

**MAMA  
POWER**

kinderfondsmamas.nl

Jaarverslag 2020

# DE MOED VAN DE MAMAS

Ook in coronatijd laten MAMAS  
hun kinderen niet in de steek

Kinderfonds  
**mamas**  
voor kinderen in Afrika





## Hoofdstuk 1: WIJ ZIJN MAMAS

De kern  
 De harde werkelijkheid  
 De oplossing  
 MAMA Power

6

## Hoofdstuk 2: MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA-organisaties in 2020  
 Introductie van de projecten  
 Werkwijze bij de MAMA-organisaties  
 Beweging van Hoop  
 Coronacrisis  
 MAMAS Alliance  
 PowerGirls

12

## Hoofdstuk 3: ACHTER DE SCHERMEN

Donateurs  
 Team  
 Bestuur  
 Speciale relaties  
 Beleid en administratie

38

## Hoofdstuk 4: EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

Hoogtepunten van het verslagjaar  
 Voorlichten, werven en behouden  
 Doelstellingen 2020  
 Het jaar in cijfers

48

## Hoofdstuk 5: OP NAAR DE TOEKOMST

Doelstellingen 2021  
 Ambities middellange termijn  
 Begroting 2021  
 Op naar de volgende groeifase

64

## JAARREKENING 2020

70

## CONTROLEVERKLARING

87

## BEGROTING 2021

90

## VERANTWOORDING & COLOFON

91



Voorwoord van de voorzitter

# DE MOED VAN DE MAMAS

MAMA Beatie van NorSA is bang voor het coronavirus maar zij blijft de sloppenwijken ingaan om voedselpakketten uit te delen aan kinderen als Jabu. Zonder MAMA Beatie's hulp zou hij met honger naar bed gaan.

Sister Francis van het Kurisanani Shelter blijft vluchtelingen, vrouwen en kinderen die nergens naartoe kunnen, opvangen. Zonder Sister Francis zou de kleine Mado op straat moeten slapen.

MAMA Ingrid van Inspire maakt zich zorgen om het toegenomen huiselijk geweld tijdens de lockdown. Ze blijft al 'haar' kinderen zoveel mogelijk thuis bezoeken, zodat ze een oogje in het zeil kan houden. Zo ook bij de zevenjarige Thembisa. Zonder MAMA Ingrid zou ze niet weten hoe geliefd ze is.

Na de apartheid en de aidsepidemie werd het prachtige Zuid-Afrika dit jaar weer getroffen door een grote ramp, de coronacrisis. Net zoals bij ons in Nederland was er in het begin twijfel en angst. Ook de MAMAS schrokken, maar ze zeiden vanaf het begin van de crisis: 'Wat er ook gebeurt, deze ramp kunnen we met elkaar aan. We hebben al zoveel overleefd, dit komen we ook te boven.'

De MAMAS zoals MAMA Ingrid en MAMA Nomzamo hebben als leeuwen gevochten voor 'hun' kinderen. Want ze laten hun kinderen niet in de steek. Toen niet, nu niet, nooit niet. De MAMAS hebben in deze crisistijd wekelijks duizenden voedselpakketten uitgedeeld aan de gezinnen van de kinderen in hun projecten. Ze hebben voorlichting gegeven over het coronavirus. En ze hebben huiswerk, speelgoed en kleurpotloden verstrekt aan kinderen die thuis vaak niets hebben. Met de leer- en speelmaterialen hebben de MAMAS voorkomen dat kinderen een grote leerachterstand opliepen.

Maar nog belangrijker is dat deze kinderen zich gezien en geliefd voelden door de



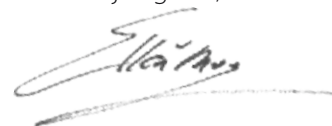
MAMAS. Want de MAMAS bleven aan hun voordeur kloppen, om te controleren of de kinderen in orde waren. Of ze nog iets nodig hadden. En de MAMAS waren er ook voor elkaar. Ze deelden hun ervaringen en hun angsten in de MAMA POWER WhatsApp-groep of tijdens Zoom-sessies. Want samen staan de MAMAS altijd sterker dan alleen.

Toen de projecten na de strenge lockdown eindelijk weer open mochten, was de ontlasting groot. Bij de kinderen die eindelijk weer naar hun veilige haven mochten, maar ook bij de MAMAS. Want zij zien dagelijks hoezeer deze kinderen hen nodig hebben. De MAMAS zijn een sprankje hoop voor kinderen die helemaal niets hebben. De 2.200 moedige MAMAS zijn nu harder nodig dan ooit.

Dat de donateurs van Kinderfonds MAMAS de MAMAS in deze moeilijke tijd zo onvoorwaardelijk zijn blijven steunen, is heel bijzonder. Het toont de bijzondere band die de donateurs hebben met de MAMAS. De Beweging van Hoop die Zuid-Afrika van onderaf verandert, zijn we samen. U in Nederland en de MAMAS in Zuid-Afrika. Want kinderen zoals Jabu en Thembisa hebben ons nodig.

Graag wil ik namens het bestuur alle donateurs hartelijk bedanken voor hun trouwe steun in het coronajaar 2020.

Hartelijke groet,



Ellen Nauta, Voorzitter

Hoofdstuk 1

# WIJ ZIJN MAMAS



# BESTUURSVERSLAG

## Hoofdstuk 1

# WIJ ZIJN MAMAS

## DE KERN

### Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kansarme kinderen in Zuid-Afrika.

### Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika verandert, van onderaf. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als de onstuitbare kracht die kind voor kind afrekent met de armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

### Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. Wij geloven niet in centrale aansturing maar wel in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en waarbij zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan.

- Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en lange adem; de MAMAS kunnen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn, niet meer loslaten.

- Wij geloven in een kleine, persoonlijke en dienende Nederlandse organisatie die de schakel is tussen donateurs en de MAMAS; met een minimum aan bureaucratie en een maximum aan betrokkenheid.
- Wij voelen ons verantwoordelijk voor elke euro die een donateur ons toevertrouwt en vinden dat donateursgeld uiterst efficiënt besteed dient te worden en de kinderen maximaal ten goede moet komen.

### Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 zijn goede vriend de heer Bas Kardol persoonlijk vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te helpen, heeft een groot stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn prachtige uitspraak is nog altijd ons motto:

*'Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid.  
 Het is hooguit réchtvaardigheid!'*

### Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

- A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in Zuid-Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlating, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - teneinde deze kinderen een betere toekomst te geven.

- B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, alsmede het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Zuid-Afrikanen zélf.

## DE HARDE WERKELIJKHEID

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

### De feiten

In Zuid-Afrika wonen twintig miljoen kinderen van nul tot achttien jaar. Van al deze kinderen:

- groeien 11,6 miljoen kinderen op in huishoudens met een inkomen onder de armoedegrens. Zeker 33 procent hiervan leeft in extreme armoede: zij hebben letterlijk niets;
- lijden ruim 2 miljoen kinderen iedere dag honger;
- heeft 1 op de 4 kinderen in Zuid-Afrika een groeistoornis als gevolg van te weinig of eenzijdige voeding;
- verloren bijna 2,2 miljoen kinderen een van hun ouders en nog eens 471.000 kinderen beide ouders, grotendeels als gevolg van aids;
- zijn 260.000 kinderen jonger dan 15 jaar zelf besmet met hiv/aids;
- leven circa 55.000 kinderen in een kindgezin; dus zonder ouders, oma of andere volwassene;
- maakt in de doelgroep van de meest arme kinderen circa 65 procent uiteindelijk zijn school niet af (in Nederland 2 procent);
- zijn 1 op de 3 meisjes het slachtoffer van seksueel geweld voordat ze 18 jaar oud zijn;
- bestaan bijna een miljoen kinderen officieel niet. Dit zijn kinderen van illegale vluchtelingen of kinderen zonder 'papieren', zoals geboorte- en registratiedocumenten, waardoor toegang tot overheidsdiensten en financiële steun geblokkeerd wordt;
- wonen bijna 1,7 miljoen kinderen in erbarmelijke hutjes en krotten;

- hebben bijna 6 miljoen kinderen geen schoon drinkwater in of bij het huis.

*(Bron: statistisch onderzoek en documenten van onder andere South African Child Gauge 2019 en 2020 [by Children's Institute & University of Capetown], Unicef, Statistics South Africa [www.statss.gov.za], UNAIDS)*

### Vier sombere opties

De cijfers hierboven vertellen het al: armoede is zoveel meer dan gebrek aan geld. Armoede is honger, aids, je ouders verliezen, uitvallen op school, geen toegang hebben tot medische zorg. Armoede is zwerven op straat, er alleen voor staan, opgroeien zonder uitzicht op een positieve toekomst.

Hoe ontsnapt een kind uit die vicieuze cirkel van wanhoop en ellende? Het heeft immers vanaf de geboorte al een enorme achterstand opgelopen in gezondheid, onderwijs, mentale kracht, sociaal gedrag en structuur. Om nog maar niet te spreken over de traumatische ervaringen.

Deze kinderen hebben in onze optiek eigenlijk maar vier sombere 'opties':

1. overlijden voor hun tiende levensjaar;
2. opgaan in criminaliteit, straatbendes en geweld;
3. zwerven, marginaliseren en 'verdwijnen';
4. doorgeven van de uitzichtloosheid aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

## DE OPLOSSING

Gelukkig is met die harde cijfers het laatste woord niet gezegd. Er is ook goed nieuws:

- A. Krachtige *community* based interventies in het leven van deze kinderen blijken heel positief te kunnen werken. De projecten van de MAMA-organisaties die Kinderfonds MAMAS steunt, geven daar dagelijks vele voorbeelden van.
- B. Zuid-Afrika heeft een basisinfrastructuur op terreinen als onderwijs en zorg. Als het je lukt daarmee je school af te ronden met een diploma, zijn er kansen op een baan en een betere toekomst. Kansen om te ontkomen aan de extreem hoge werkloosheid. Er is voor kinderen in armoede dus wel degelijk een *'next level'*; als je hoort bij de dertig procent uit de doelgroep die erin slaagt school af te maken.



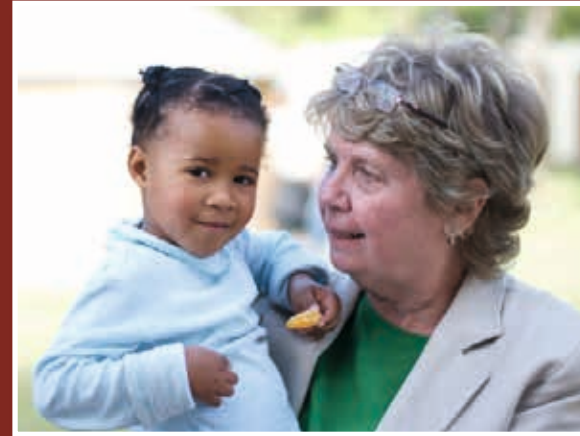
## WIJ MAKEN HET VERSCHIL

In de township Mzamomhle in de Oostkaap van Zuid-Afrika leven zo'n 45.000 mensen dicht op elkaar in huisjes van golfplaten en karton, zonder elektriciteit en stromend water. De werkloosheid is er hoog, de armoede groot en aids maakt veel slachtoffers. In deze trieste omgeving brengt het project CATCH een sprankje hoop in het leven van talloze kinderen.

Aan het roer van CATCH staat MAMA Sue Davies. Ze vertelt: "De problemen in de Oostkaap van Zuid-Afrika zijn serieus: hoge werkloosheid, armoede, aids, klinieken die niet functioneren en scholen in beroerde staat. De kinderen hebben zoveel te lijden! Voor hén willen wij het verschil maken! Bij CATCH krijgen zij de dagelijkse zorg die ze zo hard nodig hebben. Het is heerlijk om te zien wat dit met hen doet. Bijvoorbeeld onze recreatieve clubs: als ik zie hoe de kinderen zich uitleven in dans, muziek of drama, krijg ik tranen in mijn ogen. Ze zijn zo creatief, zo veerkrachtig! Ze kunnen niets doen aan de situatie waarin ze geboren zijn, maar ze gaan dapper door en maken er gewoon het beste van."

Het project CATCH heeft veel verschillende programma's zoals sport, slachtoffer empowerment, pleegopvang, moestuinen, naschoolse opvang en PowerGirls. Ook helpen ze families. Maar door de coronapandemie en de strikte lockdown moest alles tijdelijk stoppen. MAMA Sue valt in de risicogroep en ging in zelfisolatie. "Aan het begin van de lockdown voelde ik me angstig en moedeloos, maar mijn geloof in God zorgt ervoor dat ik sterk blijf. Ik ben bijna 25 jaar geleden gestart om kwetsbare kinderen te helpen die lijden. Wij maken met CATCH echt het verschil voor hen. We lopen met deze kinderen mee totdat ze volwassen zijn."

De andere MAMAS van CATCH wonen vaak zelf in de gemeenschap en gaan, voorzien van maskers, handschoenen en natuurlijk een voedselpakket, bij de kinderen thuis langs. Hoe gaat het met ze, wat is er nodig? Is de thuissituatie veilig? Zo blijven de MAMAS bij CATCH hun kinderen bereiken. Sinds de programma's weer mondjesmaat zijn gestart, is het project weer die veilige haven voor duizenden kinderen.



De mensen uit deze regio hebben al zoveel overwonnen; apartheid, een aidsepidemie. Ook de coronacrisis komen ze te boven, is MAMAS Sue's overtuiging. MAMA Sue: "We houden hoop, want deze kinderen kunnen bij ons blijven komen voor een warme maaltijd. Maar nog belangrijker: voor warmte, liefde en een luisterend oor."

## MAMA POWER

Vooral veel vrouwen in Zuid-Afrika staan op, nemen verantwoordelijkheid en organiseren zichzelf om honderden, soms duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Wij noemen deze vrouwen respectvol MAMAS, zoals ook hun eigen omgeving dat doet. Samen vormen zij een Beweging van Hoop. Overigens is ongeveer vijf procent van dit legioen een PAPA. Goede mannelijke rolmodellen zijn belangrijk bij de projecten.

De MAMAS tonen dagelijks hun enorme 'MAMA POWER'. Dit is de verzorgende en beschermende oerkracht van moeders. MAMAS weten wat een kind nodig heeft, MAMAS kijken niet weg als een kind in nood is, MAMAS nemen áltijd verantwoordelijkheid. Liefdevol, betrouwbaar en onverzettelijk.

Het is onze overtuiging dat MAMA POWER het belangrijkste en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door corruptie. De MAMAS in Zuid-Afrika en hun resultaten vormen daarvan het levende bewijs.

### Eigen initiatief

De MAMAS nemen het initiatief en komen zélf in actie in hun eigen omgeving: zo *grassroots* als maar zijn kan. Daarbij past ons bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel beter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak creëren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als de sleutel tot het verbeteren van de situatie ter plekke.

### Keten van trouw

Hulp aan een kind in ernstige armoede is altijd een kwestie van trouw en een lange adem. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen benen kunnen staan. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en trouw steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij de steun van onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

## Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS haar MAMA-organisaties steeds financiering voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van steeds weer drie jaar als de MAMA-organisatie goed functioneert en het de gemaakte afspraken nakomt.

## HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Omdat we geloven in de kracht van gewone mensen, zowel in Zuid-Afrika (deMAMAS) als in Nederland (onze donateurs).
- Omdat we sámen in actie komen! Wij geloven niet in hulp, maar in *partner ship*.
- Omdat we volledig onafhankelijk zijn en nooit subsidie aanvragen; die maakt afhankelijk van politiek.
- Omdat we sinds onze oprichting al aan onze structurele donateurs beloven dat we hen nooit om meer geld zullen vragen dan het bedrag dat zij ons in eerste instantie hebben toegezegd, behalve als er sprake is van een ramp;
- Omdat we geloven in *grassroots development*: duurzame ontwikkeling van onderaf, van mensen zélf...
- ...en meer vertrouwen hebben in de MAMAS en hun MAMA POWER, dan in westerse oplossingen. De MAMAS bepalen welke zorg nodig is.
- Omdat we tegelijkertijd wel geloven in 'afpraak is afspraak': we controleren zorgvuldig en volgen iedere euro met eigen ogen door alle projecten jaarlijks minstens twee keer te bezoeken. Ook controleert een onafhankelijke accountant de bestedingen van de MAMA-organisaties.
- Omdat we geloven in direct contact en korte lijnen. We kennen alle MAMAS persoonlijk.
- Omdat we geloven in onze 'keten van trouw': van ons aan de MAMA-organisaties, van de MAMA-organisaties aan de kinderen en van onze donateurs aan Kinderfonds MAMAS.
- Omdat we vooral klein willen blijven qua organisatie: met 8 medewerkers, minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid.
- Omdat we continu op zoek zijn naar hoe het *anders*, en vooral *beter* kan!

Dit stelt de MAMA-organisaties en hun management in staat structurele plannen te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarensteun verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk en redt daadwerkelijk levens.

### Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid en onderwijs. Iedere MAMA-organisatie is 100% onafhankelijk en heeft een eigen focus, maar allemaal richten ze zich op de meest kwetsbare kinderen die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks kans op overleven hebben, of de kans lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlaten en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad. Denk bij onze 'doelgroep' bijvoorbeeld aan:

- straatkinderen,
- aidsweesjes,
- kinderen in gezinnen waar geen volwassene aanwezig is,
- slachtoffertjes van geweld,
- kinderen met een handicap,
- kinderen van illegale vluchtelingen,
- verwaarloosde kinderen,
- ondervoede kinderen,
- getraumatiseerde kinderen.

### Meer dan een boterham

Hulp aan deze kinderen is nooit alleen het uitdelen van een boterham of het verstrekken van een aidsremmer. Programma's van de MAMA-organisaties zijn altijd gericht op een breed pakket aan zorg, waarbij gekeken wordt naar het geheel. Uitgangspunt is meestal dat de kinderen thuis blijven wonen en daar de support krijgen die zij nodig hebben om te overleven en zich te ontwikkelen. Die support is altijd gericht op veelzijdige steun, vaak georganiseerd vanuit een centrum of een buurthuis.

Daarbij hangen activiteiten altijd samen. De start van een soepkeuken betekent bijvoorbeeld vaak ook de introductie van peuterklasjes, crèches,

huiswerkbegeleiding en medische zorg. Alleen dan heeft hulp echt effect. Want wat heeft een kind aan een schooluniform, als het te veel honger heeft om te kunnen leren? Wat heeft een kind aan aidsremmers, als niemand ervoor zorgt dat het kind de medicatie ook daadwerkelijk inneemt en aanvullend gezond eet?

### Hoe jonger hoe beter

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten komen en structurele zorg krijgen. Want juist de eerste drie jaar in het leven van een kind zijn doorslaggevend voor zijn of haar ontwikkeling. Daar wordt de basis gelegd. Daarbij: hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen je nog kunt voorkomen, zoals ondervoeding, schooluitval of beschadiging door misbruik en geweld. Kortom: hoe eerder de MAMAS erbij zijn, hoe beter de start van de kinderen in het leven. Daarom is *Early Childhood Development* een belangrijke pijler in bijna alle MAMA-organisaties.

### Sámen

De MAMAS en de kinderen in Zuid-Afrika, tienduizenden trouwe donateurs in Nederland, het team op kantoor in Nederland en Zuid-Afrika, het betrokken bestuur en onze speciale vrienden en ambassadeurs: samen zijn we de MAMAS! Samen vormen we een hecht netwerk van trouwe zorg rond Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen.



