023		Begroot 2024		
<b>BATEN</b>	EUR		EUR		
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>					
Particulieren	<b>5.265.249</b>		5.464.000		
Bedrijven	<b>317.484</b>		350.000		
Organisaties zonder winststreven	<b>444.892</b>		407.000		
		<b>6.028.146</b>		6.221.000	
<b>Baten van loterijorganisaties</b>					
Nationale Postcode Loterij		<b>500.000</b>		500.000	
<b>Som van de baten</b>		<b>6.527.625</b>		6.721.000	
<b>LASTEN</b>					
<b>Besteed aan doelstellingen</b>					
Voorlichting	<b>772.136</b>		729.165		
Projecten	<b>4.887.605</b>		5.614.160		
		<b>5.659.741</b>		6.343.325	
<b>Wervingskosten</b>					
Lasten eigen fondsenwerving		<b>670.243</b>		565.970	
<b>Kosten beheer en administratie</b>					
Lasten beheer en administratie		<b>286.287</b>		310.205	
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.616.271</b>		7.219.500	
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>178.695</b>		156.000	
<b>Resultaat</b>		<b>90.049</b>		-/- 342.500	
<b>Resultaatbestemming</b>					
Bestemmingsreserve projecten		<b>-2.889.340</b>		0	
Overige reserve		<b>3.850.075</b>		176.500	
Continuïteitsreserve		<b>-498.349</b>		- 80.000	
Bestemmingsreserve nalatenschappen		<b>35.000</b>		0	
Bestemmingsfonds KiCoBa		<b>-80.000</b>		-80.000	
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-327.337</b>		-439.000	
		<b>90.049</b>		-/- 342.500	



## VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Kinderfonds MAMAS is een erkend goed doel en heeft een CBF-erkenning. De CBF-Erkenning is hét keurmerk voor goede doelen in Nederland. Erkende Goede Doelen laten zich vrijwillig toetsen. Alleen goede doelen die aan strenge kwaliteitseisen voldoen krijgen de Erkenning.

Zo kan iedereen ervan uitgaan dat Erkende Goede Doelen:

- bijdragen aan een betere wereld
- zorgvuldig omgaan met elke euro
- verantwoording afleggen
- zich onafhankelijk laten controleren.

## COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van:

Stichting Kinderfonds MAMAS  
Postbus 156  
1250 AD Laren (NH)

Telefoon:

035 - 539 59 80

Email:

info@kinderfondsmamas.nl

Website:

www.kinderfondsmamas.nl

Rekeningnummer:

NL60INGB0000046664

K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland:

34111231

Productie, vormgeving en fotografie:

Kinderfonds MAMAS





