



Jaarverslag 2022

# OPGEVEN IS GEEN OPTIE

De veerkracht van de MAMAS





**VOORWOORD**

**5**

**JAARREKENING 2022**

**47**

**BESTUURSVERSLAG**

**Hoofdstuk 1**

**WIJ ZIJN MAMAS**

**7**

**BEGROTING 2023**

**60**

**Hoofdstuk 2**

**EEN JAAR IN VOGELVLUCHT (2022)**

**23**

**CONTROLEVERKLARING**

**62**

**Hoofdstuk 3**

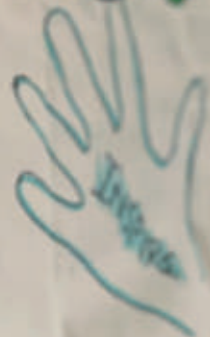
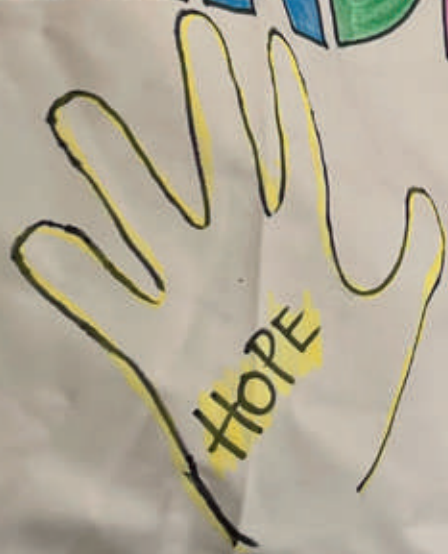
**OP WEG NAAR DE TOEKOMST (2023)**

**43**

**VERANTWOORDING & COLOFON**

**65**

THANK YOU  
KINDERFONDSMAMAS



Voorwoord van de voorzitter

# OPGEVEN IS GEEN OPTIE

Het vraagt gedrevenheid om uit het niets een project op te zetten waar duizenden kinderen iedere dag weer op kunnen rekenen.

Het vraagt visie om kinderen hulp te kunnen bieden vanaf de geboorte tot aan de eerste baan.

Het vraagt oneindig veel liefde om niet los te laten totdat ieder kind een toekomst heeft.

De MAMAS hebben alles in huis wat nodig is om de meest kwetsbare kinderen uit de gevangenis van armoede te helpen ontsnappen. Zij staan op voor de armste kinderen van Zuid-Afrika. Letterlijk. Iedere ochtend. Dag na dag. In een land dat hen steeds weer de grootste uitdagingen voor de voeten werpt. De MAMAS weten als geen ander dat er tegenslagen zijn, zoals de jeugdbende die toch weer grip krijgt op die ene jongen; het tienermeisje dat toch uitvalt op school; kinderen die ziek worden of uit beeld verdwijnen. Maar de MAMAS vinden altijd een oplossing.

Dit jaar werden zij echter wel heel erg op de proef gesteld. Na twee zware corona-jaren volgde er een oorlog in Oekraïne. Ook in Zuid-Afrika was de inflatie pijnlijk voelbaar. Torenhoge prijzen voor elektriciteit, benzine en voedsel noodzaakten tot creativiteit. Speelbussen werden omgeruild voor goedkopere tenten. Gemeenschappelijke moestuinen reddden levens.

De MAMAS worstelden. Maar ze bleven boven. Door een ijzersterke wil. Onvoorstelbaar doorzettingsvermogen. En oneindig veel liefde voor de kinderen, die zij beloofd hebben niet los te laten. Wat er ook gebeurt. Opgeven is geen optie.



Uiteraard zijn het Nederlandse en Zuid-Afrikaanse team de MAMAS onvermoeibaar blijven steunen. Met helaas een droevig einde van het jaar: we moesten afscheid nemen van onze oprichter en erevoorzitter, de heer Bas Kardol. Hij was een grote inspiratie.

Voor de MAMAS in Zuid-Afrika eindigde het jaar hoopvol, met de SHARE-conferentie die voor het eerst sinds corona weer 'echt' gehouden kon worden. In Johannesburg kwamen honderd MAMAS bij elkaar. Ze wisselden kennis uit. Maar ze konden ook even delen dat het niet makkelijk was. Met elkaar lachen. Huilen. Dansen en zingen. Het was nodig.

Gelukkig staan ze er niet alleen voor. Ze hebben elkaar. Ze hebben u. Dankzij u kunnen wij de MAMAS ook in deze zware tijd steunen. Hun veerkracht is inspirerend. En onze dank voor uw niet aflatende steun is zo mogelijk dit jaar nog groter dan anders. Juist nu: baie dankie.

Warme groet,



Ellen Nauta, Voorzitter

Hoofdstuk 1

# WIJ ZIJN MAMAS



# BESTUURSVERSLAG

## Hoofdstuk 1

# WIJ ZIJN MAMAS

### DE KERN

#### Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

#### Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika van onderaf verandert. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als onstuitbare kracht die - kind voor kind - afrekent met armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

#### Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. Wij geloven niet in centrale aansturing, maar wel in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en waarbij zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan.

- Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en lange adem; de MAMAS kunnen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn, niet meer loslaten.

- Wij geloven in een kleine, persoonlijke en dienende Nederlandse organisatie die de schakel is tussen donateurs en de MAMAS; met een minimum aan bureaucratie en een maximum aan betrokkenheid.
- Wij voelen ons verantwoordelijk voor elke euro die een donateur ons toevertrouwt en vinden dat donateursgeld uiterst efficiënt besteed dient te worden en de kinderen maximaal ten goede moet komen.

#### Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 zijn goede vriend de heer Bas Kardol persoonlijk vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te helpen, heeft een grote stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn prachtige uitspraak is nog altijd ons motto:

*'Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid.  
 Het is hooguit réchtvaardigheid!'*

#### Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in Zuid-Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlatenheid, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - om deze kinderen een betere toekomst te geven.

B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, maar ook: het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Zuid-Afrikanen zélf.

### De schokkende feiten

In Zuid-Afrika wonen twintig miljoen kinderen in de leeftijd van nul tot achttien jaar. Een groot deel van deze kinderen loopt iedere dag gevaar door extreme armoede.

- 12,9 miljoen kinderen in Zuid-Afrika (63%) groeien op in huishoudens met een inkomen onder de armoedegrens.
- 8 miljoen kinderen leven zelfs in extreme armoede: zij zijn ondervoed en lopen ernstige gezondheidsrisico's.
- 1,6 miljoen kinderen wonen in erbarmelijke hutjes en krotten.
- 6 miljoen kinderen hebben geen schoon drinkwater in of bij hun huis.
- 42% van de kinderen heeft te maken met een vorm van geweld, waaronder seksueel misbruik (35%), fysiek geweld (35%), emotionele mishandeling (26%) en verwaarlozing (15%).\*

*(Bron: South African Child Gauge 2021, 2022 - Children's Institute & University of Capetown.*

*\*The 2016 Optimus Study, uit Child Gauge 2021, 2022.)*

### GELUKKIG ZIJN ER DE MAMAS

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

Zij hebben eigenlijk maar een paar sombere 'opties'. Ze overlijden voor hun tiende levensjaar, ze sluiten zich aan bij straatbendes of ze gaan een gemarginaliseerd al dan niet zwervend bestaan leven. De uitzichtloosheid wordt doorgegeven aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

Gelukkig zijn er de MAMAS. Zij weten dat Zuid-Afrika kansen biedt. En weten met hun community based interventies steeds meer kinderen deze kansen te laten grijpen. Door kinderen vanaf hun geboorte tot en met de eerste baan onder hun vleugels te nemen, zodat deze kinderen uit de gevangenis van armoede kunnen ontsnappen.



### MAMA POWER

Het zijn vooral vrouwen die in Zuid-Afrika opstaan om duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Zij worden door hun omgeving respectvol 'MAMAS' genoemd. Samen vormen zij een groeiende Beweging van Hoop. Gelukkig sluiten er ook steeds meer PAPAS aan bij deze beweging, zodat ook steeds meer jongens een rolmodel hebben. Ook zij hebben onmiskenbaar MAMA POWER: de verzorgende en beschermende oerkracht van moeders, die weten wat een kind nodig heeft en niet wegkijken als een kind in nood is. Wij zijn ervan overtuigd dat MAMA POWER het belangrijkste

en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door corruptie. De MAMAS in Zuid-Afrika en hun resultaten vormen daarvan het levende bewijs.



### Eigen initiatief

De projecten van de MAMAS zijn stuk voor stuk zelfstandige organisaties met een eigen bestuur, naam, strategie en met eigen personeel en activiteiten. Opgericht op eigen initiatief van een lokale MAMA, zo 'grassroots' (door burgers geïnitieerd) als maar zijn kan. Daarbij past ons bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel beter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn dan wij veraf in Nederland. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak creëren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als de sleutel tot het verbeteren van de situatie ter plekke. Daarom zeggen wij: MAMAS know best.

### Keten van trouw

Hulp aan een kind in ernstige armoede is altijd een kwestie van trouw en een lange adem. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen benen kunnen staan. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en trouw steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij de steun van onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

### Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS haar partnerorganisaties steeds financiering voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van steeds weer drie jaar als de MAMA-organisatie goed functioneert en de gemaakte afspraken nakomt. Dit stelt de MAMA-organisaties en hun management in staat structurele plannen te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarensteun verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk. over de financiering. De zekerheid van meerjarensteun verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk.

### Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid

en onderwijs. Iedere MAMA-organisatie is 100% onafhankelijk en heeft een eigen focus, maar allemaal richten ze zich op de meest kwetsbare kinderen die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks kans op overleven hebben, of de kans lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlaten en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad.

### Vanaf de geboorte tot de eerste baan

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten van de MAMAS komen en structurele zorg krijgen. Want juist de eerste drie jaar in het leven van een kind zijn doorslaggevend voor zijn of haar ontwikkeling. Bovendien: hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen er voorkomen kunnen worden. Daarom is Early Childhood Development een belangrijke pijler in bijna alle MAMA-organisaties. Net zo belangrijk is dat de MAMAS na deze eerste jaren een kind niet loslaten. Dat doen zij pas als het kind jongvolwassen is geworden en goed voor zichzelf kan zorgen. De MAMAS bieden zorg vanaf de geboorte tot de eerste baan.

## HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Wij geloven niet in hulp, maar in partnerships met lokale mensen die zelf grassroots oplossingen bedenken.
- Wij zijn volledig onafhankelijk van politiek, we vragen nooit subsidies aan.
- Wij vertrouwen op de kennis en kracht van de MAMAS, niet op 'westerse' oplossingen. MAMAS know best!
- Wij vragen onze structurele donateurs nóóit om meer, tenzij een ramp ons daartoe noodzaakt. Dit is in drieëntwintig jaar tijd slechts twee keer gebeurd.
- Wij geloven in direct contact en korte lijnen: we kennen alle MAMAS en PAPAS persoonlijk en volgen iedere euro met eigen ogen.
- We zijn en blijven klein Nederland met minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid en een enorme impact in Zuid-Afrika.

## MAMA-ORGANISATIES IN 2022

### 56 projecten

In 2022 steunde Kinderfonds MAMAS 36 MAMA-organisaties, die actief waren met in totaal 56 projecten in heel Zuid-Afrika. Twee minder dan het jaar ervoor, omdat twee programma's van Children of the Dawn in bestaande programma's werden opgenomen. Een puur organisatorische wijziging dus.

### Steun aan MAMA-organisaties

In het verslagjaar 2022 werd in totaal € 4.573.737 besteed aan doelstelling projecten: voor € 3.493.964 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project toezeggingen) en € 1.079.773 voor support aan, begeleiding van, samenwerking tussen en controle van projecten.

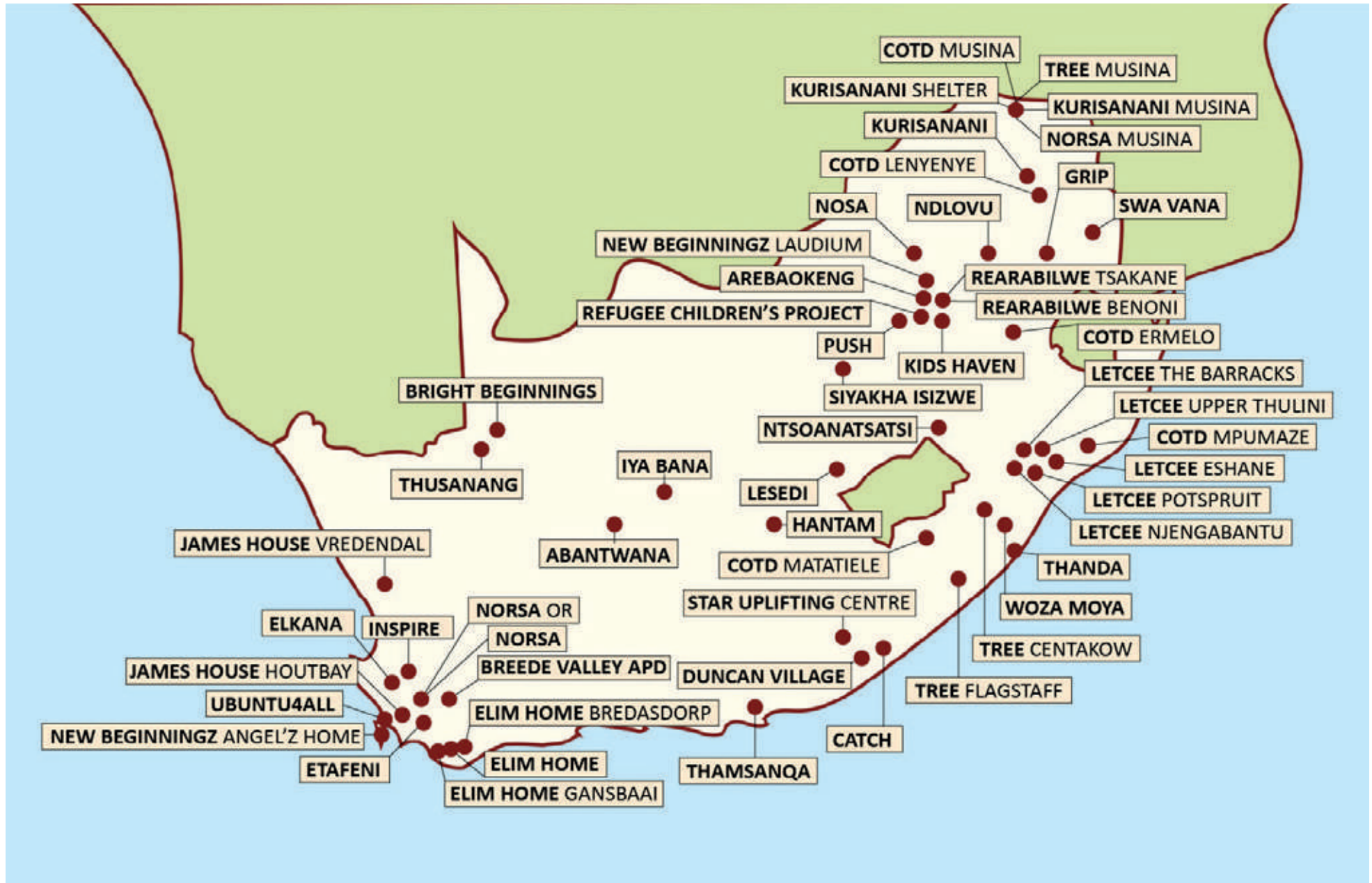
### Bestemmingsreserve Projecten

De Bestemmingsreserve Projecten geeft zekerheid aan de MAMA-organisaties dat ook bij onverhoopt zwaar weer of majeure koersproblemen Kinderfonds MAMAS haar toezeggingen kan waarmaken. Vanuit het resultaat over boekjaar 2022 kon € 776.840 worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van nakoming van toezeggingen aan projecten voor komende jaren. Kinderfonds MAMAS hield per einde 2022 een totale Bestemmingsreserve Projecten aan van € 6.289.340.