Hoofdstuk 2

# MAMA POWER IN DE PRAKTIJK



**Hoofdstuk 2**

# MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

## MAMA ORGANISATIES IN 2020

### 59 verschillende projecten

In het jaar 2020 steunde Kinderfonds MAMAS 33 MAMA-organisaties, die actief waren met in totaal 59 projecten in heel Zuid-Afrika. De projecten van deze MAMA-organisaties zijn verschillend van aard, structuur, omvang en 'doelgroep'. Maar de kern is altijd dezelfde: duurzame dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen.

### Steun aan MAMA-organisaties

Bij de introductie van alle afzonderlijke MAMA-organisaties op de volgende pagina's staat bij iedere organisatie aangegeven hoeveel ze in 2020 aan projectsteun ontvangen heeft. Deze bedragen staan in Zuid-Afrikaanse randen. De koers van de rand varieerde in 2020 van ZAR 16,41 tot ZAR 20,06 per euro, met als gemiddelde ZAR 18,91 per euro.

In het verslagjaar werd in totaal €4.586.679 besteed aan de doelstelling projecten: voor €4.224.908 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project-toezeggingen) en €361.771 voor steun aan, begeleiding van, samenwerking tussen en controle van projecten.

### Bestemmingsreserve Projecten

De Bestemmingsreserve Projecten geeft zekerheid aan de MAMA-organisaties dat ook bij onverhoopt zwaar weer of majeure koersproblemen Kinderfonds MAMAS haar toezeggingen kan waarmaken.

Vanuit het resultaat over boekjaar 2020 kon €399.296 worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van nakoming van toezeggingen aan projecten voor komende jaren. Kinderfonds MAMAS hield per einde 2020 een totale Bestemmingsreserve Projecten aan ten bedrage van €3.557.402.

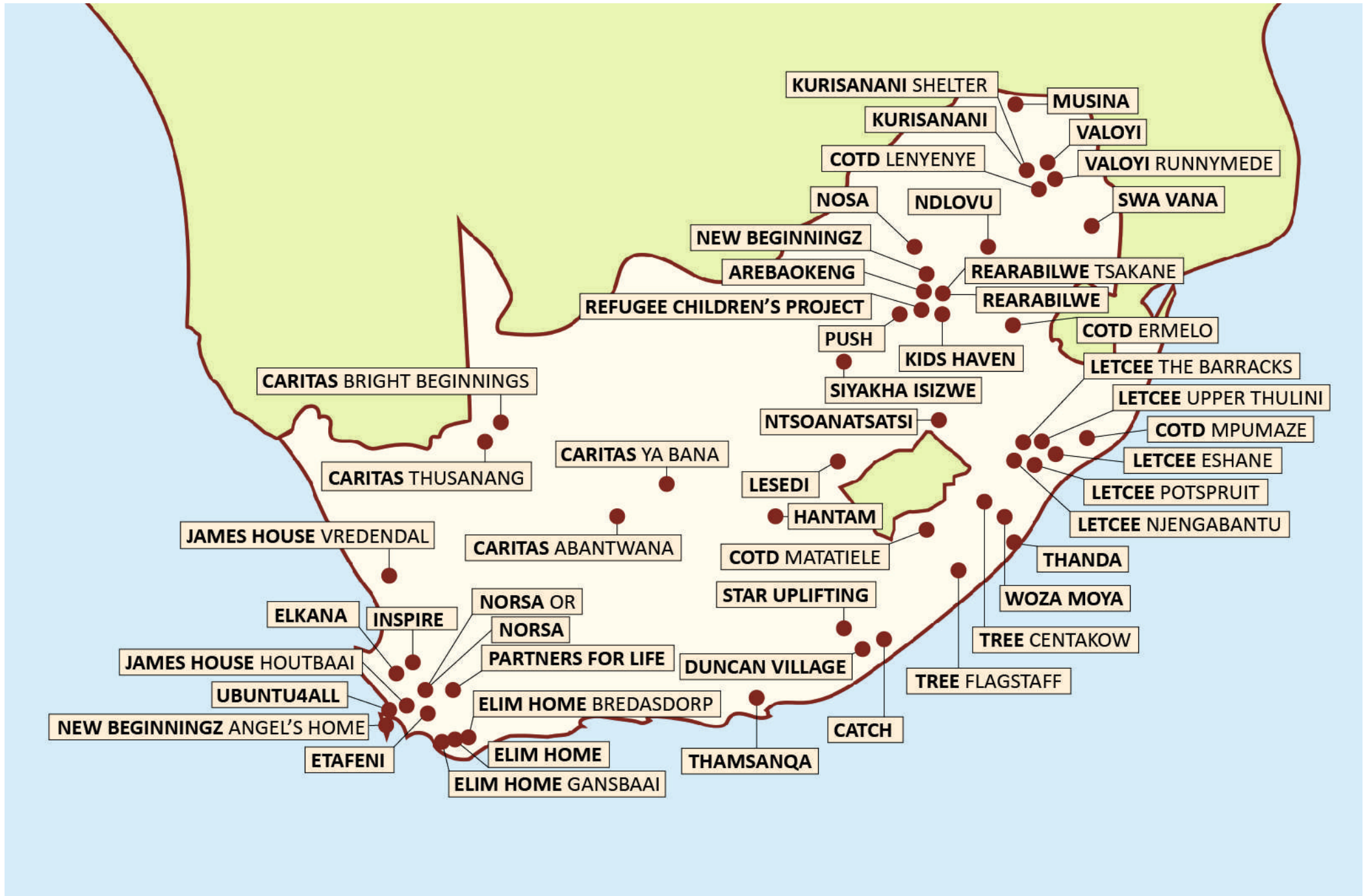
### Aantal kinderen

Bij de beschrijvingen op de volgende pagina's wordt per MAMA-organisatie benoemd hoeveel kinderen worden bereikt.

Bij ieder project worden twee aantallen kinderen genoemd, namelijk:

1. Het aantal kinderen dat dankzij de financiering van Kinderfonds MAMAS liefdevolle zorg, aandacht en veiligheid ontvangt;
2. Het totale aantal kinderen dat door deze MAMA-organisatie (of deze locatie van de MAMA-organisatie) bereikt wordt, inclusief de kinderen die onder MAMAS vallen.

De bereikte aantallen bestaan uit kinderen die geheel binnen het project participeren én de kinderen die, omdat het broertjes of zusjes zijn, in belangrijke mate meeprofiten van eerdergenoemde zorg, omdat het gezin bijvoorbeeld voedselhulp krijgt, schoon drinkwater, kleding, training voor de ouder(s), hulp bij een eigen moestuintje e.d.



## INTRODUCTIE VAN DE PROJECTEN

Kinderfonds MAMAS introduceert graag kort de 59 projecten van de MAMA-organisaties die in 2020 steun ontvingen. Meer uitgebreide beschrijvingen van de MAMA-organisaties en hun projecten vindt u op onze site [www.kinderfondsmamas.nl](http://www.kinderfondsmamas.nl).

### 1. AREBAOKENG

In de meedogenloze wereld van aids en armoede in Tembisa zijn honderden kinderen bij Arebaokeng elke dag verzekerd van gezond eten, begeleiding, aandacht en liefde. Het project vangt de kinderen op in verschillende programma's; van peuterklasjes tot naschoolse opvang, van begeleiding aan huis tot clubs voor tienermeiden.

Tembisa, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Flora Modiba  
Partner sinds: 2016  
Funding in 2020: ZAR 1.500.632  
Kinderen: 755 (MAMAS), 755 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 32



### 2. BREEDE VALLEY PARTNERS FOR LIFE

Het project Partners for Life van Breede Valley APD biedt gehandicapte kinderen zorg op maat. Zij krijgen aandacht en liefde en leren zoveel mogelijk zelfstandig te functioneren, in de dagopvang of thuis. Ouders/verzorgers worden nauw betrokken bij de dagelijkse zorg. Dit leidt tot acceptatie in de gemeenschap en een gezonder en gelukkiger leven voor deze kwetsbare groep.

Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Louine Griessel  
Partner sinds: 2009  
Funding in 2020: ZAR 816.614  
Kinderen: 420 (MAMAS), 420 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 23



### 3. BREEDE VALLEY COMM KIDZ

Het programma "Comm Kidz" van Breede Valley APD heeft twee doelen: training en therapeutische steun bieden aan moeders, oma's en familieleden van kinderen met een beperking en het creëren van een tijdelijke opvangplek voor aanvullende hulp en thuiszorg in de wijk Rawsonville. Het richt zich daarbij specifiek op kinderen die moeilijk toegang hebben tot (speciaal) onderwijs, en daardoor noodgedwongen de hele dag in en om huis rondhangen.

Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Louine Griessel  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 500.000  
Kinderen: 140 (MAMAS), 140 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



### 4. CARITAS ABANTWANA

Samen met een bruisend, jong team bereikt MAMA Kaylene steeds meer jonge kinderen in Strydenburg, provincie Noordkaap. Naast de kleine gebouwtjes waarin al jaren een peuterklasje is gehuisvest, heeft Caritas Abantwana ook een stuk land weten te bemachtigen waar de MAMAS naschoolse opvang verzorgen.

Strydenburg, Noordkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Kaylene Saal  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 292.767  
Kinderen: 90 (MAMAS), 90 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



## 5. CARITAS BRIGHT BEGINNINGS

Op een heuvel in het dorpje Marchand staat een kerkje met ernaast een kleurrijke container, die MAMA Ilse van de loterij heeft gekregen. Tientallen peutertjes komen er elke dag voor peuteronderwijs. Met de steun van Kinderfonds MAMAS kan MAMA Ilse steeds meer van hen blijven steunen als ze naar school gaan, dankzij de in 2017 gestarte naschoolse opvang. Zo proberen de MAMAS van Caritas Bright Beginnings de cirkel van ellende te doorbreken waaraan de kinderen nu zijn blootgesteld: veel jongeren van amper 13 jaar oud hebben er al een drank- en/of drugsprobleem.

Marchand, Noordkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Ilse Silwer  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 344.200  
Kinderen: 90 (MAMAS), 90 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



## 6. CARITAS THUSANANG

Vlakbij het prachtige nationale park van Augrabies, tegen de grens met Namibië, ligt Caritas Thusanang. Slecht onderwijs, overvolle klassen en ernstige armoede zorgen ervoor dat veel kinderen van negen of tien jaar oud nog niet eens hun eigen naam kunnen schrijven. MAMA Belinda en haar team slaan een brug van de bestaande *Early Childhood Development* (het peuterklasje) naar naschoolse opvang en daarmee naar begeleiding van kinderen gedurende hun hele schooltijd.

Augrabies, Noordkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Belinda Mouton  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 340.466  
Kinderen: 180 (MAMAS), 180 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



## 7. CARITAS IYA BANA

In Hopetown biedt MAMA Larien naast een peuterklasje sinds 2017 ook naschoolse opvang, een voedselprogramma, sportactiviteiten en huisbezoeken. Het is belangrijk dat kinderen ook na hun vijfde levensjaar verzekerd blijven van aandacht en zorg.

Hopetown, Noordkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Larien Hendriks  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 289.680  
Kinderen: 100 (MAMAS), 100 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



## 8. CATCH

In de township Mzamomhle lijdt 83 procent van de kinderen honger, gaat de meerderheid niet naar school en heeft dertig procent van de zwangere vrouwen aids. Geweld, misbruik en misdaad vormen in toenemende mate een probleem. De township wordt ernstig bedreigd door straatgeweld en bendes. CATCH biedt kinderen de kans gezond op te groeien met onder andere veiligheid, voeding, onderwijs, naschoolse opvang, recreatieve clubs en pleegzorg. In de gemeenschappelijke moestuin kunnen tientallen families hun eigen groenten verbouwen.

Gonubie, East London, Oostkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Sue Davies  
Partner sinds: 2013  
Funding in 2020: ZAR 2.437.985  
Kinderen: 3.300 (MAMAS), 3.300 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 17





### 9. CHILDREN OF THE DAWN ERMELO

Armoede, ziekte, werkloosheid en gebrek aan onderwijs: het drukt een stempel op de kinderen in Ermelo. Veel van hen verloren een of beide ouders aan aids. Children of the Dawn vangt kinderen uit de meest kwetsbare families op, met gezonde voeding, toegang tot onderwijs, psychosociale steun, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Ermelo, Gauteng, Zuid-Afrika  
 PAPA Petrus Zulu  
 Partner sinds: 2018  
 Funding in 2020: ZAR 303.933  
 Kinderen: 210 (MAMAS), 360 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



### 10. CHILDREN OF THE DAWN LENYENYE

In de township Lenyenyene is groot gebrek aan voorzieningen, zoals water en elektriciteit maar ook aan veilige huizen. Veel kinderen verloren een of zelfs beide ouders en leven in kwetsbare gezinnen. Children of the Dawn Lenyenyene biedt kinderen zorg en begeleiding tijdens hun hele schooltijd, onder andere met gezonde voeding, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Lenyene, Limpopo, Zuid-Afrika  
 MAMA Matome Modjadji  
 Partner sinds: 2016  
 Funding in 2020: ZAR 695.902  
 Kinderen: 210 (MAMAS), 404 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



### 11. CHILDREN OF THE DAWN MATATIELE

Aids, werkloosheid, gebrek aan voorzieningen: het afgelegen Matatiele heeft kinderen niets te bieden. Children of the Dawn zorgt ervoor dat de meest kwetsbare kinderen alsnog directe en praktische zorg krijgen tijdens hun schooltijd, zoals gezonde voeding, naschoolse opvang, sport en spel en persoonlijke aandacht en begeleiding

Matatiele, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
 MAMA Nadipha Maggashela  
 Partner sinds: 2013  
 Funding in 2020: ZAR 766.866  
 Kinderen: 468 (MAMAS), 468 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



### 12. CHILDREN OF THE DAWN MPUMAZE

In de verafgelegen, arme omgeving van Mpumaze verwijst de school kwetsbare kinderen door naar het project. De kinderen komen na schooltijd voor een maaltijd, aandacht, sport, spel en medische zorg. De MAMAS begeleiden ook in de thuissituatie en helpen ouders bij de opvoeding, de aanvraag van uitkeringen, etc.

Mpumaze, Oostkaap, Zuid-Afrika  
 MAMA Getrude Sibiya  
 Partner sinds: 2012  
 Funding in 2020: ZAR 1.786.508  
 Kinderen: 810 (MAMAS), 810 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9



## STEUN VOOR TALENTONTWIKKELING EN DENKSPORT

Kinderfonds MAMAS steunt naast bovenstaande projecten ook twee programma's van Children of the Dawn:

### 13. CHILDREN OF THE DAWN : CHILDREN IN ACTION

Children in Action is een locatie-overstijgend programma dat MAMA Magali heeft opgezet ten behoeve van de kinderen van Children of the Dawn. Het omvat activiteiten gerelateerd aan traditionele zang en dans en is gericht op het stimuleren van talentontwikkeling, het geven van voorstellingen en deelname aan regionale competities. Een unieke kans voor deze kinderen!



MAMA Nabila Noor Mahomed  
Partner sinds: 2016 (voor dit programmaonderdeel)  
Funding in 2020: ZAR 240.000  
Kinderen: 1.004 (MAMAS) 1.004 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 58

### 14. CHILDREN OF THE DAWN: MINICHESS

Het *mini-chess* programma is in augustus 2017 door ons 'geadopteerd'. Het is een educatief schaakprogramma, dat specifiek is ontwikkeld voor kinderen in de leeftijdsgroep van vijf tot negen jaar oud. Dit is de leeftijd waarop het brein van kinderen het snelst de concepten kan absorberen die de schaaksport met zich meebrengt. Het *mini-chess* programma is gericht op kinderen in verschillende programma's van Children of the Dawn, onder andere in Mpumaze en in Lenyenye.



MAMA Nabila Noor Mahomed  
Partner sinds: 2017 (voor dit programmaonderdeel)  
Funding in 2020: ZAR 210.000  
Kinderen: 279 (MAMAS), 279 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5

### 15. CHILDREN OF THE DAWN MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt Children of the Dawn in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in Musina. Children of the Dawn is binnen dit geheel verantwoordelijk voor betekenisvolle activiteiten op het gebied van sport, spel en creativiteit: belangrijk bij het stimuleren van ontwikkeling. Ook draait Children of the Dawn in Musina een tienerprogramma, waarin jongvolwassenen geholpen worden richting een opleiding of betaald werk.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika  
PAPA Shadrack Mlambo  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 310.000  
Kinderen: 1.200 (MAMAS), 1.200 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 1 PAPA



### 16. DUNCAN VILLAGE

Een veilige basis van waaruit kinderen zich kunnen ontwikkelen: dat is de missie van project Duncan Village in de gelijknamige gemeenschap in de Oostkaap. Kinderen zijn er de dupe van armoede, aids, geweld en misbruik. De MAMAS zorgen er voor de broodnodige dagelijkse basiszorg als voeding, onderwijs en naschoolse opvang.

Duncan Village, Oostkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Nomzamo Maqungu  
Partner sinds: 2016  
Funding in 2020: ZAR 1.465.811  
Kinderen: 308 (MAMAS), 680 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 23



### 17. ELIM HOME

De kleinschalige MAMA-organisatie Elim Home is een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een handicap. In 2019 hebben we het contract van Elim Home opgesplitst in drieën. Elim Home, in het stadje Elim, heeft nu een eigen financiering en rapportage. Vijftig kinderen en jongvolwassenen met een beperking wonen in Elim Home. Ervaren medewerkers en gespecialiseerde vrijwilligers begeleiden en verzorgen hen op liefdevolle wijze.

Elim, Westkaap, Zuid-Afrika  
 MAMA Lesinda Cunningham  
 Partner sinds: 2009  
 Funding in 2020: ZAR 1.060.888  
 Kinderen: 250 (MAMAS), 250 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 23



### 18. ELIM HOME BREDASDORP

De kleinschalige MAMA-organisatie Elim Home is een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een handicap. In Bredasdorp heeft Elim een dagopvang opgezet, waar kinderen onder meer bewegingstherapie en goede, gebalanceerde voeding krijgen. Ook is er steun voor ouders; een aantal moeders draait zelf mee in het opvangcentrum als begeleiding.

Bredasdorp, Westkaap, Zuid-Afrika  
 MAMA Lesinda Cunningham  
 Partner sinds: 2017  
 Funding in 2020: ZAR 150.000  
 Kinderen: 10 (MAMAS), 17 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



### 19. ELIM HOME GANSBAAI

In Elim Home Gansbaai bieden de MAMAS kinderen met een handicap zorg, voeding en therapie. Het is - net als de locatie Bredasdorp - en eiland van liefde en hoop. Ook in Gansbaai worden ouders nauw bij de opvang van hun kinderen betrokken.

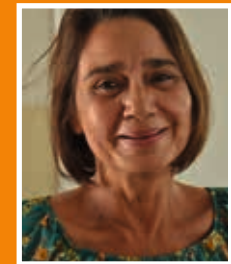
Gansbaai, Westkaap, Zuid-Afrika  
 MAMA Lesinda Cunningham  
 Partner sinds: 2009  
 Funding in 2020: ZAR 250.000  
 Kinderen: 51 (MAMAS), 54 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



## MAMA Ronni herdenken

Vorig jaar juni ontving Kinderfonds MAMAS het verdrietige nieuws dat MAMA Ronni vrij plotseling op 63-jarige leeftijd is overleden aan een hartaanval. Met haar warme hart en doorzettingsvermogen ging zij zelfs de moeilijkste uitdaging aan. Veronica Mehl, kortweg MAMA Ronni genoemd, gaf kinderen die uit huis zijn geplaatst een tijdelijk thuis. Ieder kind kon bij haar altijd terecht voor een dikke knuffel.

Kinderfonds MAMAS is ontzettend dankbaar voor het prachtige werk dat MAMA Ronni heeft verricht, haar hartelijkheid én haar ondersteuning van collega's. Directeur Joep Verboeket: "Tijdens mijn eerste projectreis voor Kinderfonds MAMAS ontmoette ik MAMA Ronni. Ze stal direct mijn hart. Zo'n gepassioneerde vrouw die zich met hart en ziel inzette voor 'haar' kinderen. Het zijn MAMAS als MAMA Ronni die echt het verschil maken in een kinderleven. Haar lieve warme lach en daadkracht zullen we nooit vergeten."



### 20. ELKANA

Elkana geeft straatkinderen, wezen en slachtoffertjes van misbruik en geweld een nieuwe kans. Deze beschadigde kinderen worden niet alleen gevoed, ze krijgen ook naschoolse opvang, huiswerkbegeleiding en professionele opvang met ruimte om te praten en delen. Ze gaan naar school, leren een vak en ontwikkelen sociale vaardigheden. In Malmesbury heeft Elkana een locatie voor tijdelijke opvang van uit huis geplaatste kinderen. Daarnaast worden op twee verschillende naschoolse opvangcentra honderden kinderen gevoed, bij hun schoolwerk begeleid en gestimuleerd met sport en spel.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Veronica Mehl (tm juni)/  
MAMA Rochè Afrikaner  
Partner sinds: 2006  
Funding in 2020: ZAR 1.025.197  
Kinderen: 624 (MAMAS), 624 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 23



### 21. ETAFENI

De community van Nyanga: straatarm, kapotgeslagen door aids en zeer gewelddadig. Dankzij Etafeni zijn toch honderden kinderen er veilig en 'voorgesorteerd' voor een betere toekomst. Dankzij dagelijkse voeding, onderwijs, liefdevolle begeleiding, naschoolse opvang, peuterklasjes en jeugdprogramma's.

Nyanga, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Zandile Siwali  
Partner sinds: 2015  
Funding in 2020: ZAR 2.001.459  
Kinderen: 3.220 (MAMAS), 8.308 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 93



### 22. HANTAM

Hantam is een haven van hoop voor een kleine gemeenschap van 116 boerenfamilies. De zorg van Hantam begint al wanneer een kind nog in de buik zit. Vrouwen krijgen in dit programma voorlichting over alcoholgebruik tijdens hun zwangerschap. Hantam loopt mee met het kind tot volwassenheid. Kleine kinderen volgen er peuteronderwijs, ouderen krijgen huiswerkbegeleiding. Ook vinden huisbezoeken plaats en is er de mogelijkheid om trainingen te volgen.

Colesberg, Noordkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Lesley Osler  
Partner sinds: 2019  
Funding in 2020: ZAR 487.710  
Kinderen: 267 (MAMAS), 390 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 28



### 23. INSPIRE

Op de restanten van een olijvenboomgaard heeft MAMA Ingrid een bijzondere plek gecreëerd voor kinderen op het extreem arme platteland. Op de *Middelpos Farm* kunnen zij huiswerk maken en spelen, krijgen ze gezonde voeding en liefde en worden ze weerbaar dankzij de judolessen van MAMA Ingrid. Tevens heeft MAMA Ingrid een prachtige moestuin voor de kinderen en moeders in het programma.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Ingrid Lestrade  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 1.444.861  
Kinderen: 65 (MAMAS), 1.740 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



### 24. JAMES HOUSE HOUTBAY

Een veilige plek om te eten, te spelen, te praten en een vak te leren. Verwaarloosde kinderen uit de township zijn altijd welkom in de *Safe Parks* van James House Houtbay, dat samenwerkt met scholen. Ook huisbezoeken, trainingen en praktische zaken als voeding, schoolspullen en medicijnen behoren tot de scope van het project.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika  
PAPA Fabio Charles  
Partner sinds: 2006  
Funding in 2020: ZAR 2.498.568  
Kinderen: 6.358 (MAMAS), 6.358 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 47



### 25. JAMES HOUSE VREDENDAL

Gebaseerd op het succes van het B.E.S.T. programma in James House Houtbay (*Building Emotionally Strong Teens*), heeft James House het programma uitgebreid naar Vredendal, waar nauw wordt samengewerkt met twee basisscholen. B.E.S.T. richt zich op kinderen en tieners met gedragsproblemen en psychische problemen (vaak veroorzaakt door misbruik en mishandeling) en hun families.

Gedurende een half jaar komen de kinderen wekelijks bij elkaar. Ze praten met elkaar over hun gevoelens, werken aan hun gedrag, ontvangen hulp van deskundigen. Ouders of verzorgers worden actief bij dit proces betrokken.

Vredendal, Westkaap, Zuid-Afrika  
PAPA Fabio Charles  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 400.000  
Kinderen: 1.754 (MAMAS), 1.754 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



## 26. KIDS HAVEN

Straatkinderen en kinderen die door verwaarlozing in de knel geraakt zijn, vinden bij Kids Haven een nieuw en veilig thuis. Het project voorziet in noodopvang en helpt waar mogelijk bij terugplaatsing in de gemeenschap. De kinderen vinden er veiligheid, onderdak, gezonde voeding, kleding, school, sport en spel. Ook is er veel aandacht voor sociaal gedrag, normen en waarden.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Moira Simpson (tot dec) / PAPA Sam Mokgopha  
Partner sinds: 2005  
Funding in 2020: ZAR 2.539.740  
Kinderen: 210 (MAMAS), 673 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 118



## 27. KURISANANI

In het uitgestrekte Tzaneen biedt Kurisanani hulp aan kinderen die lijden onder (de gevolgen van) aids en armoede. Met onder meer huisbezoeken, onderwijs, voedselpakketten en naschoolse opvang. Vrouwen uit de dorpen helpen mee: Kurisanani biedt middelen en training, de vrijwillige MAMAS bieden de zorg.

Tzaneen, Limpopo, Zuid-Afrika  
MAMA Trish Orr  
Partner sinds: 2013  
Funding in 2020: ZAR 2.731.787  
Kinderen: 3.040 (MAMAS), 3.040 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 32



## 28. KURISANANI MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt Kurisanani in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. Binnen het project biedt Kurisanani onder andere onderwijssupport (huiswerkbegeleiding, schooluniformen, schoolmaterialen, gesprekken met school, etc.) en medische zorg zoals monitoring van de gezondheid, het in de gaten houden van gezonde groei, voorlichting over hygiëne, begeleiding naar klinieken waar nodig en vaccinaties.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika  
MAMA Sister Francis Grogan  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 614.719  
Kinderen: 2.120 (MAMAS), 2.120 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 10



## EEN KANS DANKZIJ MAMA MOIRA

MAMA Moira, een vrouw met een zachte uitstraling en een warme lach, startte Kids Haven 28 jaar geleden tijdens de apartheid. Ze zette alles op alles om kinderen die nergens naartoe konden een veilige plek te geven. Nu, vele jaren later, is Kids Haven het toevluchtsoord voor kwetsbare kinderen in de regio. MAMA Moira is inmiddels met een welverdiend pensioen. Duizenden kinderen zijn onder haar vleugels opgegroeid. Voor de 24-jarige Jeanette, die opgroeide in Kids Haven, was MAMA Moira de moeder die ze altijd wilde hebben.



### 29. KURISANANI SHELTER

Het afgelegen gebied rond Tzaneen in het bovenste noorden van Zuid-Afrika is een plek waar veel vluchtelingen uit naburige landen stranden. Deze mensen komen na een levensgevaarlijke reis getraumatiseerd aan en hebben werkelijk niets. Kurisanani zag de extreem hoge nood en startte voor deze doelgroep een vluchtelingenopvang, *de shelter*. De MAMAS vangen vluchtelingvrouwen en -kinderen op voor de eerste zes maanden, voorzien in eerste basisbehoeften, geven psychosociale hulp en helpen vrouwen met het regelen van verblijfsdocumenten en het vinden van werk en een permanente woonplek.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika  
 MAMA Sister Francis Grogan  
 Partner sinds: 2018  
 Funding in 2020: ZAR 220.000  
 Kinderen: 800 (MAMAS), 800 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



### 30. LESEDI

Kleintjes tot zes jaar leren bij Lesedi goed praten, samen spelen, luisteren, handjes wassen voor het eten, etc. 'Normale' maar heel belangrijke zaken die hen helpen later op school te kunnen slagen. Met twee *Come & Play*-bussen en een oude vrachtauto bereikt het project kinderen in de meest afgelegen, dunbevolkte gebieden rond Bloemfontein. Zij starten zo gezond, weerbaar en goed voorbereid hun 'schoolcarrière'.

Tweespruit, Vrijstaat, Zuid-Afrika  
 MAMA Christine Waldie  
 Partner sinds: 2015  
 Funding in 2020: ZAR 1.478.839  
 Kinderen: 1.840 (MAMAS), 11.204 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26



### 31. LETCEE ESHANE

Letcee biedt brede zorg aan jonge kinderen in het plattelandsgebied van Eshane. Het project legt huisbezoeken af en voorziet in voeding, aanleg van tuintjes, medicijnen en kleding. De MAMAS regelen dat kinderen naar school gaan of aanhaken bij peuterklasjes. Oudere kinderen trekken als buddy's met de jongere kinderen op.

Eshane, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
 MAMA Mary James  
 Partner sinds: 2011  
 Funding in 2020: ZAR 1.898.133  
 Kinderen: 1.860 (MAMAS), 1.860 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18,  
 ondersteund door vele vrijwilligers  
 uit de lokale gemeenschap.



### 32. LETCEE NJENGABANTU

Letcee Njengabantu bereikt kwetsbare kinderen van nul tot zes jaar met peuteronderwijs, waardoor kinderen zonder achterstand instappen op de basisschool. Gezonde voeding, speelotheken, huisbezoeken, buddy's: het complete programma geeft peuters en kleuters een goede start.

Njengabantu, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
 MAMA Kitso Maragelo  
 Partner sinds: 2013  
 Funding in 2020: ZAR 713.933  
 Kinderen: 1.860 (MAMAS), 1.860 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18



### 33. LETCEE POTSPRUIT

Tijdens een missie van Medical Checks for Children (via Kinderfonds MAMAS) ontdekte Letcee dat in het kleine en afgelegen Potspruit veel kinderen wanhopig behoefte hadden aan hulp. Zij leven in extreme armoede, vrijwel zonder voorzieningen. Veel kinderen zijn ondervoed en verkeren in slechte gezondheid.

Met twee maaltijden per dag, een peuterschool, naschools programma, een groentetuin en huisbezoeken biedt Letcee deze kinderen sinds eind 2018 dagelijkse zorg en bescherming.

Potspruit, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
PAPA Dan Khumalo  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 250.000  
Kinderen: 225 (MAMAS), 230 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



### 34. LETCEE THE BARRACKS

Vanuit bestaande Letcee-projecten ontstond dit project in The Barracks: de extreem armoedige sloppenwijk van Greytown waar vroeger soldaten woonden en dat nu voornamelijk bestaat uit kleihuizen. Een groeiende groep kinderen van nul tot twaalf jaar krijgt er dagelijks ontbijt en lunch. Voor de kleintjes is er dagopvang, voor scholieren het naschoolse programma

The Barracks, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
MAMA Musa Booyesen  
Partner sinds: 2014  
Funding in 2020: ZAR 600.000  
Kinderen: 205 (MAMAS), 420 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



### 35. LETCEE UPPER THULINI

Net als het project in Potspruit, startte Letcee ook dit project in Upper Thulini naar aanleiding van een missie van Medical Checks for Children. Kinderen worden er vaak aan hun lot overgelaten terwijl ouders als seizoenarbeiders wat geld proberen te verdienen. In een verlaten omgeving zonder voorzieningen zijn de kinderen er beroerd aan toe: verwaarloosd en ondervoed. Letcee komt in actie en maakt het verschil, met onder andere twee maaltijden per dag (vers uit eigen tuin), een peuterschool en naschools programma.

Upper Thulini, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
PAPA Dan Khumalo  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 250.000  
Kinderen: 50 (MAMAS), 50 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



### 36. NDLOVU

In vijf *nutritional units* biedt Ndlovu ondervoede baby's, peuters en kleuters medische begeleiding en gezonde voeding om aan te sterken. De bijbehorende peuterschooltjes bieden liefdevolle opvang en eerste peuteronderwijs. Zo starten de kleintjes gezond en goed voorbereid op de basisschool. Ouders leren intussen over gezonde voeding, werken mee in de groentetuin en worden geholpen bij de start van een tuintje aan huis. Ndlovu inspireerde het hele netwerk met hun aanpak van de moestuinen.

Elandsdoorn, Limpopo, Zuid-Afrika  
MAMAS Ruth Chauke en Kora Mahlangu  
Partner sinds: 2005  
Funding in 2020: ZAR 2.319.248  
Kinderen: 2.458 (MAMAS), 29.780 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 171



### 37. NEW BEGINNINGZ LAUDIUM

Achtergelaten baby's en jonge kinderen vinden bij New BeginningZ een nieuw en warm thuis. New BeginningZ zorgt voor de kleintjes en organiseert opvang door pleegouders en adoptie. Daarnaast runt het project een peutercreche en naschoolse opvang voor kwetsbare kinderen in de township.

Pretoria, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Tahiyya Hassim  
Partner sinds: 2011  
Funding in 2020: ZAR 881.118  
Kinderen: 831 (MAMAS), 969 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26



### 38. NEW BEGINNINGZ ANGEL'Z HOME

New BeginningZ breidde in 2018 uit met een tweede project in de Westkaap. Ook hier is goede opvang voor achtergelaten en verwaarloosde peuters een groot probleem. Sinds bekend werd dat New BeginningZ er hun *Angel'Z Home* zou openen, zijn de aanvragen niet te stoppen. New BeginningZ geeft baby's een warm en veilig thuis en zoekt vervolgens naar een permanente oplossing bij pleeg- of adoptieouders.

Fish Hoek, Western Cape, Zuid-Afrika  
MAMA Tahiyya Hassim  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 500.000  
Kinderen: 38 (MAMAS), 46 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



### 39. NORSA

Voor de kinderen in de sloppenwijken van Wellington is er niets. NorSa verbetert de leefomstandigheden van kwetsbare kinderen met opvang, pleeggezinnen, huisbezoeken, een adoptieprogramma, sport, muziekles en meerdere soepkeukens in verschillende gebieden. De kinderen zijn daardoor verzekerd van goede voeding, onderdak, kleding, medische zorg en onderwijs.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Marietjie Bezuidenhout  
Partner sinds: 2011  
Funding in 2020: ZAR 1.123.933  
Kinderen: 4.500 (MAMAS), 4.500 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 36



### 40. NORSA MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt NorSa in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. De rol van NorSa ligt met name op het gebied van voeding en naschoolse opvang. NorSa opende twee voedselkeukens en biedt in de township Harper kinderen vanaf zes jaar na schooltijd een veilige plek om te spelen, huiswerk te maken en te eten.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika  
MAMA Linda Velepini  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 538.933  
Kinderen: 700 (MAMAS), 900 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9



### 41. NORSA O.R.

OR is een 'informal settlement' in Wellington waar mensen wonen in zelfgebouwde shacks. In het gebied zijn geen voorzieningen, behalve de soepkeuken die NorSa er jaren geleden begon met hulp van Kinderfonds MAMAS. Maar omdat alleen die ene maaltijd per dag niet genoeg is om kinderen te redden van uitzichtloze armoede, startte NorSa een nieuw project in OR. Doordat in hun basisbehoeften wordt voorzien, hoeven de kinderen in OR nu niet meer te vechten om te overleven, maar kunnen ze 'gewoon' kind zijn.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Genevea Philander  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 300.000  
Kinderen: 900 (MAMAS), 900 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



### 42. NOSA

De missie van NOSA: gewone, dagelijkse zorg bieden aan wezen en kwetsbare kinderen uit de directe omgeving. Zodat zij te eten krijgen, zich kunnen ontwikkelen, veilig zijn en een alternatief hebben voor het rondzwerven op straat.



In het centrum van NOSA kunnen de kinderen ontspannen, leren, gezond eten, huiswerk maken en heel veel spelen.

Winterveld, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Mapula Morudi  
Partner sinds: 2015  
Funding in 2020: ZAR 1.849.374  
Kinderen: 674 (MAMAS), 674 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25



### 43. NTSOANATSATSI

'MAMAS big pot': zo noemt MAMA Kate het eten dat ze sinds de steun van Kinderfonds MAMAS dagelijks aan de kinderen van Phuthaditjhaba geeft. Meer dan tweehonderd kinderen komen iedere dag aangelopen vanuit verschillende scholen in de heuvels van het grensgebied van Zuid-Afrika en Lesotho. Dankzij deze dagelijkse maaltijd ziet MAMA Kate 'haar' kinderen weer naar hartenlust meedoen met spelletjes en op school. En dat geeft ook een boost aan de andere activiteiten van het project, zoals de naschoolse opvang en de toy library. Deze activiteiten vinden plaats náást het trainen van lokale vrouwen om leiding te geven aan peuterklasjes.

Phuthaditjhaba, Vrijstaat, Zuid-Afrika  
MAMA Kate Molefe  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 2.321.364  
Kinderen: 534 (MAMAS), 534 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 21



### 44. PUSH

In het troosteloze Kliptown (naast Soweto) zorgt MAMA Lorna voor zeer kwetsbare kinderen van twee tot achttien jaar. Samen met haar team van vrijwilligers uit de buurt - waaronder veel jonge mensen die 'opgroeiden' in het project zelf - regelt zij gezonde maaltijden, thuiszorg, sport, peuteropvang, naschoolse opvang, persoonlijke aandacht en huiswerkbegeleiding. Elke dag weer.

Kliptown, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Lorna Fisher Partner sinds: 2014  
Funding in 2020: ZAR 1.381.951  
Kinderen: 1.310 (MAMAS), 1.310 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 43



### 45. REARABILWE BENONI

Door barre armoede zijn kinderen in de townships van Benoni op zichzelf aangewezen, ondervoed en verwaarloosd. Rearabilwe biedt in twee townships eerste opvang, helpt kinderen aansterken, regelt documenten en kinderbijslag, zorgt voor scholing en steunt de (pleeg)familie. Zo wordt een meer positieve omgeving gecreëerd om in op te groeien.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Happiness Mabunda  
Partner sinds: 2005  
Funding in 2020: ZAR 2.374.888  
Kinderen: 371 (MAMAS), 371 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 29



### 46. REARABILWE TSAKANE

Ook in Tsakene zijn kinderen de dupe van hoge werkloosheid en aids. Rearabilwe vangt schoolgaande kinderen op en geeft hen weer toekomstperspectief. In het naschoolse programma krijgen kinderen een gezonde maaltijd, maken ze hun huiswerk en doen ze mee aan leuke activiteiten. Het jeugdprogramma (inclusief een jaarlijks jeugdkamp!) houdt jongeren op koers met veel aandacht voor thema's als misbruik, aids en zwangerschap maar ook vaardigheidstrainingen.

Tsakene, Gauteng, Zuid-Afrika  
MAMA Happiness Mabunda  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 709.906  
Kinderen: 275 (MAMAS), 275 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 19



#### 47. REFUGEE CHILDREN'S PROJECT (RCP)

Kinderen van vluchtelingen in Zuid-Afrika zijn niet alleen slachtoffer van bittere armoede, ze kampen vaak ook met het probleem dat ze op papier niet bestaan en door xenofobie achtergesteld worden. Refugee Children's Project helpt deze kinderen met eten, medicijnen, kleren, officiële documenten en een plekje op school of in de peuteropvang van het project zelf. Daarnaast runt het project meerdere 'inkomsten genererende activiteiten' voor en met moeders en jonge vrouwen.