### Aantal MAMAS en kinderen

In het jaar 2022 bereikten 1.830 MAMAS 77.712 kinderen. Het gaat om kinderen die geheel binnen het project participeren én de kinderen die, omdat het broertjes of zusjes zijn, in belangrijke mate mee profiteren van eerder genoemde zorg, omdat het gezin bijvoorbeeld voedselhulp krijgt, schoon drinkwater, kleding, training voor de ouder(s), hulp bij een eigen moestuintje e.d.





## STEUN AAN DE PROJECTEN

De MAMAS hebben zelf aangegeven welke problemen het meest uitdagend voor hen zijn. Op basis daarvan hebben we in ons meerjarenbeleid 2021-2024 vijf belangrijke thema's benoemd die extra aandacht verdienen:

### 1. Ondervoeding

Het programma Growing Together uit 2021 waarbij duizenden moestuinen zijn aangelegd voor duurzame gezonde voeding, is in 2022 voortgezet en uitgebreid.

### 2. Jongeren leren niet door

Met het Student Support programma boden we in 2022 extra steun voor het begeleiden van jongeren bij het vinden en volgen van een studie, zodat zoveel mogelijk kinderen vervolgonderwijs gaan volgen en ze geschoold de arbeidsmarkt kunnen betreden. Dit is een belangrijke voorwaarde om uit de gevangenis van armoede te breken.

### 3. Nauwelijks toegang tot medische zorg

In 2022 heeft er een succesvolle pilot voor EHBO-training plaatsgevonden. Ook heeft Medical Checks for Children weer twee succesvolle medische missies uitgevoerd bij Children of the Dawn Matatiele en bij Woza Moya.

### 4. Onvoldoende veiligheid

In 2022 zijn extra Social (Auxiliary) Workers gefinancierd door Kinderfonds MAMAS. Zij kunnen bij gevaarlijke thuissituaties juiste analyses maken en zelfstandig interventies plegen.

### 5. Te weinig mannelijke rolmodellen

Naast PowerGirls is er nu ook een Boys Programma. Tien MAMA-organisaties ontvingen - na het inleveren van een goed plan - financiering voor hun Boys Program. Dit programma helpt jongens om zich positief te ontwikkelen en op het rechte pad te blijven. Mannelijke rolmodellen zijn hierbij belangrijk.

Deels hieruit volgend waren de speerpunten in 2022:

1. Financiële ondersteuning met zowel vrij te besteden als geormerkte giften middels reguliere contracten, Operation Impact, system assessments en incidentele ondersteuning.
2. Kennisdeling via onderlinge uitwisselingen en de MAMAS Academy, het gaat zowel om nieuwe als om bestaande trainingen.
3. Speciale programma's ter verdieping: PowerGirls, Boys Program en Growing Together.
4. Aanvullende ondersteuning met maatwerk middels successieplanning, een Theory of Change voor Musina, social (auxilliary) workers<sup>1</sup> en samenwerking met Medical Checks for Children.



<sup>1</sup> Een Social Auxiliary Worker is gekwalificeerd om Social Workers te ondersteunen, bijvoorbeeld door een eerste inventarisatie te maken van wat een kind in nood nodig heeft. Een Social Worker is gekwalificeerd om kinderen indien nodig uit huis te laten plaatsen en om therapie te geven aan groepen en individuen. Zowel Social Workers als Social Auxiliary Workers vervullen een belangrijke rol in onder meer contact leggen met kwetsbare kinderen, ondersteunen bij traumaverwerking en het aanvragen van geboortecertificaten.

### Operation Impact

Binnen Operation Impact kunnen MAMAS geld aanvragen om hun programma's te versterken en/of uit te breiden.

### Boys Program

Het Boys Program heeft tot doel jongens op het rechte pad te houden en ervoor te zorgen dat ze op school blijven en niet in de criminaliteit belanden.

### Social Workers

Door de beperkte financiële slagkracht kunnen MAMA-organisaties vaak onvoldoende gekwalificeerd personeel aannemen, zoals social workers. Academisch geschoolde social workers zijn essentieel om de juiste interventies te kunnen doen voor de veiligheid van kinderen. Het Social Workers programma stelt MAMA-organisaties, die daaraan concrete behoefte hebben, in staat om een social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen.

### Growing Together

Growing Together zorgt voor moestuinen aan huis bij de gezinnen en community-moestuinen. Het programma Growing Together levert naast duurzaam gezonde voeding ook een gevoel van zelfredzaamheid en trots op bij de tuinders. Vaak kan er zelfs groente verkocht worden, zodat een klein inkomen verdiend kan worden met de moestuin.

Duncan Village biedt een veilige basis van waaruit kinderen zich kunnen ontwikkelen. Kinderen die de dupe zijn van armoede, aids, geweld en misbruik. Bij Duncan Village zijn deze kinderen verzekerd van dagelijkse zorg en veiligheid. Dat begint met gezonde voeding: elke dag is er een warme maaltijd beschikbaar en de meest kwetsbare gezinnen krijgen voedselpakketten voor thuis. Ook onderwijs is een belangrijke pijler: de MAMAS zorgen voor schooluniformen en materialen, voor naschoolse opvang en huiswerkbegeleiding. Het is een veilig alternatief voor de onveilige township.

### Operation Impact

In Zuid-Afrika is bij veel vrouwen onbekend dat alcohol gedurende de zwangerschap tot het Foetaal Alcohol Syndroom (FAS) kan leiden. De MAMAS van Duncan hebben een programma opgezet om alcoholgebruik door aanstaande moeders tegen te gaan. Ze hebben informatie verspreid in de gemeenschap en hebben een steungroep opgezet. Ze hebben daarbij scholen, lokale gezondheidscentra en organisaties voor geestelijke gezondheidszorg betrokken met het oog op correcte diagnoses en follow-ups. Voor de opzet van het programma kreeg Duncan Village training binnen de MAMAS Academy door de MAMAS van Hantam die al jaren een zeer succesvol FAS programma uitvoeren.

### Boys Program

In 2022 zijn de MAMAS van Duncan Village begonnen met twee sessies per week voor een groep van 25 jongens. Hiervoor hebben zij een mannelijke social auxiliary worker aangenomen. Hij is een rolmodel voor deze jongens. De impact van het programma is al zichtbaar: de jongens gedragen zich respectvoller en er wordt minder gepest. Het programma heeft jongens een platform gegeven om zich bezig te houden met kwesties die hen persoonlijk aangaan en een uitlaatklep voor de uitdagingen waarmee ze thuis, op school en in de gemeenschap worden geconfronteerd. De meeste jongens komen uit gezinnen zonder vaderfiguur; het Boys Program is voor hen ook heel geruststellend en geeft een gevoel van verbondenheid.

## PROJECTEN IN DE SPOTLIGHT

Naast reguliere funding aan de MAMAS en het PowerGirls programma werd in 2022 extra financiering verstrekt voor bovenstaande programma's. Verschillende MAMA-organisaties hebben van meerdere extra funding mogelijkheden gebruikgemaakt in 2022. We lichten er twee uit:

### Duncan Village

Duncan Village wordt geleid door MAMA Nomzamo. Zij is zelf social worker.

Aantal kinderen: 916

Aantal MAMAS: 28

*“We zijn er trots op dat steeds meer jongens zich realiseren dat het programma een veilig platform is om zich bezig te houden met kwesties die hen aangaan. Ze praten over positieve manieren om in het leven te staan, terwijl ze het negatieve gedrag waaraan ze zijn blootgesteld, afleren.” MAMA Nomzamo, Duncan Village.*

### Growing Together

Het Growing Together-programma in Duncan Village blijft zich ontwikkelen. De MAMAS hebben meer adviseurs aan boord gehaald om te helpen met het opzetten van moestuinen bij gezinnen thuis en de gemeenschappelijke tuinen. Door de grote inspanningen van het CSI-team hebben de MAMAS ook nog extra financiering gekregen voor tuinbenodigdheden, wat heeft geholpen om meer moestuinen te laten groeien rondom Duncan Village.

### Thanda

Thanda wordt geleid door MAMA Angela, die de MAMA-organisatie zelf oprichtte.

Aantal kinderen: 1790

Aantal MAMAS: 144

Thanda startte in 2008 als een naschools programma om kinderen in de straatarme buurt een eerlijke kans te geven op een toekomst zonder armoede. Dat is hoognodig, want de scholen in de omgeving presteren slecht. Inmiddels is het project behoorlijk uitgebreid met peuterklasjes, naschoolse opvang, creatieve activiteiten en beroepsopleidingen. MAMA Angela traint lokale jongeren tot leiders voor het naschoolse programma. Kinderen komen er elke dag na schooltijd voor hulp bij hun huiswerk, persoonlijke aandacht, leuke activiteiten, sport en spel en natuurlijk een gezonde maaltijd.

### Growing Together

Met Growing Together wil Thanda de voedselonzekerheid in haar gemeenschap verminderen, door boeren te helpen bij het verbouwen van groenten. Doel is dat zij dit uiteindelijk volledig zelf kunnen.

Voor het overdragen van landbouwkennis heeft Thanda nieuwe mentoren in dienst genomen. Dit vanwege het explosief groeiende aantal nieuwe huishoudelijke tuinders en hun behoefte aan hulp en training.

De MAMAS van Thanda hebben bovendien verschillende workshops en trainingen georganiseerd, onder meer over compostsoorten, seizoensgebonden planten, herstel van overstromingen, waterbesparing en het gebruik van grijs water (huishoudelijk afvalwater), het belang van goede voeding en biologische ongediertebestrijding.

Al het voedsel dat geproduceerd werd door Thanda's tuiniers, werd geconsumeerd binnen de lokale gemeenschap. Bijna alle producten werden gebruikt door degene die het had verbouwd, zijn/haar familie, vrienden en burens. Dat is precies de bedoeling van het programma: mensen beschermen tegen voedselonzekerheid door hen in staat te stellen hun eigen groenten te verbouwen.



### Boys Program

Thanda's jongensprogramma biedt jonge jongens de kans om gender- en leeftijdsgevoelige onderwerpen te bespreken met leeftijdsgenoten en positieve mannelijke rolmodellen; zodat zij uitgroeien tot goed aangepaste volwassenen die gezonde keuzes maken waar zijzelf en de mensen om hen heen van profiteren.

Dit is in de regio waar Thanda actief is extra belangrijk, omdat een groot deel van de huishoudens daar wordt geleid door (groot)moeders. Veel ouders en vooral vaders, zijn naar de stad verhuisd voor werk en/of niet betrokken bij het leven van hun kinderen. De jongens in de gemeenschap hebben daardoor weinig mannelijke rolmodellen.

Het programma biedt sterke, mannelijke rolmodellen en een veilige ruimte om te discussiëren en te leren over onderwerpen waar ze normaal gesproken niet graag over praten met hun moeders, oma's of leraren. De jongens bleken graag te praten over een breed scala aan onderwerpen, van homoseksualiteit tot cultuur, van pesten tot hun toekomst. In totaal zijn honderd jongens ingeschreven voor het programma, dat twee keer per maand wordt gehouden in twee gesplitste sessies (dus elke jongen komt één keer per maand). Het gemiddelde aanwezigheidspercentage was 97 procent, wat uitzonderlijk hoog is, vooral voor een weekendprogramma.

### MEDICAL CHECKS FOR CHILDREN (MCC)

Medical Checks for Children (MCC) bezocht in 2022 onder meer Children of the Dawn (CotD) Matatiele, één van de organisaties die gesteund wordt door Kinderfonds MAMAS. De MCC medici, onder bezielende leiding van Ines von Rosenstiel, merkten op dat een groot deel van de 887 kinderen die zij behandelden, ontwormingskuur en vaccinaties waren misgelopen door Covid-19. Minder dan 48% van de kinderen had hun ontwormingskuur ontvangen in de zes maanden daarvoor. Er werden 84 kinderen door MCC behandeld voor acute worminfecties.

Voor verdere behandeling werden 114 kinderen doorverwezen, wat een veel hoger aantal was dan gedurende de eerste missie van MCC bij CotD Matatiele in 2019. Van de kinderen had 26% bloedarmoede.

De vrijwilligersorganisatie Medical Checks for Children (MCC) werkt in landen waar kinderen het nog zonder consultatiebureau en schoolgezondheidszorg moeten stellen. Periodiek medisch onderzoek in de kwetsbare periode van groei en ontwikkeling ontbreekt bij deze vaak kansarme kinderen. Het werk van MCC is zowel curatief als preventief. De medische activiteiten zijn gericht op het voorkomen van ziekten, op de bescherming en bevordering van de gezondheid evenals op het herstel bij ziekte.

Reis- en verblijfkosten betalen de vrijwilligers zelf. Teams van onder meer artsen en verpleegkundigen reisden de afgelopen vijf jaar regelmatig af naar projecten van Kinderfonds MAMAS, om de gezondheid van de meest kwetsbare kinderen te monitoren en hen waar nodig te behandelen. In september 2022 vond het tweede bezoek van MCC aan Children of the Dawn plaats.

MAMAS Nandipha en Palesa hielpen vanuit CotD om van deze missie een succes te maken.

Wij zijn dankbaar dat de specialisten van MCC wederom zoveel kinderen met een moeilijke toegang tot medische voorzieningen geholpen hebben.

### WERKWIJZE BIJ MAMA-ORGANISATIES

Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Ons past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijkertijd geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS met het vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot en met besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording. Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft daarom twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA-organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strenge controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages.

Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en vertrouwen tegelijk.