Johannesburg, Gauteng, Zuid-Afrika  
PAPA Willy Musenge  
Partner sinds: 2008  
Funding in 2020: ZAR 3.952.953  
Kinderen: 1.543 (MAMAS), 2.375 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 36



#### 48. SIYAKHA ISIZWE

Voormalig televisiemonteur maar ondertussen PAPA Bright, begon vanuit zijn eigen huisje met het uitdelen van voedsel dat hij van de kerk kreeg. Inmiddels heeft hij een team sterke vrouwen en mannen om zich heen verzameld, met wie hij tientallen kinderen in het verlaten mijngebied Stilfontein een kans op een toekomst biedt.

Stilfontein, Noordwest Provincie, Zuid-Afrika  
PAPA Bright Mndaka  
Partner sinds: 2017  
Funding in 2020: ZAR 1.716.688  
Kinderen: 210 (MAMAS), 3.090 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 12



#### 49. STAR UPLIFTING CENTRE

De eerste MAMA-organisatie die Kinderfonds MAMAS ooit steunde! Kinderen met een beperking worden vaak buitengesloten. Star Uplifting komt in een extreem arme omgeving voor hen op en integreert de zorg aan gehandicapte kinderen

met zorg aan andere kwetsbare kinderen uit de omgeving. In de permanente opvang en de dagopvang krijgen kinderen precies de hulp die ze nodig hebben; van fysiotherapie, voeding en kleding tot en met onderwijs.

Dimbaza, Oostkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Zoleka Khakana  
Partner sinds: 2001  
Funding in 2020: ZAR 1.904.380  
Kinderen: 250 (MAMAS), 250 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18



#### 50. SWA VANA

Swa Vana biedt kwetsbare kinderen in afgelegen dorpsjes pal naast het Krugerpark een breed pakket aan dagelijkse zorg en begeleiding. Voeding en toegang tot onderwijs, maar ook emotionele zorg als verliesverwerking zijn onderdeel van het project. De 'kunstclub' of een spelletjes- of filmavond maken de zorg compleet.

Huntington, Mpumalanga, Zuid-Afrika  
MAMA Pontso Natoi  
Partner sinds: 2013  
Funding in 2020: 2.174.290  
Kinderen: 834 (MAMAS), 834 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 31



#### 51. THAMSANQA

Thamsanqa helpt schoolkinderen hun weg te vinden uit de barre armoede. In verschillende programma's krijgen zij de kans gezond te worden, hun achterstand in te halen en onbezorgd kind te zijn. Het programma *Under the Tree* kwam tot stand met hulp van Kinderfonds MAMAS en biedt kleintjes van nul tot vijf jaar middenin de township een veilige omgeving om op te groeien en zich te ontwikkelen. Juist die jonge jaren zijn zo belangrijk!

Port Elizabeth, Oostkaap, Zuid-Afrika  
MAMAS Tia Wessels en Louise Fourie

Partner sinds: 2015  
Funding in 2020: ZAR 1.944.373  
Kinderen: 2.017 (MAMAS), 2.017 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 46



### 52. THANDA

Thanda startte in 2008 als een naschools programma om kinderen in de buurt een eerlijke kans te geven op een toekomst zonder armoede. Dat is hoognodig, want de scholen in de omgeving presteren slecht. Inmiddels is het project behoorlijk uitgebreid met peuterklasjes, naschoolse opvang en creatieve activiteiten. Thanda helpt de gemeenschap bij kleinschalige landbouw en voorziet in hekken, gereedschap, irrigatie en zaden.

Mtwalume, Kwazulu Natal  
MAMA Angela Larkan  
Partner sinds: 2019  
Funding in 2020: ZAR 1.423.863  
Kinderen: 720 (MAMAS), 3.370 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 108



### 53. TREE CENTAKOW

Huisbezoeken, peuter- en kleuterschooltjes, opleiding van juffen (vaak moeders), hulp bij de opvoeding, een breed buddyprogramma, spelotheken om veilig te spelen, distributie van voedsel, medische zorg en nog veel meer: TREE Centacow redt de levens van kwetsbare kinderen in een keiharde omgeving vol ongeziene, vergeten armoede.

Centacow, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
MAMA Ruby Motaung  
Partner sinds: 2011  
Funding in 2020: ZAR 2.017.360  
Kinderen: 927 (MAMAS), 927 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 20



### 54. TREE FLAGSTAFF

Flagstaff is een van de vele vergeten gebieden in Zuid-Afrika. Nauwelijks een economie, vrijwel geen ngo's, enorme armoede, totale uitzichtloosheid. TREE richt zich in dit gebied vooral op kinderen van nul tot vier jaar die vaak zo jong al op zichzelf zijn aangewezen. Aids en ondervoeding zijn aan de orde van de dag. De jonge kinderen kunnen dankzij de MAMAS rekenen op onder andere eten, medische zorg, bescherming en opvang.

Flagstaff, Oostkaap, Zuid-Afrika  
MAMA Ruby Motaung  
Partner sinds: 2013  
Funding in 2020: ZAR 1.694.718  
Kinderen: 1.643 (MAMAS), 1.643 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 26



### 55. TREE MUSINA

Samen met drie andere MAMA-organisaties komt TREE in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. TREE draagt binnen deze samenwerking vooral de zorg voor de jonge kinderen van nul tot vier jaar. Dat doen ze onder andere met peuterschooltjes, bezoeken aan huis en trainingen voor ouders in Tshikhudini. Ook heeft TREE in Musina een speltheek geopend waar kinderen toegang hebben tot educatief speelgoed. Tegelijk is het een plek waar oudere kinderen veilig hun huiswerk kunnen maken.

Tshikhudini, Limpopo, Zuid-Afrika  
MAMA Ruby Motaung  
Partner sinds: 2018  
Funding in 2020: ZAR 1.521.731  
Kinderen: 619 (MAMAS), 619 (totaal)  
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 16



### 56. UBUNTU4ALL

Het project Ubuntu4All helpt kinderen te ontsnappen uit de wereld van straatbendes en helpt aansluiting bij een bende te voorkomen. Het team is direct betrokken bij ouders, scholen en de community zelf. Met verschillende programma's - van naschoolse opvang tot jeugdkampen - geven zij kinderen weer richting. Een uitzonderlijk lastige en niet zelden ook gevaarlijke missie.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika  
 PAPA Burt Elliott  
 Partner sinds: 2015  
 Funding in 2020: ZAR 1.390.136  
 Kinderen: 543 (MAMAS), 543 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 11



### 57. VALOYI

Valoyi zorgt voor de meest kwetsbare kinderen uit de omgeving, vaak doorverwezen door de aidskliniek naast de deur. Het project biedt voedselpakketten, medische zorg en toegang tot school. Kleintjes zijn welkom in de peuterklas, terwijl moeders leren zelf inkomen te genereren. Voor schoolkinderen zijn er naschoolse programma's. Jongeren worden geholpen vaardigheden te ontwikkelen en een vak te leren.

Nwamitwa, Limpopo, Zuid-Afrika  
 MAMA Nxalati Baby Baloyi  
 Partner sinds: 2012  
 Funding in 2020: ZAR 1.630.261  
 Kinderen: 1.920 (MAMAS), 2.052 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 21



### 58. VALOYI RUNNYMEDE

Om meer kinderen in de armoedige omgeving van Nwamitwa een eerlijke kans te kunnen bieden, startte Valoyi in september 2018 dit tweede project. Een nieuw centrum in Runnymede (één van de 32 dorpen van Nwamitwa) is de uitvalsbasis voor gezonde voeding, medische zorg, peuteronderwijs, naschoolse opvang, vaardigheidstrainingen, sport en spel en nog veel meer. Een haven van hoop voor kinderen (veelal weesjes) die opgroeien in een omgeving van armoede, onzekerheid en uitzichtloosheid.

Runnymede, Limpopo, Zuid-Afrika  
 MAMA Nxalati Baby Baloyi  
 Partner sinds: 2018  
 Funding in 2020: ZAR 563.933  
 Kinderen: 1.240 (MAMAS), 1.240 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 12



### 59. WOZA MOYA

Woza Moya biedt dagelijkse zorg aan vele honderden kinderen in de afgelegen plattelandsomgeving in de Ufafa Valley. Er zijn professionele programma's voor kinderen in alle levensfasen. Zo biedt het project onder andere gezondheidszorg aan huis, zorg voor de jongste kinderen met crèches en peuterklasjes, naschoolse opvang met huiswerkbegeleiding, sport en leuke en leerzame activiteiten en clubs.

Ixopo, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika  
 MAMA Sue Hedden  
 Partner sinds: 2019  
 Funding in 2020: ZAR 1.223.457  
 Kinderen: 1.900 (MAMAS), 2.400 (totaal)  
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 49





## WERKWIJZE BIJ MAMA-ORGANISATIES

Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Kinderfonds MAMAS past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijkertijd geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS met het vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot en met besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording.

Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft zodoende twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA-organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strenge controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages. Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en vertrouwen tegelijk.

### Selectie van nieuwe MAMA-organisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de MAMA-organisaties honderd procent is. De vrijheid van de MAMA-organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op de bestedingen door Kinderfonds MAMAS) vereist een grote mate van vertrouwen. Er is maar één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten derhalve vooral getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA-organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch.

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor stevig geleide projecten met lokaal draagvlak. Leidend voor de 'adoptie' van nieuwe MAMA-organisaties is het beleidsdocument Funding Policy & Procedure ([zie website](#)), waarin het beleid van Kinderfonds MAMAS helder beschreven staat. Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie, vervolgens worden ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een concrete aanvraag wordt opgevraagd. Onderdeel van die aanvraag is de volledige

erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in ons document Funding Policy & Procedure. Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats. Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA-organisatie (zoals beschreven in hun eigen aanvraag). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, met de intentie daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

### Werkwijze bij bestaande MAMA-organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA-organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat wanneer het project kan aantonen dat het heeft voldaan aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA-organisaties zijn:

- de kwaliteit van de geleverde zorg
- de effectiviteit van werken en geboekte resultaten;
- grote lokale betrokkenheid;
- een gedegen financiële administratie;
- een reputabel bestuur;
- een onafhankelijke accountant tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel van het contract uitmaakt).

### Met eigen ogen zien

MAMA-organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van Kinderfonds MAMAS door country representative Sylvia Mwila of de directeur dan wel de project portfolio manager, soms in gezelschap van een bestuurslid of stafmedewerker. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur sinds de oprichting van het kinderfonds een primaire voorwaarde. Begin 2020 hebben er nog fysieke bezoeken plaatsgevonden, de rest van het jaar zijn de bezoeken door corona via Zoom gehouden.

### Vier tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan projecten wordt sinds 2020 in vier gelijke tranches – gelijkmatig verdeeld over het jaar per drie maanden – overgemaakt aan het project. De werkwijze is destijds aangepast om de liquiditeit van de MAMA-organisaties te verbeteren. Doordat de rapportages en de betalingen voorwaardelijk aan elkaar verbonden waren, kon er een ‘gat’ ontstaan in de *funding* van de projecten. Daarnaast constateerde Kinderfonds MAMAS dat er te veel rapportages waren op belangrijke piekmomenten voor een organisatie. De MAMAS moeten ook genoeg aandacht houden voor de kinderen.

De kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is gelijk gebleven: het niet of niet tijdig ontvangen van heldere aanvragen en voortgangsrapportages van de MAMA-organisatie leidt er onmiddellijk toe dat de eerstvolgende tranche van de projectbetaling on hold wordt gezet, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan het project of een andere reden tot serieuze aarzeling.

### Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA-organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij opnieuw een aanvraag in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze aanvragen worden door zowel de project portfolio manager als de directeur en daarna door het bestuur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Alleen bij een positieve beoordeling van deze aanvraag zal de MAMA-organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie die pas een harde, bindende toezegging wordt, wanneer het bestuur besluit dat ook voor het desbetreffende jaar de *funding* akkoord is. De concreet aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het *funding year* loopt altijd van 1 maart tot en met eind februari (van het volgende jaar). Projecten blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de *funding* georganiseerd heeft te waarderen. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt

Kinderfonds MAMAS door de projecten ervaren als coachend, praktisch, niet bureaucratisch, maar wel met duidelijke afspraken. Daarbij hecht Kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid. Nu al weten MAMA-organisaties bijvoorbeeld op welke datum volgend jaar de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is). waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle MAMA-organisaties die *funding* ontvangen van Kinderfonds MAMAS.

### BEWEGING VAN HOOP / MAMAS ALLIANCE

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, als een *healing network of care* waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden in hun gezamenlijke doel.

### MAMAS Alliance

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken. Zo kunnen zij samen de overheid beter aanspreken en staan ze samen sterker bij het vragen van steun aan bedrijven. Maar er is ook behoefte aan het uitwisselen van concepten en het samen ontwikkelen van nieuwe programma's. Al sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten in de MAMAS Alliance. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen. De laatste jaren krijgt de MAMAS Alliance steeds meer vorm en groeit uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan!

Kinderfonds MAMAS staat hier volledig achter en wil de MAMAS Alliance bijstaan en ondersteunen waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Welbewust is de MAMAS Alliance echter geen geïnstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle MAMA-organisaties die *funding* ontvangen van Kinderfonds MAMAS.

## SAMEN STERKER

De concrete meerwaarde van de MAMAS Alliance bestaat uit:

- De Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinlijk is, waarbij de gezamenlijkheid meer kracht kan ontwikkelen dan de som der delen.
- Het ontwikkelen van een inspirerende gezamenlijke identiteit als effectieve grassroots initiatieven die navolging verdienen en zo noodzakelijk zijn.
- MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van 33 reputabele MAMA-ngo's, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika mogelijk gemakkelijker maakt.
- MAMAS Alliance stimuleert dat het werk van de MAMAS en de toekomstbestendigheid van hun organisaties erkenning krijgen en serieus genomen worden. Grassroots organisaties werden lange tijd gezien als kleinschalige, goedwillende projecten die er nauwelijks toe deden. Vooral in het licht van falende overheden, vaak afwezige buitenlandse hulp (met name in de rurale gebieden) en een bedrijfsleven dat wegkijkt, is de bijdrage van de MAMAS juist vaak de enige positieve factor in het leven van de kinderen in hun omgeving.
- MAMAS Alliance organiseert de tweejaarlijkse SHARE Conferentie. Alle leidende MAMAS komen dan bij elkaar tijdens een vierdaagse conferentie. De MAMAS vullen zelf het programma, boordevol actuele en inspirerende toespraken en gesprekken. Het is een moment voor de MAMAS om samen te werken en nieuwe ideeën op te doen.
- En tenslotte: MAMAS Alliance is in toenemende mate een inspirerend voorbeeld dat werkt als een magneet voor andere MAMAS en hun organisaties. Kinderfonds MAMAS hoopt daarmee een beweging op gang te brengen van organisaties die op deze wijze kinderen een kans geven. Een beweging die werkt op basis van de inzichten en waarden van de MAMAS. Daarbij realiseert het kinderfonds zich ten volle dat succesvolle groei van deze beweging een serieuze financiële uitdaging met zich zal meebrengen.

## Business Units

Binnen de MAMAS Alliance werken de MAMAS op steeds meer gebieden samen. De MAMAS delen gretig hun kennis en wisselen ervaring onderling uit. Ook in het jaar 2020 zijn weer flinke stappen gezet om de MAMAS Alliance te versterken.

Dit komt vooral tot uiting in de Business Units. De term *Business Units* is ontstaan tijdens de SHARE Conferentie in 2016. Tijdens die conferentie nodigden MAMAS elkaar uit voor overleg over de onderwerpen die zij belangrijk vonden en die actie nodig hadden met de kreet: "Let's do business!"

Helaas heeft Kinderfonds MAMAS de SHARE-conferentie die gepland stond voor oktober 2020 moeten cancelen in verband met de pandemie. De SHARE conferentie is heel belangrijk voor de MAMAS en de MAMA-organisaties. Het is een plek waar de MAMAS elkaar kunnen treffen, ervaringen kunnen delen én nieuwe plannen ontstaan. Daarom zal SHARE in 2021 zeker plaatsvinden. In welke vorm, online of deels fysiek, wordt later dit jaar besloten.

In de *Business Units* wordt veel expertise gedeeld. Soms trainen projecten elkaar, zoals bij Play to Learn: een workshop die MAMA Mary James van project Letcee geeft aan medewerkers van diverse MAMA-organisaties om hen te leren hoe zij op een goede manier invulling geven aan positief peuteronderwijs en 'spelenderwijs leren'. In februari 2020 hebben in totaal 30 MAMAS deze meerdaagse workshop gevolgd. Een tweede training is helaas gecancelled vanwege de pandemie.

In de *Business Unit RUMS (Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless Children)* hebben verschillende organisaties veel geleerd van MAMA Annelie, afgestudeerd jurist in Jeugdrecht. Inmiddels doen steeds meer projecten mee aan deze werkgroep en worden specifieke casussen langzaam opgepakt.

In 2020 heeft de *Business Unit Student Support* langzaam vorm gekregen. Als kinderen onder de vleugels van de MAMAS komen, neemt de kans dat ze de middelbare school afmaken met factor 6 toe (van 15% naar 85%). Maar alleen een middelbareschool-diploma is nog niet voldoende om een goed inkomen te verdienen. Daarvoor is vervolgonderwijs nodig, dat kan zowel beroepsonderwijs als



universiteit zijn. Daarom start de MAMAS Alliance een pilotprogramma bij acht projecten waarbij kwetsbare kinderen extra begeleiding krijgen. In totaal nemen 137 kinderen deel aan het project. Twee kinderen van deze pilotgroep studeren inmiddels zelfs aan de universiteit.

### **Team in Zuid-Afrika**

Om de MAMAS Alliance te ondersteunen en te verstevigen en de onderlinge activiteiten mogelijk te maken, is er sinds mei 2015 in Zuid-Afrika een klein MAMAS-team actief. Dit team van zes Zuid-Afrikaanse collega's opereert – sinds medio 2018 – onder leiding van Magali Malherbe. Naast de MAMAS Alliance werkt onze Country Representative Sylvia Mwila vanuit ons kantoor in Johannesburg. Het team draagt bij aan het vergroten van de effectiviteit van de MAMAS, onder andere door het faciliteren van uitwisselingen tussen organisaties onderling en het delen van relevante informatie met alle MAMA-organisaties (zoals nationale statistieken). Het team werkt aan publiciteit, naamsbekendheid en zichtbaarheid van de MAMAS in Zuid-Afrika.

### **Corporate Social Investment**

De voornaamste activiteit van het Zuid-Afrikaanse team is echter het – uit naam van alle MAMA-organisaties binnen de MAMAS Alliance – werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land middels het zogeheten Corporate Social Investment (CSI). Met deze typische win-winconstructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS aan meer kinderen zorg bieden.

Het Zuid-Afrikaanse CSI-team heeft keihard doorgewerkt vorig jaar en is erin geslaagd om in 2020 ZAR 14.542.335 (€786.072,-) aan inkomsten te verwerven. Dit was een onverwacht hoog bedrag waarop niet werd gerekend vanwege de negatieve effecten die verwacht werden door de coronapandemie en de daaropvolgende strikte lockdown. Deze inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door Zuid-Afrikaanse bedrijven direct aan de projecten betaald of in goederen of diensten uitgekeerd. Kinderfonds MAMAS controleert wel de

besteding. Het CSI-team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI-gelden door de MAMA-organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd.

Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling.

Lees op de website [www.mamasalliance.com](http://www.mamasalliance.com) hoe het CSI-team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren via CSI.

### **MAMAS Alliance Newsletter**

Kinderfonds MAMAS ondersteunt de MAMAS Alliance met een digitale nieuwsbrief; een platform voor de MAMAS om met elkaar te delen en van elkaar te leren. Iedere keer weer boordevol inspiratie en motivatie en met updates over de voortgang van de verschillende gezamenlijke projecten. In 2020 gingen vier nieuwsbrieven uit naar de leidende MAMAS van alle projecten.

## **CORONACRISIS**

### **In een klap is alles anders**

Ook voor Kinderfonds MAMAS is 2020 een bewogen jaar. In maart wordt ook Zuid-Afrika geconfronteerd met het coronavirus. Directeur Kinderfonds MAMAS Joep Verboeket is op dat moment op projectreis en moet zijn reis voortijdig afbreken. Enkele dagen later roept president Cyril Ramaphosa de noodtoestand uit en stelt een strikte lockdown in waardoor het land volledig tot stilstand komt. De angst slaat de MAMAS om het hart. Hoe moeten mensen afstand houden in een overvolle sloppenwijk waar mensen vaak met velen in een hutje van golfplaten wonen en waar de straatjes nog geen meter breed zijn? Waar amper stromend water is en waar een toilet met een paar honderd anderen gedeeld moet worden?



Op maandag 16 maart sluiten de meeste projecten hun deuren. De crèches, kleuterscholen, naschoolse opvang en sportactiviteiten van de MAMAS zijn dicht. Dit besluit gaat hen aan het hart, maar het moet om te voldoen aan de richtlijnen van de overheid. Met het sluiten van crèches, scholen, voor- en naschoolse opvang en weekendactiviteiten, missen kinderen hun maaltijden. Ouders en verzorgers kunnen geen inkomen verdienen om eten te kopen omdat ze door de lockdown hun baantje als schoonmaker of tuinman verliezen of hun winkeltje niet mogen uitstallen. En geen werk staat gelijk aan geen inkomen, en dus geen eten. Er ontstaan explosieve en onveilige thuissituaties omdat de spanningen stijgen. Huiselijk- en seksueel geweld tegen vrouwen en kinderen neemt toe. De MAMAS houden de voedselprogramma's open. Dit is essentieel om kinderen niet kwetsbaarder te maken voor het virus. Ook geven de MAMAS voorlichting in de wijken over handhygiëne.

### Vitaminen en extra beschermende middelen

Om de weerstand van de MAMAS in deze moeilijke tijd te verhogen, koopt Kinderfonds MAMAS extra vitamine C en D in. Dit beschermt de MAMAS uiteraard niet tegen het coronavirus, maar extra weerstand is nodig in deze spannende tijd. Ook voorziet Kinderfonds MAMAS de MAMAS waar mogelijk met extra beschermende middelen zoals mondkapjes en handschoenen, zodat de MAMAS de gemeenschap in blijven kunnen gaan om voorlichting te geven.

### MAMAS Noodfonds

De MAMAS weten natuurlijk zelf het beste wat er nodig is in hun gemeenschap. Kinderfonds MAMAS doet in maart een snelle inventarisatie onder de MAMAS en richt het MAMAS Noodfonds 1 op met een bedrag van € 500.000,-. De MAMA-organisaties kunnen voor een periode van drie maanden, april tot en met juni, een aanvraag indienen voor:

- voedselpakketten voor de gezinnen van kinderen uit de projecten;
- voorlichtingsmateriaal en zeep voor de gemeenschap;
- medische hulp om mensen gezond/weerbaar te houden;
- spel- en onderwijsmateriaal voor de kinderen thuis.

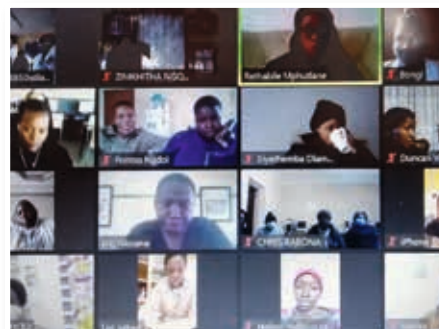
In totaal hebben 32 MAMA-organisaties noodhulp aangevraagd en ontvangen. Van de uitgaven ging 86% naar voedselpakketten, 6% naar spel- en onderwijs materialen, 5% naar medische ondersteuning en 3% naar voorlichting. Op sommige locaties komen gezinnen de voedselpakketten zelf ophalen, maar vaker nog brengen de MAMAS de pakketten naar de families toe. Dan kunnen de MAMAS meteen kijken hoe het met de kinderen thuis gaat. Zo ontstaat tijdens deze pandemie ook een nieuwe werkwijze, van 'centre based care naar home based care', waarbij de zorg dus eerst bij het centrum plaatsvond en nu bij de gezinnen thuis. Omdat kinderen lange tijd thuis zijn, voegen verschillende MAMA-organisaties ook spelletjes of leermateriaal toe aan de voedselpakketten. Ook



houden de MAMAS nauw contact met de kinderen en hun families via de telefoon.

### Informatie delen via Zoom

Tijdens de eerste fase van de crisis vindt Kinderfonds MAMAS het belangrijk ervoor te zorgen dat alle projecten informatie met elkaar kunnen delen. Daarnaast is er ook behoefte vanuit de MAMAS om elkaar tijdens de ontberingen te ondersteunen en uitdagingen en gevoelens te delen. Daarom worden Zoom-sessies gehouden via de MAMAS Academy. MAMAS en PAPAS nemen deel aan discussies, wisselen informatie uit en versterken elkaar. De onderwerpen betreffen bijvoorbeeld het coronavirus, hygiënemaatregelen of emotionele steun. Kinderfonds MAMAS ziet tijdens deze sessies, maar ook in de reacties in de MAMA POWER WhatsApp-groep, hoe groot het vermogen en de kracht van de MAMAS is om zich aan te passen aan de nieuwe werkelijkheid. De aanvankelijke angst maakt al snel plaats voor veerkracht



### Voorzichtige heropening projecten

In juni schaal Zuid-Afrika de lockdown af naar niveau 3 (op een schaal van 1 tot 5),



een minder strikt niveau. Daardoor kunnen de MAMAS weer mondjesmaat kinderen naar de projecten laten komen. De MAMAS nemen strikte hygiënemaatregelen in acht. Zo moet iedere bezoeker, groot en klein, de handen desinfecteren en wordt diens temperatuur gemeten. Zowel binnen als buiten is het dragen van een mondkapje te allen tijde verplicht.

### MAMAS Noodfonds 2 – Growing together

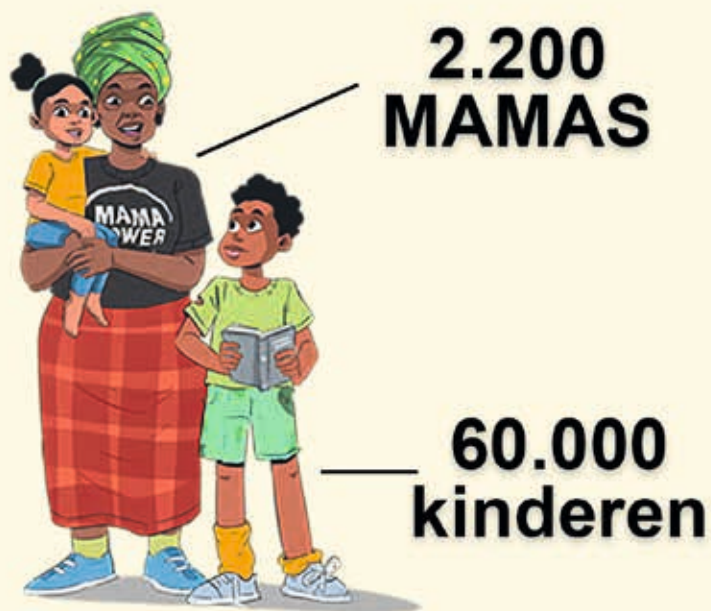
Als Kinderfonds MAMAS begin april het MAMAS Noodfonds 1 in het leven roept, is nog onduidelijk hoelang deze situatie zal duren. De economische situatie is door de coronapandemie, de strenge lockdown en het wegvallen van het toerisme, ernstig verslechterd. Veel mensen zijn hun baan kwijtgeraakt en hebben plotsklaps geen inkomen meer. Veel kinderen gaan dagelijks huilend van de honger naar bed. Tijdens de strikte lockdown mogen mensen naar de moestuinen blijven gaan omdat dit als een essentiële dienst is bestempeld. En de MAMAS zien in hun buurt hoe belangrijk het is dat mensen in hun eigen voedsel kunnen voorzien. Daarom richt het MAMAS Noodfonds 2 zich op de transitie van het uitdelen van voedselpakketten naar een duurzamere manier van hongerbestrijding via de aanleg van moestuinen.



Hiervoor stelt het bestuur van Kinderfonds MAMAS € 1 miljoen ter beschikking. Dit geld wordt door de MAMAS zowel besteed aan gemeenschappelijke moestuinen bij de projecten als aan kleine moestuintjes bij de mensen thuis. Het is een belangrijke stap in het duurzaam bestrijden van ondervoeding. Daarnaast maakt het mensen onafhankelijk, ze nemen zelf de regie. Dat is belangrijk voor hun gevoel van eigenwaarde. Ook helpt het tegen depressieve gevoelens om in de buitenlucht bezig te zijn, leert het kinderen geduld en evenwichtig samenleven met de natuur en brengt het een gevoel van trots voor de tuinders, de gemeenschap en de MAMA organisatie.

### Bereik van 50.000 kinderen naar 60.000 kinderen

De MAMAS hebben zich in 2020 snel moeten aanpassen aan telkens veranderende maatregelen. De lockdown zorgde ervoor dat kinderen niet meer naar de MAMAS toe konden. Maar de MAMAS konden wél naar de kinderen toe. Hierdoor ontdekten ze al snel nieuwe gezinnen die steun nodig hadden. Ze zagen meer gezinnen met honger, meer slachtoffertjes van huiselijk- of seksueel geweld, meer weeskinderen, meer kinderen die een schoolachterstand opliepen. Doordat andere organisaties en overheidsinstanties hun deuren gesloten hielden, breidden veel MAMA-organisaties hun werkgebied (tijdelijk) uit om het gat te vullen. Deze toename aan taken zien we terug in het aantal kinderen dat de MAMAS bereikten, namelijk 60.000 kinderen ten opzichte van 50.000 in 2019.



### POWERGIRLS

Van onmondig en ongezien naar uitgesproken en krachtig. Dat is de omslag die Kinderfonds MAMAS wil bereiken bij duizenden Zuid-Afrikaanse meisjes. Het door de Nationale Postcode Loterij gefinancierde programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Voor jonge meisjes is Zuid-Afrika een van de meest gevaarlijke en uitzichtloze landen om in op te groeien. Eén op de drie meisjes wordt voor haar achttiende seksueel misbruikt. Door armoede, criminaliteit, uitzichtloosheid en een gebrek aan goede voorbeelden raken zij vaak al jong uit koers. Tienerzwangerschap en schooluitval liggen op de loer. Daarnaast groeien veel meisjes op zonder de steun van ouders. Want bijna twee miljoen Zuid-Afrikaanse kinderen verloren een of beide ouders aan aids. Deze kwetsbaarheid houdt Zuid-Afrikaanse meisjes gevangen in een spiraal van armoede en machteloosheid.

*"By being here I am able to figure out who I am and I am able to see what my future holds. I was not a person who was motivated about my future, now I am looking forward to my future. Being here helps me a lot..." (PowerGirl)*

### Landelijke uitrol

In 2019 is het programma zorgvuldig getest en aangescherpt in een pilotfase bij vijf projecten (Children of the Dawn, Letcee, Push, NorSa en Tree) gedurende een periode van een half jaar. Begin 2020 start het PowerGirls programma dan echt: het wordt landelijk uitgerold over 35 locaties en er zijn 1.620 meisjes geselecteerd. In lijn met de filosofie van Kinderfonds MAMAS hebben de lokale MAMAS zelf bepaald welke meisjes zij selecteerden voor deelname. Vaak zijn het meisjes die het extra zwaar hebben door hun thuissituatie of die worstelen met persoonlijke uitdagingen. Ook zien de MAMAS potentie bij de meisjes en willen ze hen een kans geven om te groeien.

Zeven jaar lang krijgen deze meisjes, van hun negende tot hun zestiende levensjaar, wekelijks intensieve en inspirerende workshops over toekomstbepalende thema's. Onder leiding van een speciaal getrainde PowerGirls-MAMA gaan ze in wekelijkse sessies van vier uur aan de slag met thema's als vriendschap, seksualiteit,

gezondheid, respect en eerlijkheid. Door middel van discussie, muziek en theater krijgen ze weer toegang tot vaak geblokkeerde emoties. Het programma is door de MAMAS Alliance ontwikkeld in samenwerking met lokale experts.

### **Twee leeftijdsgroepen**

PowerGirls bestaat uit goed afgestemde programma's voor twee leeftijdsgroepen: de Naledi (negen - twaalf jaar) en de Langa (dertien – zestien jaar).

De Naledi ('de sterren' in het Zulu) gaan in op de thema's respect, eerlijkheid, eigenwaarde, verantwoordelijkheid, veiligheid en plezier. Deze meisjes zijn jonger en vaak nog wat naïef. Ze willen nieuwe dingen leren en vragen daarbij om meer begeleiding.

De Langa ('de zonnen' in het Zulu) gaan in op de thema's empathie, trouw, liefde, hard werk, verbintenis en verantwoording. Voor deze groep meiden is immers minder tijd beschikbaar om nog echt impact te hebben en ze op het rechte pad te krijgen en te houden.

*“De meisjes waren teruggetrokken. Als we nu over een onderwerp als hiv of homoseksualiteit spreken, kunnen ze zich uiten.”*

### **Programma tijdelijk on hold**

Na de eerste vijf sessies aan de start van het jaar, worden alle PowerGirls activiteiten eind maart stilgelegd in verband met de pandemie en de strikte lockdown in Zuid-Afrika. Duizenden meiden konden maandenlang niet naar de veilige haven van PowerGirls. Nadat Zuid-Afrika de lockdown-regels versoepelt, wordt de roep om een heropening van de PowerGirls activiteiten steeds luider, vooral van de MAMAS zelf die zo veel mogelijk contact hebben gehouden met de PowerGirls.

De Programma Manager PowerGirls, het team en de lokale MAMAS komen met een plan voor een doorstart: De projecten kunnen kiezen uit herstarten met thuisactiviteiten (home based), activiteiten op het centrum (centre based) of nog niet herstarten. Alle projecten kiezen eind augustus voor herstarten, waarvan slechts drie met thuisactiviteiten. Na vier sessies hadden alle projecten weer voldoende vertrouwen in de veiligheid van de meiden, zodat de activiteiten overall weer op het centrum konden worden hervat.

### **Maatregelen effectief**

Uiteraard zijn de activiteiten en de ruimtes aangepast aan de nieuwe situatie. De projecten hebben beschermende materialen aangeschaft, zoals desinfecterende handgel en zeep, mondklappers, thermometers en schoonmaakmiddelen. Daarnaast heeft er een voorbereidende Zoom-sessie plaatsgevonden voor de MAMAS en een extra PowerGirls COVID sessie voor de meiden. Na de herstart zijn er geen besmetting van de PowerGirls of van een PowerGirls-MAMA gemeld.

### **Monitoring en evaluatie**

De pilotfase is gemonitord en geëvalueerd met behulp van Zuid-Afrikaans onderzoeksbureau M&ESURE Research and Evaluation. Ook het eerste programmajaar is uitvoerig gemonitord.

### **Dankzij de Nationale Postcode Loterij**

Het programma PowerGirls wordt tot 2024 volledig door de Nationale Postcode Loterij gefinancierd, dankzij de gift in 2019. Door de betrokkenheid en flexibiliteit van de Postcode Loterij kon het programma in 2020 in gewijzigde vorm doorgang vinden.



Hoofdstuk 3

# ACHTER DE SCHERMEN



### Hoofdstuk 3

# ACHTER DE SCHERMEN

## DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij duizenden mensen in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

### Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich bewust voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om €5,- per maand (of meer; minder is ook mogelijk) via machtiging of periodieke overschrijving te doneren. Door deze structurele inkomsten kan Kinderfonds MAMAS langetermijnafspraken maken met de MAMAS. De bijdragen van de structurele donateurs zijn verreweg de belangrijkste bron van inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ze laten hen niet vallen, weten we inmiddels. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

### Incidentele giften

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van mensen of organisaties die bijvoorbeeld met verjaardagen, jubilea of via collectes, acties en evenementen geld inzamelen voor de MAMAS en kinderen in Zuid-Afrika.

### Incassoprocedure en periodieke schenkingen

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt

gevoed vanuit een extern beheerde database. In alle publicaties en op de website is het banknummer van het fonds vermeld. Via een online doneermodule op de website kunnen giften ook direct worden overgemaakt via iDeal of creditcard. Op de website zijn verder formulieren te vinden voor het afsluiten van een periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van schenken, waarbij een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar.

### We leren graag

Kinderfonds MAMAS beschikt over een klachtenprocedure en een klachtenregister.

## ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We ambiëren forse groei in Zuid-Afrika.
- Dáár hebben de MAMAS de leiding: zij weten zoveel beter wat wérkt!
- We volgen iedere euro tot aan besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door eigen mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor iedere maandelijks donatie en zullen nooit vragen om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie per post met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar. Wie meer wil weten, houden we actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en sociale media.

In 2020 ontving Kinderfonds MAMAS een officiële klacht, die te maken had met malafide praktijken buiten Kinderfonds MAMAS om. De klacht is adequaat afgewikkeld conform de daartoe vastgestelde procedure. Daarnaast waren er 23 kritische vragen en berichten per mail, post en telefoon. Verreweg de meeste van deze kritische berichten waren van administratieve aard. Zo bleek achteraf dat de ING de acceptgiro bij het extra donatieverzoek tijdens de strenge lockdown, niet accepteerde of was er onduidelijkheid over het aantal te ontvangen mondkapjes tijdens de moestuinencampagne. Voor alle 23 berichten geldt dat deze adequaat zijn afgehandeld.

## TEAM

Het is Kinderfonds MAMAS' nadrukkelijke wens meer impact in Zuid-Afrika te maken, maar klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan bureaucratie en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid.

Op het kantoor van Kinderfonds MAMAS in Laren werken daarom slechts acht medewerkers, samen goed voor 5,8 FTE. Het team wordt geleid door de directeur en staat onder toezicht en begeleiding van het bestuur.

### Wijzigingen in staf

Na vier jaar neemt Hiske Boerma afscheid van Kinderfonds MAMAS. Zij heeft de functie van Projectportfolio manager vormgegeven en met hart en ziel vervuld. Haar functie is overgenomen door Marita Puijser.

De test om geld te gaan werven bij institutionele fondsen, is niet gelukt. Daarom is de tijdelijke functie Medewerker institutionele fondsenwerving stopgezet, met dank voor de inzet van Traceyleigh McLeod. Deze fte wordt vanaf november 2020 ingezet voor de nieuwe functie van Manager bijzondere relaties en wordt vervuld door Sharon Campman.

In de afgelopen jaren mocht Kinderfonds MAMAS zich steeds vaker verblijden over grote en bijzondere giften. Door meer en betere aandacht aan deze groep donateurs te geven, denken we meer inkomsten voor de MAMAS te kunnen genereren in de toekomst.

### Taakverdeling kantoor

Er heerst een duidelijke taakverdeling binnen het team rond drie hoofdzaken/kerntaken:

A - De besteding van de gelden (projecten).

B - Voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, marketing, communicatie en fondsenwerving).

C - De administratieve organisatie (secretariaat en financiën).

Behalve de functie van de directeur zijn kernverantwoordelijkheden en activiteiten verdeeld over drie teams.

#### Directie

Joep Verboeket	Directeur
----------------	-----------

#### Team Projecten

Hiske Boerma	Project portfolio manager (tot 29-2-2020)
Marita Puijser	Project portfolio manager (vanaf 27-1-2020)
Fenna Visser	Medewerker projectsecretariaat

#### Team Voorlichting, marketing, communicatie en fondsenwerving

Saskia van Wijngaarden	Marketeer
Paola Verouden	Medewerker communicatie
Traceyleigh McLeod	Medewerker institutionele fondsenwerving (tot 30-4-2020)
Sharon Campman	Manager bijzondere relaties (vanaf 16-11-2020)

#### Team Secretariaat en Financiën

Brigitte Smits	Medewerker secretariaat
Jiska van Hartskamp	Medewerker financiën & administratie



## Zuid-Afrikaans team

In Johannesburg Zuid-Afrika opereert sinds 2015 een team dat (a) Kinderfonds MAMAS representeert als country representative en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, en (b) de MAMAS Alliance begeleidt en faciliteert. Twee leden van dit team hebben als belangrijkste taak het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven te benaderen voor steun aan de projecten middels Corporate Social Investment (CSI). Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als steun en versterking van de MAMA-organisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als project support.

In juli 2020 is Siyethemba Dlamini aangesteld als Administration Coördinator om het team in Zuid-Afrika te ondersteunen.

Het team in Zuid-Afrika bestond eind 2020 zodoende uit de volgende personen:

Sylvia Mwila	Country Representative
Magali Malherbe	Managing Director SA Secretariat
Tendai Mugabe	Projects Manager SA Secretariat (tot 03-04-2020)
Ruth Butcher	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team
German More	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team
Rethabile Mphutlane	Programma Manager PowerGirls
Siyethemba Dlamini	Administration Coordinator (vanaf 01-08-2020)

## BESTUUR

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers die actief meewerken binnen het fonds: drie toezichhoudende leden (voorzitter en een algemeen lid, momenteel Ellen Nauta, Ines van Dijk en Geertjan Overbeek) en twee leden als dagelijks bestuur (Ineke van der Ouderaa, secretaris en Frits Brand, penningmeester). Conform de richtlijnen van het CBF zien de toezichhoudende bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie, terwijl het dagelijks bestuur meer operationeel betrokken is bij de begeleiding en uitvoering van de taken van het fonds. Voor het dagelijks bestuur geldt dat het uitvoerende

taken met een toezichhoudend karakter vervult, in samenwerking met de directeur die het bestuursbeleid uitvoert en leidinggeeft aan het team.

## Selectie van bestuursleden

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden middels coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op juridisch, financieel-economisch, communicatief/marketinggericht, organisatorisch en bestuurlijk terrein. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

## De bestuursleden in 2020

Het voltallige bestuur van Kinderfonds MAMAS bestond eind 2020 uit:

### Mevrouw H.A.M. Nauta- van Moorsel

*(dagelijks bestuur)*

Functie: voorzitter

Datum eerste benoeming: 21-01-2018

Datum einde benoemingstermijn: 21-02-2022

Hoofdfunctie: Burgemeester Hof van Twente

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD)
- Voorzitter MeeReizen
- Lid RvA De Nije Stichting
- Comité van Aanbeveling Vrienden van Lorna Wing

### De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

*(dagelijks bestuur)*

Functie: penningmeester

Datum eerste benoeming: 09-05-2012

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Bestuurder

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand.
- Bestuurslid Stichting Ondernemend Opbouw Zuid.
- Bestuurslid Stichting KansenNet.
- Penningmeester Stichting De Muze van Zuid.
- Penningmeester Villa Pinedo

### **Mevrouw C.T.M. (Ineke) van der Ouderaa**

*(dagelijks bestuur)*

Functie: secretaris

Datum eerste benoeming: 30-03-2012

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2020

Hoofdfunctie: Adviseur merkpositionering en marketing

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT CliniClowns.
- Lid RvT Verus, Vereniging voor Katholiek en Christelijk Onderwijs
- Bestuurslid Landelijk Expertise Sterven
- Lid bestuur Stichting Het Grote Verhaal

### **Mevrouw I. (Ines) van Dijk**

*(toezichthoudend bestuur)*

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 01-03-2016

Datum einde benoemingstermijn: 09-09-2024

Hoofdfunctie: Notaris/partner bij Dentons

### **De heer G. (Geertjan) Overbeek**

*(toezichthoudend bestuur)*

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 13-09-2019

Datum einde benoemingstermijn: 13-09-2023

Hoofdfunctie: Hoogleraar pedagogiek aan de UvA

### **Geheel vrijwillig**

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2020 geen bezoldiging. Als regel worden bestuursleden ook niet vergoed voor reis-, verblijf- en/of representatiekosten, behalve wanneer op verzoek van het bestuur aanmerkelijke kosten worden gemaakt voor het bezoeken van projecten in Zuid-Afrika. In 2020 is door bestuursleden geen aanspraak gemaakt op vergoeding van dergelijke kosten.

### **Bestuurszaken in 2020**

Er zijn vier bestuursvergaderingen geweest in 2020. Daarnaast heeft een projectvergadering plaatsgevonden waarbij een aantal van projecten zijn besproken die in maart 2020 zijn bezocht. Daarnaast zijn de steunaanvragen van alle projecten besproken met betrekking tot de nood situatie.

- strategie;
- voortgang van bestaande projecten;
- specifieke wensen van de MAMAS als gevolg van de coronapandemie;
- ontvangen bijdragen en schenkingen;
- aanvragen van nieuwe en bestaande projecten;
- HR-zaken in Nederland en in Zuid-Afrika;
- ontwikkeling en evaluatie van voorlichtings- en fondswervingsactiviteiten;
- goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten;
- bespreking van financiële gang van zaken;
- vaststelling van jaarrekening 2019 en begroting 2021.

Het dagelijks bestuur vergadert met de directie wanneer daartoe aanleiding is. Dit betreft informele vergaderingen die niet genotuleerd worden. Alle relevante punten uit dit overleg worden ingebracht in de bestuursvergadering voor behandeling of besluitvorming. Het bestuur is het enige besluitvormende bestuursorgaan binnen het kinderfonds MAMAS en is als enig orgaan bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.

## SPECIALE RELATIES

### Beschermheer en Comité van Aanbeveling

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS. Mevrouw Neelie Kroes en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

### Erevoorzitter

De heer Bas Kardol is erevoorzitter van Kinderfonds MAMAS.

### Ambassadeurs

Presentatrice/zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij Kinderfonds MAMAS als vriend en ambassadeur.

Begin 2014 werd zangeres Leona Philippo ambassadeur van Kinderfonds MAMAS, met als 'speciale missie' het stimuleren van fondswervingsinitiatieven in het land.

Robèrt van Beckhoven is sinds eind 2019 ambassadeur van Kinderfonds MAMAS. Als ambassadeur zet de Meester Patisserie en Meester Boulanger zich in om aandacht te vragen voor de waardevolle projecten van de 2.200 MAMAS in Zuid-Afrika.

### Stichtingen en fondsen

Kinderfonds MAMAS wordt steeds vaker door fondsen of stichtingen ondersteund. Kinderfonds MAMAS licht er graag een paar uit.

### Stichting WereldWijd voor Kinderen

Stichting WereldWijd voor Kinderen (WWvK) wil voor elk kind, overal op aarde, een liefdevol klimaat scheppen met volop ontwikkelingskansen. Vanuit deze missie heeft WWvK in 2020, net als in 2019, de projecten Star Uplifting en Swa Vana gesteund en mede mogelijk gemaakt.

Door de bijdrage van WWvK kan Swa Vana 390 kwetsbare kinderen in de afgelegen, rurale dorpen Huntington, Justicia en Lilydale in de provincie Mpumalanga opvangen,

en bescherming, liefde, zorg van de MAMAS bieden. Star Uplifting kan 215 kinderen met een beperking de specifieke zorg bieden die zij zo hard nodig hebben.

Kinderfonds MAMAS is Stichting WereldWijdvoor Kinderen zeer dankbaar voor deze mooie samenwerking.

### Heutink Foundation

De Heutink Foundation heeft een fantastische bijdrage geleverd aan de invulling van thuisonderwijs voor kansarme kinderen in Zuid-Afrika tijdens de lockdown. In augustus ontvingen 33 projecten in totaal 10.000 speciaal voor Kinderfonds MAMAS gemaakte Do Books van de Heutink Foundation. Deze boeken zijn uitgedeeld aan de kinderen in de programma's van de MAMA-organisaties. De Do Books zijn boeken met vrolijke plaatjes die de reken- en taalvaardigheden van de kinderen versterken. Ook zijn er knutselopdrachten waardoor de creativiteit en fantasie van de kinderen worden gestimuleerd. De Do Books hebben veel plezier en hoop gebracht in een periode van grote onzekerheid. Wij zijn de Heutink Foundation ontzettend dankbaar voor deze mooie donatie.



# BIJDRAGE DONATEURS NAAR DOELSTELLING DANKZIJ POSTCODE LOTERIJ

De bijdrage van onze donateurs gaat in de regel vrijwel geheel naar de doelstelling van ons fonds: voorlichting in Nederland en steun aan de projecten in Zuid-Afrika! Dit kan Kinderfonds MAMAS vooral waarmaken dankzij de jaarlijkse steun van de Nationale Postcode Loterij.

Dankzij de vele donateurs en de jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage van €500.000,- van de Nationale Postcode Loterij, kan Kinderfonds MAMAS langetermijncontracten aangaan met de MAMAS. Kinderfonds MAMAS gelooft dat de MAMAS het beste weten wat er nodig is. Daarom mogen MAMA-organisaties gedurende het jaar hun plannen wijzigen als zij vinden dat geld elders met meer impact besteed kan worden. Doordat de donatie van de Postcode Loterij niet geoormerkt is, kan Kinderfonds MAMAS heel flexibel omgaan met deze verzoeken, zodat altijd de juiste hulp gegeven wordt die op dat moment, op die locatie nodig is.

De Postcode Loterij maakt het daardoor mogelijk dat er altijd snel en flexibel omgegaan kan worden met veranderende noden zoals de komst van meer

vluchtelingen of een toename van geweld door gangs. De MAMAS kunnen zelf snel anticiperen, dankzij de ongeoormerkte bijdrage van de Postcode Loterij kan het geld voor de plannen van de MAMAS snel volgen. In 2020, het jaar waarin de coronapandemie toesloeg, bewees deze manier van steun haar grote meerwaarde.

Dus waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? De jaarlijkse bijdrage van €500.000,- is onmisbaar om onze belofte van trouw aan de MAMAS waar te kunnen maken. We zijn de Nationale Postcode Loterij en haar deelnemers zeer dankbaar voor deze steun.





## BELEID EN ADMINISTRATIE

### Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een Meerjarenplan op dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen. Een nieuw meerjarenplan is in 2020 opgesteld. [In Hoofdstuk 5](#) Ambities Middellange termijn wordt hier inhoudelijk op ingegaan.

### Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde maandrapportages wordt de voortgang van inkomsten en uitgaven maandelijks in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de uitgaven op begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur. Indien de actualiteit daartoe aanleiding geeft, vindt er in augustus/september een dichtraming plaats van het budget, teneinde eventuele wijzigingen van inkomsten en/of uitgaven te extrapoleren naar de verwachting voor het gehele jaar. Een dergelijke dichtraming heeft in 2020 niet plaatsgevonden.

### Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt ondersteund door accountants- en administratiekantoor HLB Amsterdam BV. Inkomende facturen worden goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris, alsmede door twee bestuursleden (waaronder als regel de penningmeester), dan wel door één bestuurslid en de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen zijn dus gebaseerd op een dubbel handtekeningensysteem, waarbij twee bestuursleden dan wel één bestuurslid en de directeur tekenen.

### Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten. Het bestuur hanteert het beleid dat gelden die aantoonbaar bestemd zijn voor funding in Zuid-Afrika zo snel mogelijk worden omgezet in Zuid-Afrikaanse randen,

zodat aangegane projectverplichtingen en afgegeven toezeggingen (die altijd in randen aangegaan worden) met maximale zekerheid en zonder koersrisico's kunnen worden voldaan. Als er sprake is van beschikbaarheid van liquide middelen voor langere perioden dan een maand, worden die als regel op termijndeposito gehouden tegen vooraf overeengekomen vaste rentebaten. Dat geldt voor zowel euro's als randen.

### Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische en politieke voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Doordat de thema's vaak wisselen, is er geen lange termijn zekerheid van de financiering. En deze continuïteit is juist een belangrijk uitgangspunt bij de financiering van de MAMA-organisaties door Kinderfonds MAMAS.

### Integriteitsbeleid

Kinderfonds MAMAS is zich bewust dat het van belang is dat bij het fonds voor de meest kwetsbare, allerarmste kinderen van Zuid-Afrika de integriteit cruciaal is. De gedragscode wordt beschreven in het document 'Belofte van goed gedrag', dat door alle werknemers in Nederland en Zuid-Afrika is ondertekend.

### Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2020 geen wijzigingen opgetreden.

In 2020 is Kinderfonds MAMAS volgens planning hertoetst door het CBF, met als uitkomst dat Kinderfonds MAMAS voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D. Daarmee werd de erkenning gecontinueerd.





Here you...

Chances are  
friends un-  
lovely M-  
gifts for-  
I could-  
Mmm...

But...  
sh...

Hoofdstuk 4

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT





**Hoofdstuk 4**

# EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

**HOOGTEPUNTEN VAN HET VERSLAGJAAR****Januari*****Vorbereid weer naar school***

Het nieuwe schooljaar staat weer voor de deur. In Zuid-Afrika is het dragen van een uniform op school verplicht. Maar als je ouders amper geld hebben voor eten, hoe moeten ze dan schoolkleden voor je kopen? Bij TREE Centokow krijgen de kinderen van de MAMAS nieuwe schooluniformen. Ze zijn er ontzettend blij mee. Nu is er geen pijnlijk onderscheid meer in de klas tussen kinderen van wie de ouders wel of niet een schooluniform kunnen betalen.

**Februari*****Een spreekbeurt over de MAMAS***

Bij Kinderfonds MAMAS praten we graag en veel over het werk van de MAMAS. Elke donateur is ook een ambassadeur van de MAMAS en het is extra leuk als een kind die rol op zich neemt. De 11-jarige Sanne mailt dat ze een spreekbeurt gaat houden over de MAMAS en ze wil graag ook enkele foto's laten zien. Sanne ontvangt van Kinderfonds MAMAS naast de foto's ook nieuwsbrieven en stickers om mee naar school te nemen. Haar spreekbeurt is een groot succes. Niet alleen horen de kinderen van Sannes klas over het werk van de MAMAS, ze krijgt ook een 9,5 als cijfer!

**Maart*****Loyale Nationale Postcode Loterij bedankt***

Ook in 2020 kan Kinderfonds MAMAS gelukkig weer rekenen op de jaarlijkse trouwe steun van de Nationale Postcode Loterij. Tijdens het Goed Geld Gala in het Koninklijk Theater Carré maakte de Postcode Loterij de schenkingen bekend. Kinderfonds MAMAS ontvangt voor het twintigste jaar op rij een cheque van €500.000,-. "Het blijft ontzettend bijzonder dat we als Kinderfonds MAMAS al twintig jaar op rij mogen rekenen op de financiële steun van de Nationale Postcode Loterij!" zegt Joep Verboeket, directeur Kinderfonds MAMAS.

### **Vitamines voor de MAMAS**

De uitbraak van het coronavirus heeft het sociale leven stilgelegd. Zuid-Afrika is in strikte lockdown. Mensen mogen hun huis alleen verlaten om voedsel of medicijnen te kopen. Alle projecten moeten de deuren sluiten. Het is essentieel dat de MAMAS zelf gezond blijven. Daarom stelt Kinderfonds MAMAS extra geld beschikbaar voor alle projecten om hygiënemaatregelen te nemen en handschoenen, zeep en maskers te kopen. Daarnaast is, dankzij een donatie van een Zuid-Afrikaanse farmaceut, extra vitamine C en D uitgedeeld om de weerstand van de MAMAS te verhogen. Dit beschermt hen uiteraard niet tegen het coronavirus, maar extra weerstand is nodig in deze spannende en onzekere tijd.



### **April MAMAS Noodfonds opgericht**

De gevolgen van het coronavirus en de lockdown zijn immens voor de meest kwetsbare kinderen en hun gezinnen. Daarom richt Kinderfonds MAMAS het MAMAS Noodfonds op om de MAMAS maximaal te ondersteunen in deze crisistijd. De MAMAS weten immers het beste wat er ter plekke nodig is. Voor het eerst in twintig jaar vraagt Kinderfonds MAMAS haar donateurs om een extra gift om de MAMAS noodhulp te kunnen geven. Hierop wordt ruimhartig gereageerd. De MAMAS kunnen nu voedselpakketten en zeep bij de meest kwetsbare gezinnen

thuisbrengen en ze geven voorlichting over het voorkomen van besmetting met het coronavirus. Kinderfonds MAMAS directeur Joep Verboeket is op 10 april te gast bij Tijd voor MAX om te vertellen over Zuid-Afrika en de mogelijke impact van het coronavirus op de projecten.

### **Mei Onderlinge steun en informatie delen via Zoom**

Tijdens de eerste fase van de crisis vindt Kinderfonds MAMAS het belangrijk ervoor te zorgen dat alle projecten informatie kunnen delen. Daarnaast is er ook behoefte vanuit de MAMAS om elkaar tijdens de ontberingen te ondersteunen en hun uitdagingen en gevoelens te delen. Daarom worden Zoom-sessies gehouden via de MAMAS Academy. Het is geweldig om zoveel gezichten te zien online. MAMAS en PAPAS nemen deel aan discussies, wisselen informatie uit en versterken elkaar. De onderwerpen betreffen bijvoorbeeld het coronavirus, hygiënemaatregelen of emotionele steun.



## Juni

### **Mama vragen-campagne van start**

Het IKC De Hoge Hoeve is een voorziening voor kinderen van nul tot dertien jaar. De kinderraad van het IKC De Hoge Hoeve in Westervoort organiseert een sponsorloop om geld in te zamelen voor een nieuw klimtoestel op het schoolplein én voor een goed doel. De kinderraad kiest voor Kinderfonds MAMAS, omdat ze de kinderen in Zuid-Afrika willen helpen. Een prachtige cheque van €1.000 wordt via een geslaagd Skypegesprek door Narmina en Heidi symbolisch overhandigd aan Kinderfonds MAMAS. Wat een prachtige bijdrage!



### **MAMA Ronni plotseling overleden**

Kinderfonds MAMAS ontvangt het droevige nieuws dat MAMA Veronica (Ronni) van project Elkana plotseling op 63-jarige leeftijd is overleden aan een hartaanval. Bij MAMA Ronni konden de kinderen altijd terecht voor een dikke knuffel. Kinderfonds MAMAS steunt Elkana al sinds 2006. MAMA Ronni streed met alles wat ze in zich had om straatkinderen, wezen en slachtoffertjes van misbruik en geweld een nieuwe kans te geven. MAMA Ronni blijft voor altijd in ons hart.