### Selectie van nieuwe partnerorganisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de partnerorganisaties honderd procent is. De vrijheid van de MAMA-organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op de bestedingen door Kinderfonds MAMAS), vereist een grote mate van vertrouwen. Er is één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten vooral getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA-organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch. Leidend voor de 'adoptie' van nieuwe MAMA-organisaties is het beleidsdocument Funding Policy & Procedure ([zie website](#)), waarin het beleid van Kinderfonds MAMAS helder beschreven staat:

- Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor bestaande, stevig geleide projecten met een eigen bestuur en sterk lokaal draagvlak.
- Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie.
- Vervolgens worden ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een concrete aanvraag wordt opgevraagd.
- Onderdeel van die aanvraag is de volledige erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in ons document Funding Policy & Procedure.
- Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats.

Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA-organisatie (zoals beschreven in hun eigen aanvraag). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, met de intentie daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

### Werkwijze bij bestaande MAMA-organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA-organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat als het project kan aantonen dat het heeft voldaan aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA-organisaties zijn:

- de kwaliteit van de geleverde zorg;

- de effectiviteit van werken en geboekte resultaten;
- grote lokale betrokkenheid;
- een gedegen financiële administratie;
- een reputabel bestuur;
- een onafhankelijke accountant tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel van het contract uitmaakt).

### Met eigen ogen zien

MAMA-organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van de country representative, de directeur en/of project portfolio manager van Kinderfonds MAMAS, soms in gezelschap van een bestuurslid of stafmedewerker. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur sinds de oprichting van Kinderfonds MAMAS een primaire voorwaarde. In 2022 is een deel van de bezoeken via Zoom gehouden.

### Vier tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan MAMA-organisaties wordt in vier gelijke tranches – gelijkmatig verdeeld over het jaar – overgemaakt aan de MAMA-organisatie. De kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is: het niet of niet tijdig ontvangen van heldere aanvragen en voortgangsrapportages van de MAMA-organisatie leidt ertoe dat de eerstvolgende tranche van de projectbetaling on hold wordt gezet, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan de MAMA-organisatie of een andere reden tot serieuze aarzeling.

### Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA-organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij iedere keer opnieuw een aanvraag in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze aanvragen worden door zowel de project portfolio manager als de country representative en de directeur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Het bestuur beoordeelt het



bedrag waarmee de MAMA-organisatie wordt gesteund. Alleen bij een positieve beoordeling van deze aanvraag zal de MAMA-organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie die pas een harde, bindende toezegging wordt, wanneer het bestuur besluit dat ook voor het desbetreffende jaar de funding akkoord is. De concreet aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het funding year loopt altijd van 1 maart tot en met eind februari (van het volgende jaar).

MAMA-organisaties blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de funding georganiseerd heeft te waarderen. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt Kinderfonds MAMAS ervaren als betrokken, persoonlijk, coachend, praktisch, niet bureaucratisch, maar wel met duidelijke afspraken. Daarbij hecht Kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid.

Nu al weten MAMA-organisaties bijvoorbeeld op welke datum volgend jaar de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is).

### **BEWEGING VAN HOOP & MAMAS ALLIANCE**

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, vanuit de MAMAS Alliance. Zij vormen een ‘Healing Network of Care’ ofwel een ‘Beweging van Hoop’ waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden vanuit hun gezamenlijke doel. Zo veranderen zij samen Zuid-Afrika, van onderaf.

#### **MAMAS Alliance**

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken. Zo kunnen zij samen de overheid beter aanspreken en staan ze samen sterker bij het vragen van steun aan bedrijven. Maar er is ook behoefte aan het uitwisselen van concepten en het samen ontwikkelen van nieuwe programma's. Al sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten in de MAMAS Alliance. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen. De laatste jaren krijgt de MAMAS

Alliance steeds meer vorm en groeit zij steeds verder uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan.

Kinderfonds MAMAS ondersteunt en staat de MAMAS Alliance bij waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Welbewust is de MAMAS Alliance echter geen geïnstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle MAMA-organisaties die funding ontvangen van Kinderfonds MAMAS.



## SAMEN STERKER

- De MAMAS Alliance biedt om op verschillende manieren concrete meer waarde: De MAMAS Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinrijk is. De Alliance faciliteert trainingen gegeven door en aan MAMAS. Dit onderdeel van de MAMAS Alliance heet de MAMAS Academy.
- De MAMAS Alliance biedt een inspirerende, gezamenlijke identiteit als effectieve beweging van grassroots initiatieven die navolging verdienen en noodzakelijk zijn.
- De MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- De MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van 36 reputable MAMA-organisaties, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika beter mogelijk en gemakkelijker maakt.
- Binnen de MAMAS Alliance werft het CSI (Corporate Social Investment) team fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land. Met deze typische win-win constructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS aan meer kinderen zorg bieden.
- De MAMAS Alliance organiseert de tweejaarlijkse SHARE-conferentie. Alle leidende MAMAS en hun Hoofd Programma's komen dan bij elkaar tijdens een vierdaagse conferentie. De MAMAS vullen zelf het programma, boordevol

## Corporate Social Investment (CSI)

Een van de belangrijkste activiteiten van het Zuid-Afrikaanse team is het – uit naam van alle partners van de MAMAS Alliance – werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven.

Het Zuid-Afrikaanse CSI-team is erin geslaagd om in 2022 ZAR 35.744.578 (€ 1.966.332) aan inkomsten te verwerven. Deze inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door Zuid-Afrikaanse bedrijven direct aan de MAMA-organisaties betaald of in goederen of diensten uitgekeerd. Kinderfonds MAMAS controleert wel de besteding. Het CSI-team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI-gelden door de MAMA-organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd.

Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling. Op [www.mamasalliance.com](http://www.mamasalliance.com) staat hoe het team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren via CSI.

## MAMAS Alliance Newsletter

Kinderfonds MAMAS ondersteunt de MAMAS Alliance onder meer door het maken van een digitale nieuwsbrief. Hiermee kunnen de MAMAS kennis met elkaar delen, van elkaar leren en elkaar inspireren.

## ECONOMISCHE CRISIS

### Corona en Oekraïne

De nasleep van de corona pandemie was ook in 2022 nog voelbaar bij de projecten. Hier kwam de inflatie bij door de oorlog in Oekraïne, wat tot hogere prijzen leidde, van tientallen procenten, voor essentiële producten zoals benzine en voedsel.

### Extra funding Growing Together

In 2020 is het MAMAS Noodfonds 2 opgericht. Hiermee ondersteunen wij de overgang van het uitdelen van voedselpakketten ten tijde van het hoogtepunt van de corona crisis naar een duurzamere manier van hongerbestrijding via de aanleg van moestuinen. In 2022 hebben we de funding van het moestuinenprogramma 'Growing Together' uitgebreid, zodat de MAMAS in deze economisch zware tijden zoveel mogelijk gezinnen konden helpen om zichzelf duurzaam van gezonde voeding te voorzien. Naast dagelijks verse groente zorgde dit ook voor gevoelens

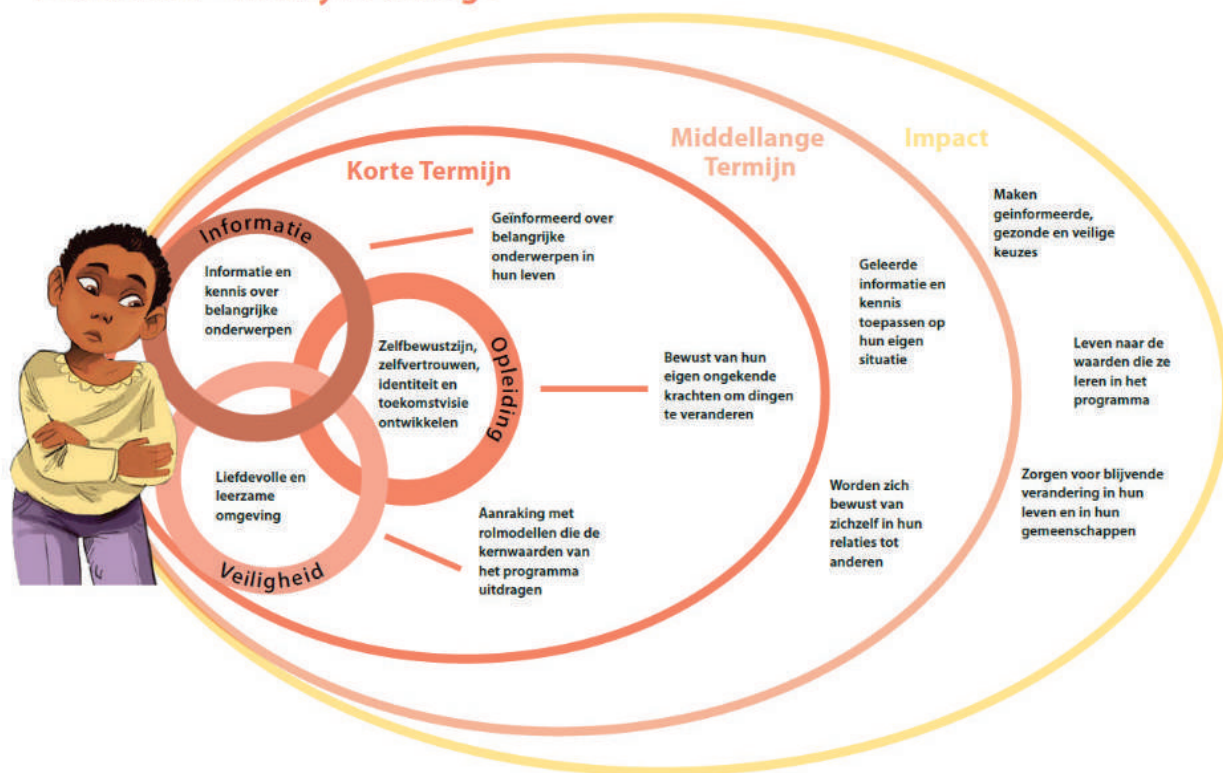
van trots en zelfredzaamheid bij de gezinnen die de verantwoordelijkheid over een moestuin - inclusief planten en training - kregen.

## POWERGIRLS

Van onmondig en ongezien, naar uitgesproken en krachtig. Dat is de omslag die Kinderfonds MAMAS wil bereiken bij duizenden Zuid-Afrikaanse meisjes. Het door de Nationale Postcode Loterij gefinancierde programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden.

Na een kleinschalige pilotfase bij vijf projecten in 2019 is het programma in 2020 landelijk uitgerold. In lijn met de filosofie van Kinderfonds MAMAS hebben de lokale MAMAS zelf bepaald welke meisjes zij selecteerden voor deelname. In 2022 zijn er wekelijks workshops georganiseerd op 46 locaties in Zuid-Afrika bij 25 MAMA organisaties. In totaal werden 1.992 meiden in het programma opgenomen in 2022. Een ongelooflijk aantal.

### PowerGirls – Theory of Change



### Effectief programma

Na slechts drie jaar is al duidelijk dat het programma een duidelijke positieve impact heeft op het leven van de meisjes. Slechts drie van de bijna 2000 meiden in het PowerGirls programma verlieten school in 2022 en slechts vijf meisjes werden zwanger. Schooluitval en zwangerschap bij de meiden uit het PowerGirls programma komen hiermee ruim onder het landelijk gemiddelde uit: van de meisjes tussen tien en negentien jaar in Zuid-Afrika raakt dertig procent zwanger - en van hen meer dan 65 procent ongewenst -, concludeerde een Zuid-Afrikaanse overheidscommissie. De meiden uit het PowerGirls programma zijn sterker geworden in het inschatten van risico's en maken betere keuzes rondom (het voorkomen van) zwangerschap, bleek uit een evaluatieverslag van het PowerGirls-programma door onderzoeksbureau Measure, dat het PowerGirls programma evalueert.

### Motivatie, zelfvertrouwen en zelfbewustzijn

De meisjes in het PowerGirls-programma gaven aan meer

motivatie, zelfvertrouwen en zelfbewustzijn te hebben opgebouwd. Ze gaven aan dat het programma hen geholpen heeft met verandering en stressvolle gebeurtenissen om te gaan. De nieuwe vaardigheden die de meiden hebben aangeleerd heeft hen geholpen dichterbij hun doelen te komen.

### Minder schoolverlaters

Tienerzwangerschappen leiden vaak tot uitval op school en dat ontnemt jonge meiden de kans om uit de armoede te breken. Het aantal kinderen dat school voortijdig verliet verdrievoudigde landelijk van 230.000 voorafgaand aan de corona pandemie naar 750.000 in mei 2021, bleek uit een uitgebreid onderzoek dat tijdens de corona pandemie werd uitgevoerd: The National Income Dynamic Study - Coronavirus Rapid Mobile Survey (NIDS-CRAM). In voorgaande jaren zagen we al dat er bij de Powergirls veel minder schooluitval is dan landelijk. Die trend heeft zich in 2022 voortgezet. Bij de PowerGirls nam de schooluitval met een factor 3 af in 2022.

### Voedzame maaltijden

Het is noodzakelijk dat de unieke omstandigheden van extreme armoede, voedseltekort en geweld, waar de kwetsbare jonge meiden aan blootgesteld worden, aangepakt worden. Leermogelijkheden, voedsel en toegang tot medische voorzieningen geven een kind een kans. De PowerGirls krijgen naast psychosociale steun ook een gezonde maaltijd bij de MAMAS, wat van onschatbare waarde is, aangezien acht miljoen kinderen in huishoudens leven waar honger heerst.



### Dankzij de Nationale Postcode Loterij

Het programma PowerGirls wordt tot en met circa mid-2024 door de Nationale Postcode Loterij gefinancierd, dankzij de royale gift in 2019. Ook daarna wordt het programma voortgezet.





Hoofdstuk 2

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT



**Hoofdstuk 2**

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

## MARKETING EN FONDSWerving

De afdeling marketing en fondswerving richtte zich in 2022 wederom op het behouden en binnenhalen van structurele donateurs, die de MAMAS met een periodieke bijdrage steunen. Hierop hebben we ons met name gericht aan de hand van twee campagnes:

### 1. Moestuinen 2.0-campagne

In mei 2022 werd het Nederlandse publiek tijdens de 'moestuin campagne' via tv-commercials, online video en advertenties opgeroepen om een moestuin te sponsoren voor zeven euro. Zo konden de MAMAS extra moestuinen aanleggen bij de meest kwetsbare gezinnen thuis. Deze campagne volgde op een eerdere succesvolle moestuincampagne in 2021.

### 2. Onderwijscampagne

De tweede helft van 2022 stond in het teken van de onderwijscampagne. Tijdens deze campagne riepen we Nederland op om eenmalig te doneren voor een schooluniform; dat kon al vanaf drie euro voor bijvoorbeeld een paar sokken. Dit was een crossmediale campagne, met onder andere tv- en radiocommercials en social ads.

Beide campagnes leverden veel positieve reacties op en het werk van de MAMAS is bij veel mensen op een positieve manier onder de aandacht gebracht. We merkten dat het doen van een gift voor veel mensen niet vanzelfsprekend was, waarschijnlijk door de onzekere financiële situatie waar veel Nederlanders mee te

maken hebben. Maar we zijn blij met de groep nieuwe donateurs die we hebben mogen verwelkomen en de eenmalige giften die we dankzij de campagnes ontvingen.

De doelstelling inkomsten 'baten uit eigen fondswerving' die voor 2022 was gesteld, bedroeg € 6.200.000 (exclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI-team in Zuid-Afrika). Omdat de werving van nieuwe gevers in dit crisisjaar tegenviel, zijn de inkomsten lager dan begroot. Er is 5,6 miljoen euro opgehaald, van de begrootte 6,2 miljoen.

## Communicatie

Onze communicatie richtte zich in 2022 op het vertellen van het verhaal van de MAMAS en onze ondersteuning, zodat Kinderfonds MAMAS aan naamsbekendheid wint en marketingacties daardoor beter aanslaan. Ook werd er extra aandacht besteed aan het versterken van de goede band die we met onze trouwe donateurs en relaties hebben. De middelen die we daarvoor inzetten:

- Website.
- Sociale media (Facebook en Instagram).
- Papieren nieuwsbrief.
- Digitale nieuwsbrief.
- Individueel contact met bijzondere (grote) gevers.

## DOELSTELLINGEN 2022

Het jaar 2022 was een zeer uitdagend jaar, zowel in Nederland als in Zuid-Afrika. Door de financiële onzekerheid, mede door de hoge inflatie, was de humanitaire nood in Zuid-Afrika hoog. Gelukkig bleef de achterban van Kinderfonds MAMAS trouw aan de MAMAS.

Dankzij de loyale achterban heeft Kinderfonds MAMAS in 2022 een grote bijdrage kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika. In 2022 is in totaal € 4.573.737 aan project bijdragen en projectsupport besteed. Een stijging van 16,6% ten opzichte van de projectbijdragen van € 3.921.566 in 2021.

Helaas viel de werving van nieuwe donateurs wel tegen. De belangrijkste twee redenen hiervan zijn de tegenvallende inkomsten van nieuwe organisaties zonder winstoogmerk en minder inkomsten dan begroot van structurele donateurs, omdat een gepland fondsenwervend televisieprogramma in mei geen doorgang kon vinden. Het jaarinkomen van Kinderfonds MAMAS daalde hierdoor licht van € 6.742.194 in 2021 naar € 6.148.969 in 2022. Van de inkomsten is vijf miljoen euro afkomstig van particulieren.

Voor het jaar 2022 had Kinderfonds MAMAS zeven doelstellingen opgesteld. Hieronder per doelstelling de uiteindelijke voortgang in het verslagjaar:

1. De continuering (inclusief inflatiecorrectie) van de meerjarige financiering aan de 36 MAMA-partnerorganisaties, met in totaal 56 projecten. In 2022 is alle meerjarige financiering aan de MAMAS gecontinueerd. Ook hebben alle MAMA-organisaties een inflatiecorrectie ontvangen.
2. Het verder faciliteren van het delen van kennis binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. De reguliere onderwerpen zijn RUMS (Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless Children), PowerGirls, Growing Together, Student Support, Play 2Learn en Fundraising. Het aanbod wordt uitgebreid met vier nieuwe trainingen: Nutrition, FASD (Fetal Alcohol Spectrum Disorders), Organisation Training en First Aid. Tevens is er ruimte om op korte termijn een nieuwe training op te stellen, mocht daar een urgente vraag naar zijn.

De MAMAS Academy heeft in 2022 haar kracht en potentie getoond. Het onderling uitwisselen van kennis en innovaties, gefaciliteerd door de MAMAS Alliance, heeft op grote schaal plaatsgevonden. Alle plannen zijn uitgevoerd, behalve de fundraising workshop. Deze is verschoven naar januari 2023. Niet gepland was de SHARE-conferentie in 2022, maar deze heeft vanwege de grote vraag daarnaar van de MAMAS toch in november plaatsgevonden.

3. Om jongens op het rechte pad te houden en ervoor te zorgen dat ze op school blijven en niet in de criminaliteit belanden, wordt er een Boys Program opgezet. Dit nieuwe programma wordt decentraal én door de MAMAS zelf opgezet. In het pilotjaar 2022 wordt gerekend op 1.000 deelnemers. Het Boys Program is 100% bottum-up door de MAMAS zelf opgezet. De start is kleinschaliger opgezet dan gepland. Dit was moeilijk te begroten omdat de MAMAS zelf in de lead zijn. Uiteindelijk zijn tien MAMA-organisaties gestart met een Boys Program.
4. Het organiseren van Operation Impact. Hiermee wordt geld vrijgemaakt voor de MAMAS om hun programma's te versterken en/of uit te breiden om de kans te vergroten dat meer kinderen uit de gevangenis van armoede komen. In 2022 is de MAMAS gevraagd om met voorstellen te komen om de kans te vergroten dat kinderen, binnen hun programma, na hun studie uit de gevangenis van armoede komen. De gevraagde investeringen voor hun voorstellen waren aanzienlijk lager dan begroot, maar de potentiële impact is - bij de 21 projecten die extra geld ontvingen voor hun innovatieve plannen - enorm. Er is slecht 32 procent van het gereserveerde budget uitgegeven. Hierdoor kwam extra geld vrij voor moestuinen en de niet geplande SHARE-conferentie.
5. Extra budget voor de aanleg van moestuinen binnen Growing Together om meer gezinnen te ondersteunen bij hun voedselzekerheid. Moestuinen aan huis bij de gezinnen en community-moestuinen blijven een groot succes. Daarom is de financiële steun voor de moestuinen uit 2021 verlengd en is er extra geld vrijgemaakt voor nog meer moestuinen in 2022.
6. Het voeren van twee crossmediale campagnes, bij voorkeur met een fondsenwervend tv-programma, voor het werven van donateurs. In 2022 zijn er twee crossmediale campagnes gevoerd, één voor moestuinen en één voor schooluniformen. Het geplande televisieprogramma rond Moederdag is verschoven naar mei 2023.



## BESTEDINGEN T.B.V. DOELSTELLING IN 2022 en 2021

	2022		2021	
	EUR		EUR	
Voorlichting		<b>692.914</b>		675.018
Projectfinanciering	<b>3.493.964</b>		3.310.377	
Projectsupport	<b>1.079.773</b>		545.063	
Koersverschil*	<b>79.034</b>		66.126	
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		<b>4.573.737</b>		3.921.566
Totaal t.b.v. doelstellingen		<b>5.266.651</b>		4.596.584

\* Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse randen plaatsvindt, kan dit een vertekend beeld geven.

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden in randen toegezegd en voldaan. De koers van de rand fluctueert sterk, zoals blijkt uit de post koersverschillen.

### HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2022 ten opzichte van de begroting van 2022.

#### Baten

##### Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van het begrote reguliere inkomsten van donateurs ad € 4.100.000 werd € 3.946.924 gerealiseerd. Er is derhalve € 153.076 minder ontvangen dan begroot. Een verklaring hiervoor is dat in de succesvolle moestuinencampagne donateurs vaker eenmalig hebben gegeven dan structureel. Het natuurlijk verloop van donateurs verliep naar verwachting.

##### Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Voor 2022 was een bedrag van € 1.250.000 begroot, in werkelijkheid werd € 1.086.096 geworven. De begroting voor de post overige donaties en giften is niet behaald. Dit komt zowel door iets lagere opbrengsten uit nalatenschappen, alsmede door lagere opbrengsten uit eenmalige baten. De reden hiervoor is dat er tijdens de corona pandemie in 2020 en 2021 voor noodhulp aan de MAMAS extra royaal gegeven werd, en dat de grootte van giften in 2022 weer iets afnam.

##### Intrest

Begroot was € 100.000 en gerealiseerd werd € 180.612. De opbrengst ligt hiermee flink hoger dan de begroting. De rente in Zuid-Afrika is de afgelopen jaren toegenomen en een verbetering van ons liquiditeitsbeheer heeft ook een positief effect gehad op het behaalde resultaat.

### Koersverschillen

De volatiliteit van de rand ten opzichte van de euro is lastig te begroten. De koers van de rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2021 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R15,83 tot R18,22 per euro. Vanwege de normaal gesproken grote fluctuaties van de koers waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses m.b.t. koersverschillen. In 2022 is er een negatief resultaat geboekt van € 79.034 aan koersverschil, dat verantwoord is als lasten onder de Projecten\*.

*\* De post koersverschillen wordt onder Projecten verantwoord, de koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds MAMAS als beleid hanteert dat ieder commitment aan projecten zo snel mogelijk wordt omgezet in randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan. Dit voorkomt het risico dat koersfluctuaties van de rand problemen zouden kunnen veroorzaken bij het nakomen van aangegane verplichtingen jegens de projectpartners (welke immers altijd in randen worden aangegaan).*

### Lasten Projecten

De totale projectkosten zijn toegenomen van € 3.921.566 in 2021 naar € 4.573.737 in 2022 (project betalingen, projectsupport en koersverschillen). De belangrijkste reden van deze toename komt doordat in 2022 een flinke bijdrage is gedaan aan nieuwe programma's zoals Operation Impact, ons Boys Program en ons programma Social Workers. Er zijn ook diverse eenmalige project bijdragen betaald aan diverse MAMA-organisaties. De MAMAS Academy is in 2022 verder ontwikkeld, een programma hiervan is Student/Career Support waar we in 2022 meer aan hebben uitgegeven. Op vele fronten zien we nieuwe projecten en programma's tot ontwikkeling komen. In 2022 is er een extra SHARE conferentie georganiseerd, voor het eerst na Corona weer een fysieke bijeenkomst, waarbij alle MAMAS samen met hun Manager Programma's een week samenkwamen om van elkaar te leren en elkaar te enthousiasmeren met hun prachtige werk.

In 2022 is een bedrag van € 3.493.964 aan directe projectfinanciering besteed ten opzichte van € 3.376.503 in 2021. In 2022 is € 776.840 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is bedoeld voor toekomstige

project bijdragen. Gezien de nieuwe plannen van onder andere het uitbreiden van het Boys Program, nieuwe trainingen binnen de MAMAS Academy en het opschalen van Operation Impact geeft deze bijdrage aan de reserve een belangrijke zekerheid voor de middellange termijn.

### Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent projecten en dertig procent voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent werving en twintig procent beheer en administratie). De kosten van ons kantoor in Zuid-Afrika en de daarbij behorende personeelskosten en huisvestingskosten worden volledig ten laste van de doelstelling gebracht. Voor de duidelijkheid hebben we deze in de jaarrekening 2022 voor het eerst duidelijker in de cijfers naar voren laten komen.

De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe te rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.

### Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Besteding aan doelstellingen in % van de totale baten (incl. bijdrage Postcode Loterij)	86%	68%	90%	81%*	80%	89%	63%
Besteding aan wervingskosten in % van baten uit eigen fondsenwerving (dus excl. rente en bijdrage Postcode Loterij)	9%	5%	7%	10%	10%	20%	15%

\* Exclusief extra bijdrage PowerGirls

### Kosten eigen fondsenwerving als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving - uitgedrukt in procenten van de baten uit eigen fondsenwerving (dus zonder de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zonder rentebaten) - lagen in 2022 op 9%, ruim binnen de voorheen geldende CBF-richtlijn van maximaal 25 procent die in 2017 is afgezwakt. De richtlijn van 25 procent wordt door het bestuur nog steeds gehanteerd en geldt als absoluut maximum.

### Resultaat

Het resultaat over 2022 was € 256.809 hoger dan begroot. Zowel de totale baten als de totale uitgaven zijn beide lager dan begroot. De totale baten waren € 551.031 lager dan begroot en de totale uitgaven waren € 727.228 lager dan begroot. Als we inzoomen op de uitgaven dan zien we dat de wervingskosten en kosten van beheer en administratie € 113.517 lager waren dan begroot en de projectuitgaven € 613.711 lager waren dan begroot. Daarnaast wordt het verschil verklaard door hogere financiële baten en lasten die € 80.612 hoger waren dan begroot.

	<b>2022 Begroting</b>	<b>2022 Werkelijk</b>	<b>Vershil</b>
Totale baten*	€ 6.700.000	€ 6.148.969	€ 551.031
Totale uitgaven**	€ 6.778.132	€ 6.050.904	€ 727.228
Financiële baten	€ 100.000	€ 180.612	€ 80.612
Vershil	€ 21.868	€ 278.677	€ 256.809

\*Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten voor projecten ten bedrage van € 1.966.332./

\*\*Incl. project bestedingen, projectsupport, wervingskosten en kosten beheer en administratie.

### Overig

#### Liquide middelen

De liquide middelen laten per eind 2022 een stijging zien ten opzichte van 2021 met € 264.156. Dit is vooral een timing issue, veroorzaakt door het moment waarop wij donaties ontvangen en het moment waarop wij de project bijdragen overmaken naar de MAMA-organisaties.

### Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve eigen organisatie' aan ter grootte van een jaar (twaalf maanden) voor onvermijdelijke kosten en/of verplichtingen die de eigen Nederlandse organisatie betreffen (dus niet zijnde project gerelateerde bestedingen), met als enige uitzondering daarop de maximaal resterende huurverplichting in het jaar volgend op het verslagjaar (die dus langer kan zijn dan twaalf maanden)

Jaarlijks worden de projectuitgaven die betaald worden uit bestemmingsfondsen afgeboekt van de verschillende bestemmingsfondsen. Vervolgens wordt het positieve saldo (of negatieve saldo) aan het einde van het jaar beschouwd als toevoeging (of afboeking) aan de Bestemmingsreserve Projecten. Deze reserve is bedoeld voor het realiseren van meerjarige projectfinanciering in Zuid-Afrika, vooral ook als de inkomsten in Nederland zouden tegenvallen.

### Continuïteits reserve 2022

Het bestuur heeft besloten per einde 2022 de volgende continuïteitsreserve aan te houden, gebaseerd op de begroting voor 2023:

<b>Kostenpost</b>	<b>Bedrag</b>
Lonen en salarissen	€ 685.563
Overige personeelskosten	€ 42.028
Huisvestingskosten	€ 51.200
Overige kantoorkosten	€ 100.000
Afschrijvingen	€ 31.580
<b>Totaal</b>	<b>€ 910.349</b>

### Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de jaarlasten voor beheer en administratie\* van Kinderfonds MAMAS dient niet meer te bedragen dan 12% van de totale kosten\*\* volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat eventuele overschrijding van deze norm specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2022 is dit percentage 4,9%, ten opzichte van 5,4% in 2021.