## Juli

### **Start pilot steun aan studenten**

Eenmaal onder hun hoede laten de MAMAS een kind niet meer los. Ze wandelen mee in het leven van een kind; van peuter naar puber tot volwassenheid. En ze laten jongeren niet los als ze de leeftijd van achttien jaar bereiken, maar blijven hen stimuleren en steunen om verder te studeren en/of een baan te zoeken. Maar meer dan de helft van de Zuid-Afrikaanse kinderen die naar overheidsscholen gaan, kan hun twaalfjarige schooltijd niet afmaken. In de sloppenwijken is dit percentage zelfs 80%. Daarom start de MAMAS Alliance een pilotprogramma bij acht projecten waarbij kwetsbare kinderen extra begeleiding krijgen om na de middelbare school vervolgonderwijs te gaan volgen.



### **Een nieuw taxibusje voor Star Uplifting**

Het Star Uplifting Centre opereert in de uitgestrekte plattelandsomgeving van Dimbaza in de Oostkaap. Veel gehandicapte kinderen wonen ver van het centrum en ouders zijn vaak niet in staat om hun kinderen te brengen. En het oude taxibusje dat gebruikt wordt om kinderen naar het centrum te vervoeren, is oud en versleten. Gelukkig ontvangt Star Uplifting een gloednieuw Toyota busje dankzij een Zuid-Afrikaanse sponsor. Dankzij dit nieuwe voertuig kunnen nog meer kinderen naar het centrum gebracht worden. Het busje wordt ook ingezet om voedselpakketten te bezorgen bij families thuis.

## Augustus

### **MCC-missie**

Medical Check for Children (MCC) gaat jaarlijks op missie bij een van de projecten van de MAMAS. Dan ontvangen ongeveer 1.000 kinderen een medische screening van een team van vrijwilligers bestaande uit onder andere Nederlandse artsen, verpleegkundigen en paramedici. De mogelijkheid om helemaal gescreend te worden, gratis en op loopafstand, is uniek. MCC werkt sinds 2016 samen met

Kinderfonds MAMAS. Maar door de coronapandemie kunnen de drie geplande missies in 2020 helaas niet doorgaan. De vrijwilligers van MCC stellen 178 kindermondkapjes beschikbaar voor de kinderen van de sloppenwijk LETCEE The Barracks en 320 voor de kinderen van Children of the Dawn Matatiele. In Zuid-Afrika bestaat immers een mondkapjesplicht, ook voor de allerkleinsten. Een lokale naaister, die door de lockdown geen inkomen meer heeft, is voor het maken van de mondkapjes aangetrokken. Bedankt MCC!

### **10.000 Do-Books uitgedeeld**

In de armste gezinnen is vaak geen geld voor speelgoed. Gelukkig kunnen 33 projecten in totaal 10.000 Do-Books uitdelen aan de kinderen. Het prachtige Do-Book is op maat gemaakt en betaald door de Heutink Foundation. Het Do-Book bestaat uit wel veertig pagina's aan spelletjes; doolhoven, kleurplaten, woordzoekers, rekenspelletjes en veel meer. De kinderen zijn ontzettend blij met de Do-Books; het brengt afleiding en veel plezier in een periode van grote onzekerheid.

### **September Mondkapjes naaien**

De MAMAS zijn onverzettelijk en blijven de sloppenwijken ingaan om kinderen die in extreme armoede leven te helpen. Maar zonder veilige mondkapjes is de kans groter dat zij besmet raken met het coronavirus. Om de MAMAS tijdens hun belangrijke werk te beschermen, is de mondkapjescampagne opgezet om de MAMAS van veilige mondkapjes te voorzien. Kinderfonds MAMAS lanceert een



nieuwe commercial met MAMA Beatie waarin we aandacht vragen voor de veiligheid en de bescherming van de MAMAS. In Zuid-Afrika worden duurzame mondkapjes genaaid voor de MAMAS door vrouwen die leven in extreme armoede. Vaak vrouwen die door de pandemie in één klap hun baantje als schoonmaakster zijn kwijtgeraakt. De mondkapjes zijn gemaakt door vrouwen van de projecten Woza Moya, Refugee Children's Project, Valoyi, Etafeni en Breede Valley APD.

### **Oktober**



### **Extra aandacht voor PowerGirls**

Op Wereldmeisjesdag vraagt Kinderfonds MAMAS extra aandacht voor de ongelijke behandeling van meisjes over de hele wereld. Want er zijn nog veel te veel jonge meisjes die achtergesteld worden, misbruikt of uitgebuit omdat ze meisje zijn. En Zuid-Afrika is een van de gevaarlijkste landen om als jong meisje op te groeien. Eén op de drie meisjes wordt voor haar achttiende verjaardag seksueel misbruikt. Dankzij het prachtige PowerGirls-programma, gesteund door de Nationale Postcode Loterij, leren jonge meisjes dat ze er mogen zijn en dat hun stem telt. Ze praten over onderwerpen als seksualiteit, gezondheid en respect. Deze meisjes zijn PowerGirls!



### **MAMAS Noodfonds 2 gestart**

Door de coronacrisis en de ingestorte economie die daarop volgde, hebben veel mensen in Zuid-Afrika hun baan verloren. Veel mensen kwamen direct op straat te staan en kunnen hun baan als tuinman of schoonmaker niet meer uitoefenen. Geen werk betekent vaak geen of slecht eten. Naast het uitdelen van voedselpakketten hebben de MAMAS ook een duurzame oplossing voor het gebrek aan gezonde voeding bedacht. Met de extra financiering van het MAMAS Noodfonds 2 leggen de MAMAS extra moestuinen aan bij de projecten en bij de mensen thuis. Door zelf groenten en fruit te verbouwen, kan een familie dagelijks gezond eten. Het is een belangrijke stap in het bestrijden van honger. Ook maakt het mensen onafhankelijk, ze nemen zelf de regie. En dat is belangrijk voor hun gevoel van eigenwaarde.

### **November**

#### **Woza Moya bestaat twintig jaar**

Het prachtige project Woza Moya gelegen in de Ofafa Valley in Kwazulu Natal bestaat twintig jaar. En dat mag natuurlijk gevierd worden. MAMA Sue Hedden startte Woza Moya in 2000 als antwoord op de aidsepidemie. In eerste instantie bood het project thuiszorg aan gezinnen waar ouders, vaak de moeder, ziek op bed

lagen en kinderen er alleen voor kwamen te staan. Algauw was duidelijk dat meer en professionelere zorg nodig was. Woza Moya biedt nog altijd thuiszorg, maar heeft daarnaast allerlei professionele programma's voor kinderen in alle levensfasen.



### **December**

#### **MAMA Moira met pensioen**

Een van de MAMAS van het eerste uur, MAMA Moira van Kids Haven, gaat met welverdiend pensioen. MAMA Moira, een vrouw met een zachte uitstraling en een warme lach, startte Kids Haven 28 jaar geleden tijdens de apartheid. Ze zette alles op alles om kinderen die nergens naartoe konden een veilige plek te geven. Nu, vele jaren later, is Kids Haven het toevluchtsoord voor kwetsbare kinderen in de regio en uitgegroeid tot een groot en professioneel centrum dat indrukwekkende resultaten boekt. Duizenden kinderen zijn onder haar vleugels opgegroeid. Voor de 24-jarige Jeanette, die opgroeide in Kids Haven, was MAMA Moira de moeder die ze altijd wilde hebben. PAPA Sam en de rest van het sterke team, door MAMA Moira zelf opgeleid, hebben inmiddels haar taken voortreffelijk overgenomen.

## VOORLICHTEN, WERVEN EN BEHOUDEN

In onze communicatie in Nederland richten we ons op drie doelen:

1. Het voorlichten over de aard en de ernst van armoede in Zuid-Afrika, over de gevolgen daarvan voor kinderen, over de noodzaak van empowerment en over de kracht van gewone mensen om bij te dragen aan de oplossing.
2. Het werven van steun voor de oplossingsrichting waar wij in geloven, in de vorm van structurele donateurs die het werk van de MAMAS maandelijks steunen met een vaste bijdrage.
3. Het verbinden van onze donateurs hier met de MAMAS daar, door hen sober maar effectief te informeren over de impact van hun steun en de resultaten die daarmee geboekt worden, met het ultieme doel donateurs te behouden.

### Voorlichting

Kinderfonds MAMAS is ambitieus als het gaat om het betrekken van Nederland bij de filosofie van het type ontwikkelingssamenwerking waar wij zo hartstochtelijk in geloven: het steunen van eigen initiatief en verantwoordelijkheid in Zuid-Afrika en het vervolgens vrijheid bieden bij de besteding van de gelden, weliswaar onder strikte controle. Tegen het tij in breken we een lans voor deze zienswijze en bieden Nederland de kans daarop in te haken. Ook omdat we daarmee een vruchtbare voedingsbodem leggen voor potentiële nieuwe donateurs. Daarmee sluiten voorlichting en werving naadloos op elkaar aan.

Kinderfonds MAMAS hanteert daarbij een gelaagde communicatie:

- A. vergroting van kennis en begrip in Nederland met betrekking tot de situatie van kansarme kinderen in Zuid-Afrika;
- B. het winnen van onze samenleving voor de specifieke opvatting en oplossing die Kinderfonds MAMAS voorstaat;
- C. vergroting van de naamsbekendheid van Kinderfonds MAMAS;
- D. het creëren van bewustzijn dat de Nederlandse samenleving concreet kan bijdragen aan het verbeteren van de situatie van de armste kinderen in Zuid-Afrika;

- E. het oproepen tot steunen van Kinderfonds MAMAS.

Kinderfonds MAMAS informeert en betreft de Nederlandse samenleving via verschillende media

### Website

Op [www.kinderfondsmamas.nl](http://www.kinderfondsmamas.nl) vertelt Kinderfonds MAMAS over het fonds, de projecten en activiteiten in Nederland. Er verschijnen regelmatig nieuwsartikelen en blogs, de gesteunde projecten worden gepresenteerd en profielen van de MAMAS en enkele kinderen vertoond. De website biedt een laagdrempelige mogelijkheid om Kinderfonds MAMAS te steunen. Ook kunnen bezoekers een spreekbeurt- of een lespakket downloaden.

In 2020 is de website 360.000 keer bezocht, wat neerkomt op gemiddeld 30.000 bezoeken, waarvan 20.500 unieke bezoekers, per maand. De coronacampagne en de mondkapjescampagne hebben beiden voor een flinke piek in websitebezoeken gezorgd.

Ter vergelijking:

	2018	2019	2020
Gem. aantal websitebezoekers <i>Per mnd</i>	10.000	19.000	30.000
Totaal aantal websitebezoekers <i>Per jaar (uniek)</i>	93.000	168.000	246.000

### Social media

Op sociale media deelt Kinderfonds MAMAS onder meer nieuws, succesverhalen en 'MAMA POWER-inspiratie'. Verreweg het meest succesvolle sociale mediakanal is Facebook met 10.707 volgers op 31 december 2020. Bij alle sociale mediakanalen is het aantal volgers gestegen dankzij het plaatsen van regelmatige updates en reageren op volgers.

Ter vergelijking:

	2018	2019	2020	Groei
Aantal volgers op Facebook	8.372	9.285	10.707	15,3%
Aantal volgers op Twitter	918	915	920	0,5%
Aantal volgers op Instagram	331	591	966	63%
Aantal volgers op LinkedIn	227	326	449	38%

### Print, advertenties en stoppers

Kinderfonds MAMAS is 'het goede doel' van Margriet in de eerste helft van 2020. De opbrengst van de Margriet-puzzel gaat naar Kinderfonds MAMAS en er verschijnt een inhoudelijk verhaal over moestuinen in het weekblad Margriet. In 2020 heeft Kinderfonds MAMAS tweemaal een advertentie geplaatst rondom nalatenschappen.

### Televisie

Om het cruciale werk van de MAMAS tijdens de schrijnende coronapandemie onder de aandacht te brengen bij het Nederlandse publiek zijn er binnen de twee grote campagnes – de corona- en de mondkapjescampagne – twee nieuwe tv-commercialen ontwikkeld. Tijdens de coronacampagne staat het in 2020 opgerichte MAMAS Noodfonds centraal en worden mensen opgeroepen de MAMAS te steunen in deze crisistijd. Tijdens de mondkapjescampagne wordt Nederland gevraagd te doneren om de MAMAS te helpen aan een veilig mondkapje. Naast bewustwording levert dit veel zichtbaarheid, eenmalige giften en structurele donateurs voor het fonds op.

Directeur Kinderfonds MAMAS Joep Verboeket is op 10 april te gast bij Tijd voor MAX om te vertellen over Zuid-Afrika en de angst en mogelijke impact van het coronavirus op de projecten.

Kinderfonds MAMAS is in de laatste twee weken van het jaar met de reguliere tv-commercial te zien bij Socutera. Dankzij goede kijkcijfers levert dit veel zichtbaarheid op.

### Radio

Omroep West besteedt op 31 januari uitvoerig aandacht aan het werk van Kinderfonds MAMAS in hun radioprogramma.

### Online

Naast de onlinecampagnes is Kinderfonds MAMAS in de tweede helft van 2020 ook online zichtbaar met advertenties op de website en apps van Omroep West.

### Werven

Hoe meer financiële steun Kinderfonds MAMAS in Nederland ontvangt, hoe meer MAMAS gesteund kunnen worden en hoe meer kinderen zij kunnen helpen. MAMA POWER is er namelijk genoeg, maar geld is het probleem.

In 2020 is gewerkt aan donateurs-/fondsenwerving via onderstaande campagnes:

### Coronacampagne

Om de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan, legt de Zuid-Afrikaanse overheid de bevolking een strikte lockdown op. Ook de deuren van de meeste projecten van de MAMAS zijn gesloten. Maar de MAMAS werken door, binnen hun mogelijkheden, omdat veel van hun werkzaamheden als essentieel wordt bestempeld. In de coronacampagne van mei/juni staat het werk van de MAMAS in deze crisistijd centraal. Er is razendsnel een nieuwe commercial ontwikkeld over de hulp die MAMA Claudia geeft aan een gezin. Het doel is donaties en donateurs te werven, ter aanvulling van het MAMAS Noodfonds, en continuering van de projecten bij de versoepeling van de lockdown. In de commercial wordt opgeroepen tot het doen van een sms-donatie en is op diverse zenders uitgezonden. Ook zijn Facebook-advertenties ingezet om zichtbaarheid voor de MAMAS te creëren en fondsen te werven. Deze campagne levert veel eenmalige giften en structurele donateurs op.

### Mondkapjescampagne

Zuid-Afrika is nog altijd in lockdown, maar de MAMAS gaan onverzettelijk door. Met gevaar voor eigen leven gaan ze de sloppenwijken in om de gezinnen te helpen. Om de MAMAS tijdens hun belangrijke werk te beschermen, is de mondkapjescampagne opgezet. In deze campagne in september/oktober staat de veiligheid en bescherming van de MAMAS centraal. Voor deze campagne is opnieuw een tv-commercial ontwikkeld, deze is op diverse zenders uitgezonden. In deze commercial worden mensen opgeroepen via de website een donatie te

doen, waarmee een donateur een MAMA een veilig mondkapje schenkt. Als dank ontvangt de donateur zelf ook een mondkapje van Zuid-Afrikaanse makelij. Deze campagne is succesvol, ook omdat de start van de campagne samenvalt met de ingestelde mondkapjesplicht in Nederland. Met deze campagne zijn veel giften en structurele donateurs geworven.

#### Dm achterban

Eén van de kernbeloften van Kinderfonds MAMAS aan haar structurele donateurs is dat er nooit gevraagd wordt om meer geld, tenzij er sprake is van een ramp. Voor het eerst in 20 jaar is halverwege 2020 besloten de achterban te vragen om een extra gift vanwege de coronapandemie voor het MAMAS Noodfonds. Dit verzoek is gedaan via een brief per post. Hierop is snel en ruimhartig gereageerd door de donateurs met duizenden extra giften tot gevolg.

#### Digitale nieuwsbrief naar potentiële gevers

In 2020 zijn drie digitale nieuwsbrieven verstuurd aan de leads en eenmalige giftgevers. Ook hier geldt dat dit middel een dubbel doel dient: meer vertellen over het werk van de MAMAS en overtuigen een gift te geven of structureel donateur te worden.

#### Periodiek schenken

De hulp aan de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika via de MAMAS is er een van lange adem. Daarom past de periodieke schenking zo goed bij Kinderfonds MAMAS. Daarnaast is er een groot fiscaal voordeel voor de gever als via deze manier wordt gegeven. In december 2020 werd bij de achterban van Kinderfonds MAMAS hiervoor speciale aandacht gevraagd in de papieren nieuwsbrief, waardoor er in januari 2021 vele nieuwe periodieke schenkers verwelkomd konden worden.

#### Frits Strietman Fonds

Ter gelegenheid van het afscheid van voormalig directeur Frits Strietman in 2018 opent Kinderfonds MAMAS een speciaal Fonds op Naam: het *Frits Strietman Fonds*. De besteding van het fonds is ingezet als aanjager van gemeenschapsmoestuinen, geleid door de MAMAS. In 2020 besluit het bestuur van Kinderfonds MAMAS om structureel meer geld in te gaan zetten voor de moestuinen van de MAMAS, als

antwoord op de hongersnood én om de zelfredzaamheid van gezinnen te bevorderen. In overleg met de heer Strietman is toen besloten om het Frits Strietman Fonds en de extra investering van Kinderfonds MAMAS voor de moestuinen samen te brengen onder de naam *Growing Together*. Hiermee is een einde gekomen aan het *Frits Strietman Fonds*, maar aan de gedachte erachter zeker niet.

#### Incidentele acties

Naast de structurele steun van donateurs wordt Kinderfonds MAMAS ook in 2020 geregeld verrast door mooie initiatieven van betrokken Nederlanders (waaronder veel kinderen) die geld inzamelen voor de MAMAS met zelf geïnitieerde acties en evenementen. Van rommelmarkten tot de verkoop van zelfgemaakte kerstkaarten, van cadeauboxen bij verjaardagen en huwelijksfeesten tot sponsorlopen, van acties van serviceclubs tot bedrijfsjubilarissen. Het is altijd weer om stil van te worden. De totale inkomsten uit incidentele giften en acties bedraagt €1.961.873 over het gehele verslagjaar. Dit extreem hoge bedrag komt met name door de duizenden extra giften na de oproep tot extra steun tijdens de coronacrisis.

#### Behouden

Zoals eerder al gezegd, is de zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika alleen mogelijk dankzij tienduizenden mensen in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen en de MAMAS structureel steunen.

Bereikbaarheid, beschikbaarheid, aandacht en flexibiliteit jegens de donateurs staan hoog in het vaandel. Kinderfonds MAMAS vindt het daarbij belangrijk haar donateurs maximaal te informeren en te betrekken. Tegelijkertijd wordt gekozen voor eenvoudige, kostenbesparende en doelgerichte inzet van communicatiemiddelen.

#### Nieuwsbrieven (papier en digitaal)

Zo ontvangen donateurs in 2020 drie eenvoudige doch informatieve nieuwsbrieven per post (of op verzoek per mail). Daarnaast zijn twee digitale nieuwsbrieven verstuurd, om de donateurs een update te geven over het werk van de MAMAS tijdens de coronacrisis in Zuid-Afrika. Ook is in oktober een e-mail verstuurd met slechts één doel: de donateur uitgebreid bedanken voor de trouwe steun.