\* Onder kosten voor beheer en administratie vallen: lonen en salarissen en overige personeelskosten (20%), huisvestingskosten Nederland (70%), kantoor en algemene kosten (tussen de 25% en 100% afhankelijk soort kosten), afschrijvingen en bankkosten (100%).

\*\* Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan projectfinanciering en projectsupport, wervingskosten en kosten beheer en administratie.





# ACHTER DE SCHERMEN



# ACHTER DE SCHERMEN

## DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij tienduizenden trouwe donateurs/vrienden in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

### Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om 6 euro per maand (of meer; minder is ook mogelijk) via machtiging of periodieke overschrijving te doneren. Door deze structurele inkomsten kan Kinderfonds MAMAS langetermijnafspraken maken met de MAMAS. De bijdragen van de structurele donateurs vormen een groot deel van de inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ook in economisch mindere tijden laten zij de kinderen niet vallen. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

### Incidentele giften

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van mensen of organisaties die bijvoorbeeld met verjaardagen, jubilea, collectes in de kerk, acties en evenementen geld inzamelen voor de MAMAS en kinderen in Zuid-Afrika.

## ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We streven naar groei in Zuid-Afrika.
- Daar hebben de MAMAS de leiding: zij weten zoveel beter wat werkt.
- We volgen iedere euro tot aan besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door onze mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor iedere donatie en zullen structurele donateurs nooit vragen om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie per post met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar. Daarnaast houden we geïnteresseerden actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en sociale media.

### Incassoprocedure en periodieke schenkingen

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt uitgevoerd via de database. In alle publicaties en op de website staat het banknummer van Kinderfonds MAMAS vermeld. Via een online doneermodule op de website kunnen giften ook direct worden overgemaakt via iDeal of creditcard. Op de website zijn verder formulieren te vinden voor het afsluiten van een

periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van 'periodiek schenken', waarbij de verplichting tot het doen van een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar. Eind 2022 hebben we een succesvolle actie georganiseerd om donateurs aan te zetten tot het omzetten van hun maandelijkse donatie in een periodieke schenking.

### **We leren graag**

Kinderfonds MAMAS heeft over 2022 geen officiële klachten ontvangen. Wel kwamen kritische vragen en berichten binnen gedurende de educatiecampagne die eind 2022 live ging. Vragen die ons per mail en via sociale media bereikten gingen met name over:

- het moeten afgeven van een telefoonnummer tijdens de campagne;
- wat de MAMAS doen om pesten tegen te gaan (want: schoolkinderen zonder uniform worden gepest);
- waarom er in Zuid-Afrika een schooluniformplicht is en of dat niet veranderd zou moeten worden.

We hebben direct tijdens de campagne een aanpassing doorgevoerd zodat het telefoonnummer niet meer opgegeven hoefde te worden. Kritische en andere vragen hebben we zo zorgvuldig mogelijk beantwoord. We gebruiken alle (kritische) vragen die ons bereiken om onszelf voortdurend te verbeteren.

### **TEAM**

Het is onze nadrukkelijke wens én een belangrijke belofte aan onze donateurs, om maximale impact in Zuid-Afrika te maken, maar klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan overheadkosten en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid in Nederland en Zuid-Afrika.

Op het kantoor van Kinderfonds MAMAS in Laren werken daarom slechts tien medewerkers, samen goed voor 7,6 FTE (2021: 7,3 fte). Het team wordt geleid door de directeur en staat onder verantwoordelijkheid en begeleiding van een betrokken bestuur.

### **Taakverdeling kantoor**

Er heerst een duidelijke taakverdeling binnen het team rond drie hoofdzaken/kerntaken:

- A - De besteding van de gelden (projecten).
- B - Voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, marketing-communicatie en fondsenwerving).
- C - De administratieve organisatie (secretariaat en financiën).

### **Zuid-Afrikaans team**

In Johannesburg opereert een team dat (a) Kinderfonds MAMAS representeert als country representative en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, (b) de MAMAS Alliance begeleidt en kennisdeling faciliteert en (c) het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven benadert voor steun aan de projecten via Corporate Social Investment (CSI). Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als een steun en versterking van de partnerorganisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als projectsupport.

In 2022 is Yumna Toefy gestart als nieuwe directeur van de MAMAS Alliance. Zij heeft deze functie overgenomen van Kabelo Mosate. Het team in Zuid-Afrika bestond in 2022 uit 8,0 fte.

### **BESTUUR**

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit betrokken en onbezoldigde vrijwilligers. Conform de richtlijnen van het CBF zien de bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie. Daarnaast zijn ze operationeel betrokken bij de begeleiding en uitvoering van de taken van het fonds. Het bestuur bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. In 2022 was één bestuurspositie vacant, na het afscheid van bestuurslid Ineke van der Ouderaa per 23 maart 2022.

### **Selectie van bestuursleden**

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden middels coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante



relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op de volgende gebieden: juridisch, financieel-economisch, communicatie/marketing, organisatorisch en bestuurlijk. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

### De bestuursleden in 2022

Het voltallige bestuur van Kinderfonds MAMAS bestond in 2022 uit:

#### Mevrouw E. Nauta - van Moorsel

Functie: voorzitter

Datum eerste benoeming: 21-01-2018

Datum einde benoemingstermijn: 21-02-2026

Hoofdfunctie: Burgemeester Hof van Twente

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD)
- Voorzitter MeeReizen
- Lid RvA De Nije Stichting
- Comité van Aanbeveling Vrienden van Lorna Wing

#### De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

Functie: penningmeester

Datum eerste benoeming: 09-05-2012

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Bestuurder

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand
- Bestuurslid Stichting Ondernemend Opbouw Zuid (tot 1 september 2022)
- Bestuurslid Stichting KansenNet
- Penningmeester Stichting De Muze van Zuid (tot 1 september 2022)
- Penningmeester Villa Pinedo

#### Mevrouw C.T.M. (Ineke) van der Ouderaa

Functie: secretaris

Datum eerste benoeming: 30-03-2012

Afgetreden per: 23-03-2022

Hoofdfunctie:

Bedrijfsadviseur merkpositionering en marketing

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Verus, Vereniging voor Katholiek en Christelijk Onderwijs (tot 24 september 2022)
- Bestuurslid Stichting Het Grote Verhaal
- Bestuurslid ELJA Foundation

#### Mevrouw I. (Ines) van Dijk

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 01-03-2016

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Notaris/partner bij Dentons

#### De heer G. (Geertjan) Overbeek

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 13-09-2019

Datum einde benoemingstermijn: 13-09-2023

Hoofdfunctie: Hoogleraar pedagogiek aan de UvA

#### Geheel vrijwillig

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2022 geen bezoldiging. Als regel worden bestuursleden ook niet vergoed voor reis-, verblijf- en/of representatiekosten, behalve wanneer op verzoek van het bestuur aanmerkelijke kosten worden gemaakt voor het bezoeken van projecten in Zuid-Afrika. In 2022 is door bestuursleden geen aanspraak gemaakt op vergoeding van dergelijke kosten.

## Bestuurszaken in 2022

Er zijn vier bestuursvergaderingen geweest in 2022. Daarnaast heeft er een projectvergadering plaatsgevonden waarbij uitvoerig alle projecten besproken zijn. In de bestuursvergaderingen kwamen onder andere de volgende zaken aan de orde:

- strategie;
- voortgang van bestaande projecten;
- aanpassing beleidsstukken;
- ontvangen bijdragen en schenkingen;
- aanvragen van nieuwe en bestaande projecten;
- HR-zaken in Nederland en in Zuid-Afrika;
- ontwikkeling en evaluatie van voorlichtings- en fondswervingsactiviteiten;
- goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten;
- bespreking van financiële gang van zaken;
- vaststelling van jaarrekening 2021 en goedkeuring begroting 2023.

Het bestuur is het enige besluitvormende orgaan en is als enig orgaan binnen Kinderfonds MAMAS bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.

## SPECIALE RELATIES

### Beschermheer en Comité van Aanbeveling

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS. Mevrouw Neelie Kroes en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

### Erevoorzitter

De heer Bas Kardol was sinds 2015 erevoorzitter van Kinderfonds MAMAS. Op 15 december 2022 is Bas overleden. Samen met onze MAMAS in Zuid-Afrika zijn wij hem uitermate dankbaar voor zijn warme betrokkenheid, doorzettingsvermogen, visie en onvoorwaardelijke liefde voor de kinderen in Zuid-Afrika.

## *Bas Kardol*

Op persoonlijk verzoek van Nelson Mandela richtte Bas Kardol in 1999 ons kinderfonds op. Van de oprichting tot 2015 heeft hij het fonds geleid als voorzitter. Dankzij zijn visie, doorzettingsvermogen en betrokkenheid, is Kinderfonds MAMAS uitgegroeid tot wat we nu zijn: de grootste netwerkorganisatie voor kinderen in armoede in Zuid-Afrika. Meteen klein team in Nederland en 1.900 Zuid-Afrikaanse MAMAS (en een aantal PAPAS) die elke dag weer wonderen verrichten.



Bas raakte verliefd op Zuid-Afrika toen hij er 25 jaar lang met zijn gezin woonde. Hij was een succesvol en integer zakenman en vervulde diverse topposities in het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven; hij was onder meer voorzitter van Investec Bank. Zo leerde hij ook Nelson Mandela kennen. Mensen die Bas goed kennen, zullen niet verbaasd zijn dat Nelson Mandela juist Bas vroeg om vanuit Nederland de kinderen van Zuid-Afrika te helpen.

In de eerste jaren van het kinderfonds zette Bas de fondsenwerving op touw bij het bedrijfsleven. Hij haalde grote bedrijven als Schiphol en KPN aan boord. Later werd de koers verlegd naar het betrekken van particulieren bij het werk van de MAMAS. Al snel werden tientallen lokale organisaties gesteund waar tienduizenden kinderen dagelijks geholpen werden om uit de gevangenis van armoede te komen. Dankzij de heldere visie van Bas is Kinderfonds MAMAS een volstrekt onafhankelijk kinderfonds geworden en gebleven, zonder subsidies of internationale verplichtingen. Met een uniek concept van directe, concrete hulp aan de MAMAS en de kinderen in Zuid-Afrika, waarbij de MAMAS de meest kwetsbare kinderen redden uit de armoede en begeleiden op de lange, lastige weg naar volwassenheid. Hulp gebaseerd op trouw en lange adem, net als bij onze eigen kinderen.

We herdenken onze oprichter Bas Kardol met groot respect en met dankbaarheid voor wat hij voor de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika betekend heeft.

### Ambassadeurs

Presentatrice en zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij KinderfondsMAMAS als vriend en ambassadeur. Begin 2014 werd ook zangeres Leona Philippoambassadeur van Kinderfonds MAMAS, met als 'speciale missie' het stimuleren van fondsenwervende initiatieven in het land. Robèrt van Beckhoven is sinds eind 2019 ambassadeur van Kinderfonds MAMAS. Als ambassadeur zet de Meester Patissier en Meester Boulanger zich in om aandacht te vragen voor de waardevolle projecten van de MAMAS in Zuid-Afrika.



### Betrokken vrienden

Actrice en auteur Isa Hoes spreekt al vele jaren belangeloos de televisiespots van Kinderfonds MAMAS in. Professor klinische neuropsychologie Erik Scherder draagt sinds 2018 actief het belang en de wetenschappelijke impact van het werk van de MAMAS uit. Zanger Stef Bos draagt na zijn bezoek aan de MAMAS in 2020 en 2021 met enthousiasme bij aan diverse televisieprogramma's over het werk van Kinderfonds MAMAS.

### MEER IMPACT DANKZIJ NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Dankzij de vele donateurs en de jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage van € 500.000,- van de Nationale Postcode Loterij, kan Kinderfonds MAMAS langetermijncontracten aangaan met de MAMAS. Kinderfonds MAMAS gelooft dat de MAMAS het beste weten wat er nodig is. Daarom mogen MAMA-organisaties gedurende het jaar hun plannen wijzigen als zij vinden dat geld elders met meer impact besteed kan worden. Doordat de bijdrage van de Postcode Loterij niet geoormerkt is, kan Kinderfonds MAMAS heel flexibel omgaan met deze verzoeken, zodat altijd de juiste hulp gegeven wordt die op dat moment, op die locatie nodig is.

De Nationale Postcode Loterij maakt het daardoor mogelijk dat er altijd snel en flexibel omgegaan kan worden met veranderende noden zoals extra armoede, de komst van meer vluchtelingen of een toename van geweld door gangs. De MAMAS kunnen zelf snel anticiperen, dankzij de ongeoormerkte bijdrage van de Postcode Loterij kan het geld voor de plannen van de MAMAS zeer spoedig volgen. Ook in 2022, het jaar waarin de naweeën van de corona pandemie nog voelbaar waren en de inflatie ook Zuid-Afrika hard trof, bewees deze manier van steun haar grote meerwaarde.

Dus waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? De jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- is onmisbaar om onze belofte van trouw aan de MAMAS waar te kunnen maken. We zijn de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers zeer dankbaar voor deze steun.



## BELEID EN ADMINISTRATIE

### Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een meerjarenplan op dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen. Het laatste meerjarenplan is in 2020 opgesteld. In Hoofdstuk 3 'Op weg naar de toekomst' wordt hierop inhoudelijk ingegaan.

### Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde kwartaalrapportages wordt de voortgang van inkomsten en uitgaven elk kwartaal in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de uitgaven op de begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur.

### Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt intern verzorgd. Inkomende facturen worden digitaal goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris en door de penningmeester of de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen moeten in de betaalomgeving van de bank geautoriseerd worden door zowel de penningmeester als de directeur en zijn daardoor gebaseerd op een dubbel handtekeningensysteem.

### Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten.

Het bestuur hanteert het beleid dat gelden die aantoonbaar bestemd zijn voor funding in Zuid-Afrika zo snel mogelijk worden omgezet in Zuid-Afrikaanse randen, zodat aangegane projectverplichtingen en afgegeven toezeggingen (die altijd in randen aangegaan worden) met maximale zekerheid en zonder koersrisico's kunnen worden voldaan. Als er sprake is van beschikbaarheid van liquide middelen voor langere perioden dan een maand, worden die als regel op termijndeposito gehouden tegen vooraf overeengekomen vaste rentebaten. Dat geldt voor zowel euro's als randen.

### Duurzaamheid

Kinderfonds MAMAS vindt het belangrijk om op een duurzame manier invulling te geven aan de eigen missie. Het milieu verdient daarbij ook aandacht. Er is een fietsenplan binnen Kinderfonds MAMAS; medewerkers worden gestimuleerd om met de fiets of het openbaar vervoer te reizen. Op kantoor zijn zoveel mogelijk producten duurzaam, zoals schoonmaakmiddelen en fairtrade koffie/thee; in de leveranciersbeoordeling en ons inkoopbeleid komt duurzaamheid terug. Daarnaast kiest Kinderfonds MAMAS ervoor om alleen te vliegen als dat noodzakelijk is en is er CO<sub>2</sub>-compensatie op alle vluchten.

### Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische en politieke voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Doordat de thema's vaak wisselen, is er geen langetermijnzekerheid van de financiering. En deze continuïteit is juist een belangrijk uitgangspunt bij de financiering van de MAMA-organisaties door Kinderfonds MAMAS.

### Beloning medewerkers

In 2018 is er een salarishuis opgezet, gebaseerd op functies en salarisschalen van de goededoelensector. Jaarlijks worden deze schalen aangepast conform de CBS Cao-lonen, contractuele loonkosten en arbeidsduur; indexcijfers (2010=100).

### Integriteitsbeleid

Kinderfonds MAMAS is zich bewust van het belang dat bij het fonds voor de meest kwetsbare, allerarmste kinderen van Zuid-Afrika de integriteit cruciaal is. Het belangrijkste bezit van Kinderfonds MAMAS is vertrouwen. Daarom heeft Kinderfonds MAMAS in 2021 een integriteitsprotocol vastgesteld dat de normen bepaalt over integer handelen. De basis van dit integriteitsprotocol is afgeleid van de reeds bestaande 'code van goed gedrag' en is erop gericht misstanden te voorkomen.

### Type grensoverschrijdend gedrag

Binnen het integriteitsprotocol wordt onderscheid gemaakt tussen drie soorten schendingen:

- a. Machtsmisbruik: corruptie, belangenverstrengeling, lekken van vertrouwelijke informatie en verwijtbare nalatigheid.
- b. Financiële schendingen: fraude, diefstal, misbruik van ter beschikking gestelde goederen of diensten, verwijtbare verspilling.
- c. Interpersoonlijke schendingen: ongewenste intimiteit, seksuele intimidatie, seksueel geweld, agressie, discriminatie en pestgedrag.

### Kinderfonds MAMAS kent de navolgende belanghebbenden:

- De donateurs.
- De medewerkers van Kinderfonds MAMAS in Nederland.
- De medewerkers van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika.
- De kinderen en de medewerkers van de MAMA-organisaties die Kinderfonds MAMAS steunt.

Voor iedere belanghebbende van bovengenoemde vier groepen is er een meldpuntprotocol. Het melden van (vermoedelijke) schendingen is vertrouwelijk en laagdrempelig. Belangrijk uitgangspunt is dat de melder altijd wordt betrokken bij het vervolgproces. De melder kan verzoeken zijn identiteit niet bekend te maken. De anonimiteit van de melder is gewaarborgd, totdat op enig moment het meldpunt op grond van de wet verplicht wordt deze te openbaar te maken. In dat geval zal het meldpunt de melder direct informeren, voordat openbaring van de naam van de melder plaatsvindt.

### Meldingen van (vermoedelijke) schendingen

#### Donateurs

Kinderfonds MAMAS streeft ernaar om goede contacten te onderhouden met haar donateurs. Het correct en snel afhandelen van klachten speelt daarbij een belangrijke rol. Daarom kent Kinderfonds MAMAS een klachtenprocedure. Deze procedure geldt voor alle klachten die Kinderfonds MAMAS bereiken:

- a. Ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van donateurs, derden of andere stakeholders worden uiterst serieus behandeld door Kinderfonds MAMAS. We zijn altijd bereid mee te denken en te zoeken naar oplossingen. Elke klacht wordt door ons gezien en behandeld als een mogelijke aanleiding tot verbetering.
- b. We beschikken over een klachtenprocedure en een klachtenregister.
- c. De afhandeling van de klacht valt onder verantwoordelijkheid van de directeur. Indien relevant wordt aan het bestuur zijn mening en input gevraagd ten aanzien van ingediende klachten.
- d. Klachten worden altijd schriftelijk afgehandeld.

#### Medewerkers

Een melding van een (vermoedelijke) schending bij Kinderfonds MAMAS kent een voorportaal. Dit is de externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon heeft als taak medewerkers die getuige of slachtoffer zijn van een schending een eerste lijnsopvang te bieden. Gesprekken met de vertrouwenspersoon zijn volstrekt vertrouwelijk. Het gesprek met de vertrouwenspersoon heeft meerdere doelen. De betrokken medewerker kan zijn verhaal kwijt, er kan worden vastgesteld of het daadwerkelijk gaat om een integriteitsschending en er kan worden bepaald wat de beste vervolgstappen zijn.

#### De kinderen en de medewerkers van de projecten die Kinderfonds MAMAS steunt

Wanneer een belanghebbende verbonden aan de projecten van Kinderfonds MAMAS een (vermoeden van) een misstand of schending wil melden, kan dit bij de directeur van Kinderfonds MAMAS. Betreft het een melding over de directeur, dan kan de melding gedaan worden bij de secretaris van het bestuur.

#### Procedure

Het meldpunt bevestigt de melding en stelt de directeur ofwel het bestuur hiervan op de hoogte. Indien de directeur zelf onderwerp is van een vermoeden van een misstand, kan de melding direct worden gericht aan de voorzitter van het bestuur. Bij een officiële schriftelijke melding stelt de directeur of het bestuur een onderzoek in en kan er worden besloten tot inschakeling van een onafhankelijke externe deskundige. Dat zal nodig zijn als:

- a. er binnen Kinderfonds MAMAS onvoldoende kennis en ervaring is met betrekking tot het uitvoeren van een dergelijk onderzoek; of
  - b. de objectiviteit van het uitvoeren van het onderzoek hierbij is gebaat.
- De melder ontvangt gedurende het onderzoek algemene informatie over de voortgang van het onderzoek (en de uitkomst), tenzij de melder daar geen prijs op stelt of dit nadelig is voor de melder of voor het onderzoek, of tenzij er andere gegronde redenen zijn om de melder niet te informeren. Als er andere gronden zijn om de melder niet te informeren, wordt de melder schriftelijk geïnformeerd. De directeur en bestuur bespreken de uitkomsten van het onderzoek en nemen indien nodig vervolgstappen. Als de melding is gedaan aan de voorzitter van het bestuur, dan worden de uitkomsten van het onderzoek besproken binnen het voltallige bestuur van de stichting. Degene die het vermoeden van een schending meldt en degene(n) aan wie het vermoeden van een schending is gemeld, behandelen de melding altijd vertrouwelijk.

### Bewustwording integriteit

Binnen het integriteitssysteem is het van belang te werken aan de bewustwording van integriteit. Hiermee wordt aandacht gegeven aan het voorkomen van niet integer handelen. Hoe gaan we om met een moeilijke kwestie, een dilemma? Het is belangrijk om de kwestie bespreekbaar te maken en verschillende meningen te kunnen horen. Tijdens elk bezoek aan de projecten die Kinderfonds MAMAS financiert, is dit een besprekingspunt.

### Meldingen integriteit

Uit eigen onderzoek kwam in 2023 een frauduleuze handeling aan het licht. Een medewerker in Zuid-Afrika heeft een leverancier bevoordeeld en daar zelf geldelijk gewin van gekregen. Direct na deze melding is de betreffende medewerker geschorst en heeft er een intern en extern onderzoek plaatsgevonden. Helaas bleek de verdachte schuldig en is de betreffende medewerker vervolgens ontslagen. Tevens worden de mogelijkheden onderzocht om de schade op de medewerker te verhalen. Uit verder onderzoek bleek dat het hier om een geïsoleerd incident ging. Maatregelen zijn genomen om dit in de toekomst te voorkomen.

Verder heeft Kinderfonds MAMAS in 2022 geen andere meldingen ontvangen in relatie tot integriteit.

### Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2022 geen wijzigingen opgetreden.

### Goede Doelen Nederland

Kinderfonds MAMAS is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Hiervoor is gekozen vanuit het oogpunt van belangenbehartiging, korting bij inkoop en het toegang krijgen tot specifieke opleidingen en webinars voor personeel van Kinderfonds MAMAS.



## RISICOMANAGEMENT

In deze paragraaf worden de belangrijkste risico's voor Kinderfonds MAMAS beschreven en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's te beperken.

### Fondsenwerving

De uitvoering van onze programma's en projecten is afhankelijk van giften en donaties van het Nederlandse publiek, het bedrijfsleven en andere vermogensverstrekkers. Door de hoge inflatie is het werven van donateurs moeilijker. Om te voorkomen dat we afhankelijk zijn van slechts enkele grote donateurs, is ervoor gekozen om de fondsenwerving evenwichtig te verspreiden over de eerder genoemde doelgroepen met een focus op giften met een structureel karakter. Om de continuïteit en groei van onze programma's te waarborgen, blijven we voortdurend op zoek naar nieuwe manieren van fondsenwerving en bronnen van inkomsten.

### Fraudepreventie

Om het risico op fraude zo klein mogelijk te maken, heeft Kinderfonds MAMAS verschillende maatregelen genomen. Een belangrijke maatregel is dat betalingen zoveel mogelijk plaatsvinden met betrokkenheid van minimaal twee personen (het vierogenprincipe). In Nederland is dit waterdicht geregeld. Helaas werkt dit in Zuid-Afrika nog niet optimaal vanwege beperkingen in de beschikbare software van de Zuid-Afrikaanse banken. Er zijn stappen ondernomen om dit in de toekomst op dezelfde wijze in te richten als in Nederland.

Daarnaast hebben we banken verzocht om autorisaties in banksystemen alleen toe te staan wanneer twee functionarissen hun goedkeuring hebben gegeven. Het gebruik van pinpassen, creditcards en automatische incasso is zoveel mogelijk beperkt. We streven ernaar om het gebruik van contant geld te vermijden om ook op dit gebied zo min mogelijk risico's te lopen.

Kinderfonds MAMAS werkt vanuit vertrouwen en 'MAMAS Know Best'. Controle bij de door Kinderfonds MAMAS gesteunde projecten in Zuid-Afrika gebeurt op vier manieren. 1) Tweejaarlijkse rapportage door de MAMA-organisatie

aan Kinderfonds MAMAS, 2) MAMA-organisaties worden gemiddeld twee maal per jaar fysiek bezocht, 3) Externe auditors voeren system checks uit bij MAMAS partners waarbij de belangrijkste risico's worden onderzocht 4) Jaarlijkse accountantscontrole in Zuid-Afrika door een lokale accountant. In 2023 wordt dit waar nodig verder aangescherpt.

### Procurement

De procedure voor de selectie van leveranciers is dit jaar aangepast nadat er onregelmatigheden waren ontdekt bij een leverancier in Zuid-Afrika. Vanaf 2023 zullen we meerdere offertes aanvragen en betrekken we minimaal twee functionarissen bij de definitieve selectie van leveranciers. Daarnaast worden leveranciers vooraf onderworpen aan preventieve controles.

### Privacy & AVG

De privacy van kinderen staat bij ons voorop. Gegevens van kinderen en jongvolwassenen worden in Zuid-Afrika bijgehouden en slechts een beperkt aantal functionarissen heeft toegang tot deze gegevens. Kinderfonds MAMAS ziet er strikt op toe dat gegevens niet worden uitgewisseld of gedeeld met derden. Persoonlijke informatie van kinderen wordt opgeslagen in een beveiligde online omgeving. Voor het gebruik van beeldmateriaal vragen we vooraf toestemming.

In 2023 zullen we tevens systemen, processen en maatregelen implementeren die nodig zijn in het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Kinderfonds MAMAS zal een register voor gegevensverwerking in gebruik nemen. We sluiten verwerkersovereenkomsten af met derde partijen die namens Kinderfonds MAMAS gegevens verwerken, en de privacyverklaring staat vermeld op onze website.

### Informatiebeveiliging

Om het risico op datalekken en het hacken van computersystemen te minimaliseren, wordt er in 2023 overgestapt naar Google Workspace, wat ook het risico op virussen vermindert. De huidige servers zullen daarna buiten gebruik worden gesteld. Toegang tot bedrijfsapplicaties en -data wordt zoveel mogelijk beschermd door middel van twee-factor authenticatie.



### Ziekteverzuim

In 2022 was het ziekteverzuim laag. Er is veel tijd en energie besteed aan het opbouwen van een goed HR-beleid en een positief werkklimaat. Voor Kinderfonds MAMAS is het van belang dat medewerkers zich veilig en gewaardeerd voelen, zich kunnen ontwikkelen en weten welke bijdrage zij leveren aan onze doelstellingen. Dit heeft een positief effect op het welzijn van het team. Vitaliteit en preventie van ziekteverzuim blijven aandachtspunten voor onze kleine organisatie, waarin medewerkers sterk betrokken zijn bij hun werk.

### Grensoverschrijdend gedrag bij kinderen

De MAMAS zetten zich in voor de meest kwetsbare kinderen in gevaarlijke gebieden waar veel (sexueel) geweld is. Om te voorkomen dat dit geweld ook binnen de organisaties gebeurt die door Kinderfonds MAMAS gesteund worden, hebben de organisaties zelf protocollen opgesteld, zoals verplichte screening door de politie van alle medewerkers, tot het bespreken van dit risico tijdens projectbezoeken waardoor er continu aandacht is voor dit gevaar.

### Impact op resultaten en financiële positie.

De bovengenoemde risico's kunnen impact hebben op onze financiële resultaten en onze financiële positie. De kans op het optreden van deze risico's wordt ingeschat als laag, en we blijven voortdurend alert om alle mogelijke maatregelen te nemen om deze kans zo klein mogelijk te houden.

### Risico tabel

Hieronder vindt u een overzicht van de risico's, de inschatting van de kans en de impact van elk risico:

Risico	Inschatting kans	Impact van risico
Fondsenwerving	Laag	Klein
Fraudepreventie	Gemiddeld	Klein
Procurement	Laag	Klein
Privacy & AVG	Laag	Klein
Informatiebeveiliging	Laag	Gemiddeld
Ziekteverzuim	Laag	Klein
Grensoverschrijdend gedrag bij kinderen	Laag	Gemiddeld

\*) *Inschatting kans = Verwaarloosbaar, laag, gemiddeld of hoog*

\*\*\*) *Inschatting impact = Klein, gemiddeld of groot*

### Verankering van risicomanagement

De verankering van ons risicomanagement is nog in ontwikkeling. Hoewel er momenteel al enige verankering aanwezig is, moeten we deze aanpassen aan de regelingen, waaronder die van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Hoofdstuk 3

# OP WEG NAAR DE TOEKOMST



**Hoofdstuk 3**

# OP WEG NAAR DE TOEKOMST

**DOELSTELLINGEN 2023**

Voor het jaar 2023 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. De continuering (inclusief 7% inflatiecorrectie) van de meerjarige financiering aan de 36 MAMA-partnerorganisaties, met in totaal 56 projecten.
2. Het verder faciliteren van het delen van kennis binnen de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. Nieuw is de Fundraising workshop. Tevens is er ruimte om op korte termijn een nieuwe training op te stellen, mocht daar een urgente vraag naar zijn.
3. Additionele financiële ondersteuning voor de vijf aandachtsgebieden van het meerjarenplan wordt ook in 2023 voortgezet. Extra aandacht en geld gaat naar de strijd tegen:
  - Ondervoeding, via het programma Growing Together
  - Jongeren leren niet door, via het programma Career Support
  - Nauwelijks toegang tot medische zorg, via EHBO-training en samenwerking met Medical Checks for Children.
  - Onvoldoende veiligheid thuis, via inhuur extra social (auxiliary) workers.
  - Te weinig mannelijke rolmodellen, naast het bestaande succesvolle PowerGirls-programma voor meiden, wordt het in 2022 gestarte Boys Program verder uitgebreid en programmatisch versterkt, door meer samenwerking tussen de projecten.

4. Kinderfonds MAMAS wil meer zichtbaar zijn door deelname aan minimaal drie fondsenwervende tv-programma's met de ondersteuning van één crossmediale campagne.
5. De doelstelling inkomsten'baten uit eigen fondsenwerving'bedraagt € 5.577.215 (exclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).

**AMBITIES MIDDELLANGE TERMIJN**

In 2020 zijn de nieuwe ambities voor de middellange termijn opgesteld met concrete doelstellingen voor 2021-2024. Er is nog heel veel werk te doen in Zuid-Afrika. De ambities zoals geformuleerd in het middellangetermijnplan zien er als volgt uit:

- Er wordt voortgebouwd op het werk waarmee we in 1999 zijn begonnen, waarbij wij geloven in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan. Kennis wordt actief gedeeld binnen het netwerk. Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en een lange adem; de MAMAS zullen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn niet meer loslaten.
- De problematiek is echter zo heftig en complex dat we inzetten om de MAMAS te helpen bij de door hen gewenste verdieping en verbreding van hun programma's om onze gezamenlijke droom 'zoveel mogelijk kinderen uit de gevangenis van armoede te halen' extra kracht bij te zetten.

Na consultatie van de MAMAS zijn in het middellangetermijnplan de volgende aandachtsgebieden voor de komende jaren bepaald, voor de gewenste verdieping:

- **Ondervoeding** is en blijft een groot probleem. Meer aandacht is nodig voor gezonde voeding. De moestuinen zijn hierbij een speerpunt.
- **Te veel jongeren leren niet door.** Op school blijven en een vak leren, van stratenmaker tot arts, gebeurt te vaak nog niet. Terwijl dit essentieel is om kinderen duurzaam uit de gevangenis van armoede te halen. De MAMAS willen getraind worden om dit proces beter te kunnen begeleiden en beginnende studenten hebben 'overbruggingskrediet' nodig. Hiermee breidt de hulpverlening van de MAMAS uit van 'van nul tot achttien jaar' naar 'van geboorte tot eerste baan'.
- **Nauwelijks toegang tot medische zorg** is een probleem dat bij veel MAMA-organisaties speelt. Eigen medische basiskennis, waaronder eerste hulp, is essentieel. Net als budget voor een bezoek aan een huisarts.
- **Onvoldoende veiligheid** voor kinderen thuis, door afwezigheid van social workers. Diagnoses en verwijzingen kunnen niet plaatsvinden en kinderen kunnen bij acuut gevaar niet 'uit huis geplaatst worden' worden. Er is grote behoefte aan social workers. Door de beperkte financiële slagkracht kunnen MAMA-organisaties daarnaast vaak onvoldoende gekwalificeerd personeel aannemen. Dit staat kwaliteit van de hulpverlening in de weg. Er wordt budget vrijgemaakt om de MAMA-organisaties die daaraan concrete behoefte hebben, in staat te stellen om een social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen.
- **Te weinig mannelijke rolmodellen.** Dit staat een gezonde ontwikkeling van kinderen in de weg. Goede rolmodellen zijn essentieel voor de opvoeding van kinderen. Er zijn nu te weinig mannelijke rolmodellen voor de meisjes en jongens. In overleg met de MAMAS wordt gekeken hoe dit opgelost kan worden, o.a. met een Boys Program.

Daarnaast wordt gekeken hoe er naast de programma inhoudelijke doelstellingen ook het organisatorische fundament van MAMA-organisatie versterkt kan worden.

### Financiële stabiliteit

- De financiële bijdrage van Kinderfonds MAMAS laten we jaarlijks minimaal meegroeien met de inflatiecorrectie van Zuid-Afrika (indien budgettair mogelijk).
- We zetten in op groei van inkomsten uit het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven door het CSI team.
- MAMAS Academy: Succesvolle Income Generating Activities worden gedeeld en MAMAS kunnen de workshop Local Fundraising volgen om de fondsenwervende kracht van hun eigen organisatie te vergroten.
- Meer aandacht wordt besteed aan onafhankelijke uitgebreide systemchecks om organisaties te helpen bij de professionalisering van hun administratieve organisatie.

### Leidende MAMAS ondersteunen

- We helpen met opvolgingsplanning voor 'leidende' MAMAS die met pensioen gaan.
- We zorgen voor coaching door peer-MAMAS (individueel en in groepen).

### Talenten van MAMAS in dienst ontwikkelen

- We ontwikkelen talenten van de MAMAS via de MAMAS Academy, via workshops zoals Play to Learn en trauma herkennen en verwerken bij medewerkers en cliënten.

### Impact van werk meten

- MAMAS zien dagelijks de impact van hun werk. Zij hebben steeds meer interesse in het meten van deze impact. Hiervoor zijn samenwerkingsvormen opgezet met lokale universiteiten. Ook hebben MAMA-organisaties een eigen Theory of Change gemaakt en tijdens SHARE was de workshop over impactmeting een van de meest drukbezochte workshops.

### In Nederland liggen er de volgende ambities:

1. Voorlichting en bewustwording in Nederland over de situatie van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika en de krachtige rol van de MAMAS blijft essentieel. Aandacht op televisie is hierbij van essentieel belang.

2. Het werven van structurele inkomsten met name via particuliere donaties blijft een speerpunt in de fondsenwerving. Wij zullen daartoe veel aandacht blijven geven aan de verbinding van onze donateurs met Kinderfonds MAMAS en daarmee aan het werk van de MAMAS. Daarnaast wordt gezocht naar andere inkomstenbronnen via kerken, (familie)fondsen of stichtingen en bedrijven die een band hebben met Zuid-Afrika en de noodzaak voelen het werk van de MAMAS te ondersteunen.
3. Omdat de betrokkenheid van het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven van groot belang is bij ons werk, wordt extra geïnvesteerd in het CSI-team.
4. Het DNA van Kinderfonds MAMAS blijven bewaken met als belangrijkste kenmerken:
  - De MAMAS weten zelf het beste wat er nodig is.
  - Zo trouw als de MAMAS aan de kinderen zijn zo trouw is Kinderfonds MAMAS aan hen.
  - Alle projecten samen vormen, samen met de 50.000 structurele donateurs in Nederland, een 'healing network of care' voor de kinderen in Zuid-Afrika;
  - In Nederland blijven we klein, waardoor we in Zuid-Afrika maximaal kunnen helpen;
- We volgen iedere euro met eigen ogen;
- We vragen structurele donateurs nooit om meer, tenzij er een ramp is.
- Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS de meest energieke en duurzame veranderkracht in handen hebben! Want als er op dit moment iets nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige, trouwe en dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren vanuit de gemeenschappen.

## BEGROTING 2023

### Baten

Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondsenwerving' laat een lichte daling zien van gerealiseerd € 5.648.969 in 2022 naar begroot € 5.577.215 in 2023 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).

### Kosten

In de begroting voor 2023 is sprake van een lastenstijging van € 871.958 ten opzichte van de werkelijke uitgaven in 2022, waarin ook alle projectfinanciering en projectsupport is meegenomen. Deze stijging wordt onder meer veroorzaakt door de toename van de projectfinanciering met name door de uitrol van het Boys Program en Operation Impact. Daarnaast willen we in 2023 extra investeren in voorlichting en werving om in een moeilijke fondsenwervende markt voldoende (nieuwe) structurele donateurs aan ons te kunnen binden om de steun aan de MAMAS op de lange termijn te kunnen continueren en hopelijk uit te kunnen bouwen. De lastenstijging voor voorlichting en wervingskosten ten opzichte van de werkelijke uitgaven 2022 is € 482.763.

### Bestemmingsreserve Projecten

Voor 2023 geldt hetzelfde als voor 2022, namelijk een adequate bestemmingsreserve, bedoeld als garantie voor toekomstige project bijdragen, zodat het kinderfonds zijn aangegane meerjarencommitments kan nakomen jegens de projecten in Zuid-Afrika, ook bij zwaar weer, tegenvallende koersontwikkelingen, e.d. In 2022 is € 776.840 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. In onze begroting van 2023 gaan we ervan uit dat we licht interen op de bestemmingsreserve projecten en dat deze iets zal afnemen met € 126.687.

### OP NAAR DE VOLGENDE GROEIFASE

Dankzij de trouwe steun van de huidige donateurs en de verwachte aanwas van nieuwe donateurs, fondsen, stichtingen, kerken, bedrijven en scholen is er ruimte om te kunnen groeien. De komende jaren zet Kinderfonds MAMAS in op het verbreden en/of verdiepen van de programma's van de 36 huidige MAMA-organisaties. Kinderfonds MAMAS richt zich hierbij op duurzame groei waarbij meer kinderen in kwalitatief goede programma's geholpen worden door de MAMAS. Dankzij de langdurige, trouwe steun van de MAMAS worden tienduizenden kinderen één voor één uit de gevangenis van armoede gehaald.

# JAAARREKENING 2022



# JAAARREKENING 2022

## BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		
	31-12-2022	31-12-2021
	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	<b>46.404</b>	68.090
Materiële vaste activa	<b>10.272</b>	1.457
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	<b>680.333</b>	556.127
Liquide middelen	<b>7.760.885</b>	7.496.729
<b>Totaal</b>	<b>8.497.894</b>	8.122.403

PASSIVA			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Reserves:			
Continuïteitsreserve	<b>910.349</b>	845.197	
Bestemmingsreserve Projecten	<b>6.289.340</b>	5.512.500	
	<b>7.199.689</b>	6.357.697	
Fondsen			
Bestemmingsfonds PowerGirls	<b>766.800</b>	1.250.115	
Bestemmingsfonds KiCoBa	<b>320.000</b>	400.000	
	<b>1.086.800</b>	1.650.115	
	<b>8.286.489</b>	8.007.812	
<b>Kortlopende schulden</b>			
	<b>211.405</b>	114.591	
<b>Totaal</b>	<b>8.497.894</b>	8.122.403	

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022**

<b>BATEN</b>	<b>Werkelijk 2022</b>		<b>Begroot 2022</b>		<b>Werkelijk 2021</b>	
	EUR		EUR		EUR	
Particulieren	<b>5.033.020</b>		<b>5.350.00</b>		4.979.084	
Bedrijven	<b>191.751</b>		<b>200.000</b>		289.367	
Loterij Organisaties	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>		500.000	
Organisaties zonder winst streven	<b>424.198</b>		<b>650.000</b>		973.743	
<b>Som der geworven baten</b>		<b>6.148.969</b>		<b>6.700.000</b>		6.742.194
Overige baten		<b>0</b>		<b>0</b>		0
<b>Som van de baten</b>		<b>6.148.969</b>		<b>6.700.000</b>		6.742.194
<b>LASTEN</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Voorlichting	<b>692.914</b>		<b>647.653</b>		675.018	
Projecten	<b>4.573.737</b>		<b>5.232.709</b>		3.921.566	
		<b>5.266.651</b>		<b>5.880.362</b>		4.596.584
<b>Wervingskosten</b>						
Lasten eigen fondsenwerving		<b>485.414</b>		<b>556.433</b>		335.444
<b>Kosten beheer en administratie</b>						
Lasten beheer en administratie		<b>298.839</b>		<b>341.337</b>		280.910
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.050.904</b>		<b>6.778.132</b>		5.212.939
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>180.612</b>		<b>100.000</b>		124.818
<b>Resultaat</b>		<b>278.677</b>		<b>21.868</b>		1.654.073
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>						
<b>Toevoegingen/onttrekkingen aan:</b>						
Continuïteitsreserve		<b>65.152</b>		<b>0</b>		56.697
Bestemmingsreserve Projecten		<b>776.840</b>		<b>21.868</b>		1.651.018
Bestemmingsfonds KiCoBa		<b>-80.000</b>		<b>0</b>		400.000
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-483.315</b>		<b>0</b>		-453.642
		<b>278.677</b>		<b>21.868</b>		1.654.073



## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De website wordt in vijf jaar afgeschreven en is in 2021 in gebruik genomen. De migratie en inrichting van het CRM-systeem zal in drie jaar worden afgeschreven en is in 2021 in gebruik genomen.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. Inventaris wordt in vijf jaar afgeschreven, computers worden in drie jaar afgeschreven.

### Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. De kortlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, wat in voorkomende gevallen overeenkomt met de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verstaan ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nationale loterijen worden verantwoord in het jaar waarin het waarschijnlijk is dat aan die post verbonden economische voordelen naar de rechtspersoon zal vloeien

### Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doelstellingen en kostencomponenten.

### Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de financiële baten en lasten.



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### Activa

#### Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is in 2022 als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2022</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>31-12-2022</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Website	37.074	0	9.264	<b>27.810</b>
Migratie + inrichting CRM	31.016	0	12.423	<b>18.594</b>
Totaal	68.090	0	21.687	<b>46.404</b>

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2022 is als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2022</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>31-12-2022</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Computers & software	368	12.135	2.901	<b>9.602</b>
Inventaris	1.089	750	1.169	<b>670</b>
Totaal	1.457	12.886	4.071	<b>10.272</b>

#### Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2022

	<b>Aanschafwaarde</b>	<b>Cumulatieve afschrijving</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2022</b>
	EUR	EUR	EUR
Computers & software	33.384	23.782	9.602
Inventaris	23.552	22.882	670
Verbouwingen	2.653	2.653	0
Totaal	<b>59.589</b>	<b>49.317</b>	<b>10.272</b>

## Vlottende activa

### Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij	<b>500.000</b>	500.000
Nog te ontvangen verzuimverzekering	<b>4.215</b>	0
Nog te ontvangen intrest	<b>20.909</b>	30.145
Nog te ontvangen bedragen	<b>20.159</b>	0
Vooruitbetaalde bedragen	<b>135.050</b>	25.982
	<b>680.333</b>	556.127

### Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	EUR	EUR
ING Bank N.V.	<b>4.140.672</b>	1.346.118
Insinger Gilissen Euro	<b>35.823</b>	788.447
Diverse banken ZAR	<b>566.673</b>	1.960.167
Insinger Gilissen Euro Deposito's	<b>0</b>	1.850.936
Diverse banken ZAR Deposito's	<b>3.017.717</b>	1.551.061
	<b>7.760.885*</b>	7.496.729*

Voor een bedrag van € 65.814 (2021: € 5.814) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking. Dit betreft een bankgarantie van € 5.814 voor de huur van het kantoor in Laren en een garantie van € 60.000 voor het gebruik van een creditcard. De koers van de ZAR ultimo 2022 bedroeg ZAR 18,18 per € 1,-.

\* Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 54.871.428 (€ 3.017.717) ondergebracht in verschillende deposito's met verschillende looptijden (maximaal tot en met 18 oktober 2023) met verschillende rentepercentage (Tussen de 6,22 % en 8,07 %). Dit past in het beleid van het bestuur van Kinderfonds MAMAS om niet te speculeren met liquide middelen of te handelen in valuta, maar om gelden waarvan vooraf bekend is dat die in Zuid-Afrika besteed zal gaan worden direct om te zetten in randen (met als gunstig effect dat de rente op randen hoger is dan de rente op euro's).

## Passiva

### Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve	2022	2021
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>845.197</b>	788.500
Resultaatbestemmingen	<b>65.152</b>	56.697
Stand per 31 december	<b>910.349</b>	845.197

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van risico's op korte termijn, om zeker te stellen dat Kinderfonds MAMAS ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene (kantoor) kosten..

Bestemmingsfonds PowerGirls	2022	2021
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>1.250.115</b>	1.703.757
Resultaatbestemmingen	<b>-483.315</b>	-453.642
Stand per 31 december	<b>766.800</b>	1.250.115

Het programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Het programma is in nauwe samenwerking met de MAMAS ontwikkeld. In 2019 startte de pilot bij vijf projecten. De pilot is uitgevoerd om de belangrijkste onderdelen van het programma te testen, voordat het volledige programma in 2020 landelijk is uitgerold. In 2019 diende Kinderfonds MAMAS een Extra Projectaanvraag in bij de Nationale Postcode Loterij, welke nog in datzelfde jaar werd toegekend. In dit bestemmingsfonds zijn de project- en communicatie-uitgaven voor PowerGirls gereserveerd voor de jaren 2020-2024.

Bestemmingsfonds KiCoBa	2022	2021
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>400.000</b>	0
Resultaatbestemmingen	<b>-80.000</b>	400.000
Stand per 31 december	<b>320.000</b>	400.000

In 2021 heeft Kinderfonds MAMAS een bedrag ontvangen van € 400.000 van het Kinderfonds Corrie Baas. Van 2022 tot en met 2027 zal hiervan jaarlijks € 80.000 worden besteed om het project Catch extra te steunen.

Bestemmingsreserve Projecten	2022	2021
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>5.512.500</b>	3.861.482
Resultaatbestemmingen	<b>776.840</b>	1.651.018
Stand per 31 december	<b>6.289.340</b>	5.512.500

De Bestemmingsreserve Projecten is een door het bestuur van de Stichting bekleemde reserve en dient als een uitkeerbare reserve voor project betalingen, die als regel binnen een termijn van maximaal drie jaar zullen worden betaald (de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties via funding-contracten). Richtlijn van het bestuur was in eerste instantie dat de hoogte van de bestemmingsreserve Projecten diende te bestaan uit globaal maximaal 1 jaar aan projectbesteding, projectsupport en project commitment. Tijdens de bestuursvergadering van 9 september 2020 is het volgende besluit genomen: De wens omvang van de bestemmingsreserve is gelijk aan 6 maanden voor projectsteun. Het exacte bedrag is onderdeel van het jaarlijks goed te keuren begroting.

## Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2022	31-12-2021
	EUR	EUR
Loonheffing	<b>16.268</b>	28.900
Nog te ontvangen facturen	<b>71.940</b>	20.688
Openstaand saldo creditcard	<b>9.193</b>	0
Te betalen accountantskosten	<b>9.075</b>	8.375
Reservering verplichting vakantiegeld- en dagen	<b>22.953</b>	30.472
Te betalen pensioenpremies	<b>32.931</b>	0
Reservering verplichting verlofuren	<b>12.252</b>	7.702
Crediteuren	<b>36.793</b>	18.454
	<b>211.405</b>	114.591

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand voor een bedrag van € 42.513. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 36.439. Het restant van € 6.073 heeft een looptijd van langer dan één jaar. De huurovereenkomst loopt tot en met 29-2-2024.

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van een kantoorprinter voor een bedrag van € 2.410. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 630. Het restant van € 1.781 heeft een looptijd van langer dan één jaar. De huurovereenkomst loopt tot en met 7-10-2026.

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van een bijdrage in de productiekosten van het TV-programma "In the Picture" dat in 2023 zal worden uitgezonden. Ultimo 2022 was de verplichting van deze overeenkomst nog € 20.000 (Deze is in 2023 betaald).

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

### Baten

#### Baten van particulieren

	2022	Begroot 2022	2021
	EUR	EUR	EUR
Structurele baten	<b>3.946.924</b>	<b>4.100.000</b>	3.713.886
Eenmalige baten	<b>953.211</b>	<b>1.100.000</b>	1.068.690
Nalatenschappen	<b>132.885</b>	<b>150.000</b>	196.508
	<b>5.033.020</b>	<b>5.350.000</b>	4.979.084

### Besteed aan doelstellingen

#### Voorlichting

	2022	Begroot 2022	2021
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radio-uitingen, advertenties	<b>458.594</b>	<b>422.000</b>	494.653
Uitvoeringskosten	<b>234.320</b>	<b>225.653</b>	180.365
	<b>692.914</b>	<b>647.653</b>	675.018

#### Projecten

	2022	Begroot 2022	2021
	EUR	EUR	EUR
Afdrachten	<b>3.493.964</b>	<b>4.157.000</b>	3.376.503
Uitbesteed werk projecten	<b>611.723</b>	<b>643.000</b>	364.698
Uitvoeringskosten	<b>468.050</b>	<b>432.709</b>	180.365
	<b>4.573.737</b>	<b>5.232.709</b>	3.921.566

## Werving

### Lasten eigen fondsenwerving

	<b>2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>2021</b>
	EUR	EUR	EUR
Uitbesteed werk	<b>324.088</b>	<b>409.000</b>	120.243
Uitvoeringskosten	<b>161.326</b>	<b>147.433</b>	215.201
	<b>485.414</b>	<b>556.433</b>	335.444

### Beheer en administratie

	<b>2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>2021</b>
	EUR	EUR	EUR
Personeelskosten	<b>135.807</b>	<b>130.940</b>	120.969
Huisvestingskosten	<b>32.348</b>	<b>31.500</b>	29.967
Kantoor- en algemene kosten	<b>104.927</b>	<b>178.897</b>	113.251
Afschrijvingen	<b>25.757</b>	<b>0</b>	16.723
	<b>298.839</b>	<b>341.337</b>	280.910

	<b>2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>2021</b>
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	<b>298.839</b>	<b>341.337</b>	280.910
Totale bestedingen	<b>6.050.904</b>	<b>6.778.132</b>	5.212.939
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	<b>4,9%</b>	<b>5,0%</b>	5,4%

In 2022 is met een percentage ad 4,9% ruim voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm ad 12%



## Toelichting kosten personeel

	<b>2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>2021 *1</b>
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	<b>446.979</b>	<b>444.941</b>	448.499
Salarissen Zuid-Afrika	<b>155.331</b>	<b>128.926</b>	129.483
Reservering vakantiegeld & verlofuren	<b>39.682</b>	<b>0</b>	9.925
Werknemersverzekering	<b>76.378</b>	<b>133.482</b>	86.032
Bijdrage in oudedagsvoorzieningen *2	<b>58.444</b>	<b>46.274</b>	50.160
Overige personeelskosten	<b>62.349</b>	<b>53.000</b>	35.407
Overige personeelskosten Zuid-Afrika	<b>19.213</b>	<b>13.868</b>	13.797
	<b>858.376</b>	<b>820.191</b>	773.303
Af: ontvangen ziekengeld	<b>4.797</b>	<b>0</b>	9.544
	<b>853.579</b>	<b>820.191</b>	763.759

\*1 Vanaf 2022 worden ook de salarissen en overige personeelskosten van Zuid-Afrika in de toelichting kosten personeel meegenomen.

Om die reden zijn de cijfers 2021 aangepast zodat deze beter te vergelijken zijn.

\*2 Dit betreft het gehele jaar 2021 en gedeeltelijk in 2022 een bijdrage van Kinderfonds MAMAS in de oudedagsvoorziening van de medewerkers.

Per 1-10-2022 is er een pensioenregeling.

### Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden in Nederland (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 7,6 Fte (2021: 7,3 Fte). Gemiddeld aantal personeelsleden in Zuid-Afrika (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 8,0 Fte.

### Beloning medewerkers

In 2018 is er een salarishuis opgezet, gebaseerd op functies en salarisschalen van de goededoelensector. Jaarlijks worden deze schalen aangepast conform de CBS Cao-lonen, contractuele loonkosten en arbeidsduur; indexcijfers (2010=100)

### Beloning bestuurders en directeur

De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 september 2018. Kinderfonds MAMAS hanteert de beloningsregeling van de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot een zogenaamde BSD-score (BasisScore Directiefunctie) van 425 punten. Dit betekent dat het maximale jaarinkomen van de directeur ingeschaald is op salarisoniveau H en per 1 juli 2022 maximaal € 130.699 mag zijn. Het bruto jaarsalaris van de directeur bedraagt € 92.684. Inclusief vakantietoeslag en overige betalingen is het totale jaarinkomen € 103.333. De heer Verboeket heeft geen (betaalde en/of onbetaalde) nevenfuncties.

### Dienstverband

	2022	2021
Aard	Dhr. J. Verboeket	Dhr. J. Verboeket
Uren	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Periode	Voltijds	Voltijds
	Gehele jaar	Gehele jaar

### Bezoldiging

	EUR	EUR
Bruto loon	<b>92.684</b>	90.955
Vakantiegeld	<b>7.334</b>	7.157
Eindejaarsuitkering / 13e maand e.d.	<b>0</b>	0
Overige uitbetalingen	<b>3.315</b>	0
Totaal jaarinkomen	<b>103.333</b>	98.112

Belastbare vergoedingen	<b>0</b>	0
Pensioenbijdrage werkgever	<b>13.228</b>	11.773
Overige beloningen	<b>0</b>	0
Uitkering bij einde dienstverband	<b>0</b>	0
Totaal overige lasten / vergoedingen	<b>0</b>	0
Totaal bezoldiging boekjaar	<b>116.561</b>	109.885

\*) Er wordt geen rekening gehouden met het werkgeversdeel sociale verzekeringen aangezien deze niet deel uitmaakt van de beloning.

## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

### Model toelichting bestedingen

	Doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal			
	Voorlichting	Projecten						2022	2022	2021
	EUR	EUR						EUR	EUR	EUR
Afdrachten		3.493.964			<b>3.493.964</b>	<b>4.157.000</b>	<b>3.376.503</b>			
Uitbesteed werk	458.594	611.723	324.088		<b>1.394.405</b>	<b>1.459.026</b>	<b>931.272 *</b>			
Personeelskosten	203.710	378.254	135.807	135.807	<b>853.579</b>	<b>820.191</b>	<b>745.222 *</b>			
Huisvestingskosten		41.286		32.348	<b>73.633</b>	<b>68.320</b>	<b>29.968</b>			
Kantoor en algemene kosten	30.609	48.510	25.519	104.927	<b>209.565</b>	<b>273.595</b>	<b>113.251</b>			
Afschrijvingen				25.757	<b>25.757</b>	<b>0</b>	<b>16.723</b>			
Totaal	<b>692.914</b>	<b>4.573.737</b>	<b>485.414</b>	<b>298.839</b>	<b>6.050.904</b>	<b>6.778.132</b>	<b>5.212.939</b>			

\*) In 2022 zijn de personeelskosten Zuid-Afrika gepresenteerd onder personeelskosten. In 2021 werd dit nog onder uitbesteed werk gepresenteerd. Om die reden zijn de vergelijkende cijfers 2021 aangepast.

**BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023**

	Werkelijk 2022		Begroot 2023	
<b>BATEN</b>	EUR		EUR	
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
Particulieren	<b>5.033.020</b>		4.922.215	
Bedrijven	<b>191.751</b>		200.000	
Organisaties zonder winststreven	<b>424.198</b>		455.000	
		<b>5.648.969</b>		5.577.215
<b>Baten van loterijorganisaties</b>				
Nationale Postcode Loterij		<b>500.000</b>		500.000
<b>Som van de baten</b>		<b>6.148.969</b>		6.077.215
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Voorlichting	<b>692.914</b>		1.062.815	
Projecten	<b>4.573.737</b>		4.934.670	
		<b>5.266.651</b>		5.997.486
<b>Wervingskosten</b>				
Lasten eigen fondsenwerving		<b>485.414</b>		598.276
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Lasten beheer en administratie		<b>298.839</b>		327.100
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.050.904</b>		6.922.862
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>180.612</b>		175.750
<b>Resultaat</b>		<b>278.677</b>		-669.897
Continuïteitsreserve		<b>65.152</b>		0
Bestemmingsreserve Projecten		<b>776.840</b>		-126.687
Bestemmingsfonds KiCoBa		<b>-80.000</b>		- 80.000
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-483.315</b>		- 463.210
		<b>278.677</b>		- 669.897



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2022 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds MAMAS per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (van pagina 7 t/m 45);
- begroting staat van baten en lasten 2023 (pagina 60).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties..

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het

opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de

datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 16 juni 2023

Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

Was getekend

S.A. Groenewoud RA





## VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De Verantwoordingsverklaring van het bestuur (verweven door het hele verslag) is opgesteld conform de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Kinderfonds MAMAS onderschrijft onderstaande principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code is door het CBF vastgesteld in samenwerking met de Commissie Wijffels en is mede bepalend voor de richtlijnen van het CBF waarnaar Kinderfonds MAMAS zich richt.

De leidende principes van deze code zijn:

- onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
- optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
- optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

## COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van: Stichting Kinderfonds MAMAS  
 Postbus 156  
 1250 AD Laren (NH)

Telefoon: 035 - 539 59 80  
 Email: [info@kinderfondsmamas.nl](mailto:info@kinderfondsmamas.nl)  
 Website: [www.kinderfondsmamas.nl](http://www.kinderfondsmamas.nl)

Rekeningnummer: NL60INGB0000046664  
 K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland: 34111231

Productie, vormgeving en fotografie: Kinderfonds MAMAS