#NEWYORK

SPORTS

## DOELSTELLINGEN 2020

2020 was een voor de MAMAS en de kinderen een erg zwaar jaar. Het was voor de MAMAS hartverwarmend om zoveel extra steun vanuit Nederland te krijgen. Nooit eerder ontving Kinderfonds MAMAS zoveel giften van particulieren. Daardoor heeft Kinderfonds MAMAS een grote bijdrage kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika, ook in dit crisisjaar. In 2020 is in totaal €4.586.679 aan projectbijdragen en projectsupport besteed. Een stijging van 49% ten opzichte van de projectbijdragen van €3.086.444 in 2019.

Ondanks dat de inkomsten uit fondsenwerving hard stegen, daalde het jaarinkomen van Kinderfonds in 2020 van €6.721.776 in 2019 naar €5.917.278. Deze daling wordt veroorzaakt door de in 2019 ontvangen grote gift van €2,2 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor het PowerGirls programma van 2019 t/m 2024.

Wanneer we de extra projectbijdrage voor PowerGirls buiten beschouwing laten dan laat het jaarinkomen een stijging zien van €1.395.502. Ruim €5,4 miljoen aan reguliere inkomsten is ontvangen van donateurs en schenkingen in 2020.

Voor het jaar 2020 had Kinderfonds MAMAS zichzelf veertien doelstellingen gesteld. Hieronder leest u per doelstelling wat de uiteindelijke voortgang in het verslagjaar is geweest.

**Doelstelling 1** Een totale besteding aan doelstellingen van €4.709.038 (steun aan projecten en voorlichting). Uitgangspunt voor 2020 is hierbij een koers van 17 rand per euro. Mocht die koers onverwacht sterk wijzigen, dan dienen tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten te worden.

In totaal is in 2020 €5.304.536 aan de doelstelling besteed: projectfinanciering, projectsupport en voorlichting. Er werd daarbinnen €4.586.679 besteed aan projectbijdragen en projectsupport (bij een gemiddelde koers van de rand van 18,91). Een recordbijdrage aan onze Zuid-Afrikaanse MAMAS! Hierop zijn de koersverschillen ad €367.942 verrekend. In 2020 was de koers van de rand gemiddeld

11,2% lager ten opzichte van de euro, dan begroot. Dit maakt echter voor de projecten geen verschil, omdat alle toezeggingen in Zuid-Afrikaanse randen gedaan worden, los van de koers. Zie het overzicht 'Bestedingen en Reserveringen t.b.v. de Doelstelling' op de volgende pagina.

**Doelstelling 2** Doelstelling #1 is exclusief het realiseren van een totaalbedrag van R11.000.000 uit Corporate Social Investments in Zuid-Afrika (ons CSI team). Deze bedragen gaan rechtstreeks via Zuid-Afrikaanse bedrijven naar onze MAMA-organisaties.

Het Corporate Social Investment (CSI) team van de MAMAS Alliance in Johannesburg werft geld, diensten en producten bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Deze opbrengsten gaan rechtstreeks naar de MAMA-organisaties. Zuid-Afrikaanse bedrijven tonen hiermee hun maatschappelijke betrokkenheid en maken gebruik van het netwerk en de aanwezige expertise binnen de MAMAS Alliance.

Het CSI-team wierf in 2020 ZAR 14.542.335 (2019: ZAR 10.777.228) aan inkomsten bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit is circa €769.029. De doelstelling is met deze stijging van 35% ruimschoots behaald.

**Doelstelling 3** Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De start van de MAMAS Academy 'voor MAMAS door MAMAS' zal hierbij centraal staan. Door de lokale MAMAS vanuit deze Academy korte, intensieve trainingen aan te bieden, wordt de impact van het werk van de MAMAS nog verder versterkt.

Vanaf maart 2020 heeft de MAMAS Alliance een belangrijke rol vervuld. In de vele Zoom-sessies konden MAMAS hun zorgen, uitdagingen en verlies delen. Dit gaf veel steun. Er is veel gelachen maar ook gehuild, maar iedere keer werd benoemd 'samen komen we hier sterker uit'. In het begin van de coronapandemie vonden de Zoom-sessies twee keer per week plaatst en langzaam nam het aantal af naar eens per twee weken. Er zijn tal van workshops gegeven op verzoek van de MAMAS. De workshops behandelen diverse onderwerpen als het coronavirus, hygiënemaatregelen, hoe ga je om met de overheid tijdens lockdown, verstrekken

**BESTEDINGEN EN RESERVERINGEN T.B.V. DOELSTELLING IN 2020 en 2019**

	2020		2019	
	EUR		EUR	
Voorlichting		<b>717.857</b>		576.521
Projectfinanciering	<b>3.856.966</b>		2.667.142	
Projectsupport	<b>361.771</b>		466.618	
Koersverschil*	<b>367.942</b>		-/-47.316	
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		<b>4.586.679</b>		3.086.444
Toevoeging/Onttrekking Bestemmings-reserve Projecten		<b>399.296</b>		573.799
Totaal t.b.v. doelstellingen		<b>5.703.832</b>		4.236.764

\* Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse randen plaatsvindt, kan dit een vertekend beeld geven

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden dus in randen toegezegd en voldaan. De koers van de rand fluctueert echter sterk, zoals blijkt uit de post koersverschillen. Daardoor is een vergelijking tussen de afgelopen jaren wellicht duidelijker wanneer die in randen wordt uitgedrukt:

	2020	2019	2018	2017	2016
	koers €1=R18,91	koers €1=R16,17	koers €1=R15,40	koers €1=R15,05	koers €1=R16,32
Projectfinanciering	R 72.935.230	R 43.127.686	R36.406.124	R 33.374.654	R 25.263.066

van voedselpakketten, geweld in de gemeenschap, positief opvoeden, trauma en het aanleggen en onderhouden van moestuinen. De MAMAS Academy heeft in dit coronajaar haar nut meer dan bewezen.

**Doelstelling 4** Ook dit jaar veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van het fonds: het geven van voorlichting en vergroten van de betrokkenheid van Nederlanders bij het armoedevraagstuk van vooral de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

In 2020 is er aan deze doelstelling op diverse manieren invulling gegeven:

- De social mediakanalen van Kinderfonds MAMAS maakten een verdere groei door. Zo waren er eind 2020 10.707 volgers op Facebook. Op dit platform zijn veel verhalen in beeld, tekst en video gedeeld.
- De eerdergenoemde tv-commercials zijn ruim uitgezonden en er zijn diverse onlinecampagnes gevoerd.
- De drie fysieke nieuwsbrieven per jaar worden positief beoordeeld.

**Doelstelling 5** Meer aandacht voor thema's binnen communicatie, waarbij in 2020 het probleem ondervoeding met als oplossing voedselvoorziening centraal staat.

Deze doelstelling is grotendeels behaald. Door de coronapandemie bleek hoe essentieel het werk van de MAMAS is voor de allerarmste kinderen in Zuid-Afrika. We hebben in onze communicatie veel aandacht besteed aan de noden van gezinnen en het verstrekken van voedselpakketten door de MAMAS.

**Doelstelling 6** Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een groei zien van €4.021.776 in 2019 naar begroot €4.475.000 in 2020 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).

Deze doelstelling is ruim behaald. In 2020 heeft kinderfonds MAMAS een totaalbedrag aan € 5.417.278 'baten uit eigen fondsenwerving' verkregen. Dat is een stijging van 35%.

**Doelstelling 7** Het realiseren van een actief, maandelijks bijdragend donateurbestand van 50.000 donateurs per 31 december 2020.

Deze doelstelling is niet behaald. Eind 2020 telt het donateurbestand van Kinderfonds MAMAS 48.194 donateurs. Dit iets tegenvallende resultaat is vooral te wijten aan het feit dat het Kinderfonds MAMAS niet gelukt is om met een programma op TV te komen waarbij donateurs geworven kunnen worden. Het blijkt ieder jaar opnieuw moeilijk om buiten televisie om, succesvolle en grootschalige werving te realiseren. Wel is het aantal structurele donateurs, ondanks de coronacrisis, met 5% (3.000 donateurs) gestegen.

**Doelstelling 8** Het toewerken naar een televisieactie. Omdat de kans hierop erg onzeker is, zijn mogelijke inkomsten hieruit niet begroot.

Deze doelstelling is niet behaald. Het bleek helaas ondoenlijk om een fondsenwervend tv-programma, rondom COVID-19 in Zuid-Afrika, uitgezonden te krijgen op de Nederlandse televisie.

**Doelstelling 9** Het verkrijgen van €500.000 aan inkomsten uit giften en acties en €25.000 aan inkomsten uit erfenissen en legaten.

Deze doelstelling is ruim behaald. In 2020 heeft Kinderfonds MAMAS €1.304.899 aan inkomsten ontvangen uit giften en acties. Ook de doelstelling van €25.000 aan inkomsten uit nalatenschappen is behaald. Een bedrag van €71.549 is verkregen uit erfenissen en legaten.

**Doelstelling 10** Het testen van nieuwe wervingsconcepten voor structurele donateurs.

In 2020 zijn diverse wervingsconcepten ontwikkeld en geïmplementeerd. Op pagina [55](#) is te lezen welke campagnes Kinderfonds MAMAS heeft gevoerd om donateurs te werven, zoals de corona- en mondkapjescampagnes.

**Doelstelling 11** Het behouden en werven van fondsen via (familie)fondsen, stichtingen en kerken als aanvullende bron van inkomsten, met een begroot resultaat voor fondsen in 2020 van €450.000.

Deze doelstelling is ruim behaald. Kinderfonds MAMAS heeft een prachtig bedrag verkregen in 2020 van €585.425 en is dankbaar voor de zeer royale steun van vele kerken, fondsen en stichtingen.

**Doelstelling 12** Doorgaand kwalitatief en kwantitatief onderzoek naar klantprofiel en geefmotief van bestaande donateurs en naar mogelijkheden om de loyaliteit van bestaande donateurs verder te optimaliseren.

In 2020 is via kwantitatief onderzoek op de database het profiel van donateurs in kaart gebracht. Hierdoor kan de communicatie beter afgestemd worden op de wensen van de gevers.

**Doelstelling 13** Het verder professionaliseren van onze systemen om op efficiëntere wijze persoonlijker en frequenter contact te hebben met (potentiële) mensen in Nederland die het werk van de MAMAS (willen) steunen. Doel hiervan is de betrokkenheid te vergroten.

In 2020 is de grond gelegd voor de ontwikkeling van een nieuwe website en de overstap naar een ander CRM-systeem. In 2021 worden beide systemen in werking genomen.

**Doelstelling 14** Het digitaliseren van onze boekhouding om nog efficiënter te kunnen werken en kosten te besparen.

In 2020 is de overstap gemaakt naar een complete digitale boekhouding. Voordeel hiervan is dat de administratieve processen veel efficiënter verlopen. Dit levert tijdswinst op en kostenbesparingen.

Samenvattend kan gezegd worden dat ondanks de coronacrisis in 2020 op bijna alle vlakken prachtige positieve resultaten zijn geboekt waardoor de MAMAS maximaal ondersteund konden worden bij hun belangrijke werk.

## HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2020 ten opzichte van de begroting van 2020.

### Baten

#### Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van het begrote reguliere inkomen van donateurs ad €3.500.000 werd €3.455.405 gerealiseerd. Een verschil van 1,5% ten opzichte van de begroting. De stijging van het aantal donateurs was iets lager dan begroot. Het natuurlijk verloop van donateurs verliep naar verwachting.

#### Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Voor 2020 was een bedrag van €975.000 begroot, in werkelijkheid werd €1.961.873 geworven. De begroting voor de post overige donaties en giften is ruim behaald. Dit komt mede door de recordopbrengst naar aanleiding van de noodhulp actie.

#### Intrest

Begroot was €185.000 en gerealiseerd werd €177.714. Deze afname aan rente-inkomsten is veroorzaakt door de daling van het rentepercentage in 2020.

#### Koersverschillen

De volatiliteit van de rand ten opzichte van andere (grote) munteenheden blijft lastig te begroten. De koers van de rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2020 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R16,41 tot R20,06 per euro. Vanwege de normaal gesproken grote fluctuaties van de koers waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses m.b.t. koersverschillen. In 2020 is er een positief resultaat geboekt van €367.942 aan koersverschil, dat verantwoord is als baten onder de Projecten\*

*\* Enige jaren geleden is in goed overleg met de accountant besloten de post koersverschillen onder Projecten te verantwoorden. De hier genoemde koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds MAMAS als beleid hanteert dat ieder*

commitment aan projecten zo snel mogelijk wordt omgezet in randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan. Dit voorkomt het risico dat koersfluctuaties van de rand problemen zouden kunnen veroorzaken bij het nakomen van aangegane verplichtingen jegens de MAMA-organisaties (welke immers altijd in randen worden aangegaan).

## Lasten

### Projecten

De totale projectkosten zijn gestegen van €3.086.444 naar €4.586.679 (projectbetalingen, projectsupport en koersverschillen). De belangrijkste reden van deze stijging is de verhoging van bijdragen aan de projecten in Zuid-Afrika uit het MAMAS Noodfonds 1 en MAMAS Noodfonds 2.

Daarnaast zijn de lasten voor projectsupport afgenomen met €104.847.

### Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent projecten en dertig procent voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent werving en twintig procent beheer en administratie). De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe te rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.



### Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Besteding aan doelstellingen in % van de totale baten (incl. bijdrage Postcode Loterij)	90%	81%*	80%	89%	63%	72%
Besteding aan werving-kosten in % van baten uit eigen fondsenwerving (dus excl. rente en bijdrage Postcode Loterij)	7%	10%	10%	20%	15%	12%

\* Exclusief extra bijdrage PowerGirls

### Kosten eigen fondsenwerving als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving - uitgedrukt in procenten van de baten uit eigen fondsenwerving (dus zonder de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zonder rentebaten) - lagen in 2020 op zeven procent, ruim binnen de voorheen geldende CBF-richtlijn van maximaal 25 procent die in 2017 is afgezwakt. De richtlijn van 25 procent wordt door het bestuur nog steeds gehanteerd en geldt als absoluut maximum (dat overigens nog nooit gehaald werd).

### Resultaat

Het verschil tussen het begrote resultaat en gerealiseerde resultaat 2020 is €692.972 positief. Dit wordt voor een belangrijk deel verklaard door de inkomsten uit de noodhulpactie enerzijds. Anderzijds wordt dit verklaard door het niet doorgaan van een beoogde televisieshow waar wel budget voor was vrijgemaakt plus daarnaast de extra uitbetaalde steun aan de projecten.

	2020 Begroting	2020 Werkelijk	Vershil
Totale baten*	€ 5.160.000	€ 6.094.992	€ 934.992
Totale uitgaven**	€ 5.730.780	€ 5.926.458	€ -195.678
Vershil	€ -570.780	€ 168.534	€ 739.314

\* Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten voor projecten ten bedrage van €769.029

\*\* Incl. projectbestedingen en projectsupport.

## Overig

### Liquide middelen

De liquide middelen laten per eind 2020 een kleine stijging zien ten opzichte van 2019 met €134.331. Dit is vooral een timingsissue veroorzaakt door meer geworven fondsen en minder kosten dan verwacht

### Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve eigen organisatie' aan ter grootte van een jaar (twaalf maanden) voor onvermijdelijke kosten en/of verplichtingen die de eigen Nederlandse organisatie betreffen (dus niet zijnde project gerelateerde bestedingen), met als enige uitzondering daarop de maximaal resterende huurverplichting in het jaar volgend op het verslagjaar (die dus langer kan zijn dan twaalf maanden).

Vervolgens wordt het eventuele positieve saldo aan het einde van het jaar beschouwd als toevoeging aan de Bestemmingsreserve Projecten, welke bedoeld is voor het kunnen realiseren van meerjarige projectfinanciering in Zuid-Afrika wanneer de inkomsten in Nederland zouden tegenvallen.



### Continuïteitsreserve 2020

Het bestuur heeft besloten per einde 2020 de volgende continuïteitsreserve aan te houden, gebaseerd op de begroting voor 2021:

Kostenpost	Bedrag
Personeelslasten	€ 694.000
Huur	€ 35.000
Huisvesting	€ 10.000
Contributies	€ 9.500
Verzekeringen	€ 20.000
Afschrijvingen	€ 10.000
Diversen	€ 10.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 788.500</b>

### Beleid inzake kosten beheer en administratie

#### Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de jaarlasten voor beheer en administratie\* van Kinderfonds MAMAS dienen niet meer te bedragen dan twaalf procent van de totale kosten\*\* volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat eventuele overschrijding van deze norm specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2020 was dit percentage 3,9 procent, ten opzichte van 5,6 procent in 2019.

\* Onder kosten voor beheer en administratie vallen: personeelskosten (twintig procent), huisvestingskosten (honderd procent), kantoorkosten (honderd procent), algemene kosten (honderd procent), afschrijvingen en bankkosten (honderd procent).

\*\* Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan projectfinanciering en projectsupport.

Hoofdstuk 5

# OP NAAR DE TOEKOMST





## Hoofdstuk 5

# OP NAAR DE TOEKOMST



### DOELSTELLINGEN 2021

Voor het jaar 2021 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. Een totale besteding aan doelstellingen van €4.838.330 (steun aan projecten en voorlichting). Uitgangspunt voor 2021 is hierbij een koers van 18,5 rand per euro. Mocht die koers onverwacht sterk wijzigen, dan dienen tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten te worden.
2. Het uitbreiden van het netwerk van door Kinderfonds MAMAS gesteunde MAMA-organisaties met twee à drie nieuwe organisaties.
3. Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. De MAMAS Academy, 'voor MAMAS door MAMAS', staat hierbij centraal. Door de lokale MAMAS vanuit deze Academy korte, intensieve trainingen aan te bieden, wordt de impact van het werk van de MAMAS nog verder versterkt.
4. Het organiseren van de SHARE Conferentie 2021, fysiek dan wel digitaal. Tijdens SHARE delen de MAMAS vier dagen lang kennis en ervaringen met elkaar. Er wordt inspiratie opgedaan en gezamenlijk een aangescherpte koers bepaald.
5. Extra aandacht voor de volgende thematische programma's:
  - **PowerGirls.** Uitbreiding van 35 naar 36 sites.
  - **GrowingTogether.** Het moestuinprogramma met community, communal en home based gardens wordt verder uitgebreid.
  - **Musina Initiative.** Optimaliseren en versterken van dit project in het arme grensgebied nabij Zimbabwe, waarbij vier MAMA-organisaties samenwerken om de meest kwetsbare kinderen te helpen.
- **Toegang tot medische zorg.** Starten van een pilot om te onderzoeken hoe de MAMAS van projecten die slechts beperkte toegang tot medische zorg hebben, getraind kunnen worden. Organisatorische ondersteuning van onze 33 MAMA-organisaties:
- **Corporate Social Investment.** Extra financiële ondersteuning van 15 miljoen rand via ons Corporate Social Investment (CSI) team in Zuid-Afrika. De geworven bedragen, diensten en producten gaan rechtstreeks via Zuid-Afrikaanse bedrijven naar onze MAMA-organisaties
- **Theory of Change.** In 2021 gaan Nederlandse en Zuid-Afrikaanse studenten de MAMA-organisaties die nog geen *Theory of Change* (ToC) hebben, helpen deze op te stellen. De ToC helpt hen om hun visie en aanpak helder te formuleren. Een ToC geeft inzicht in hoe en waarom veranderingen plaatsvinden en hoe deze leiden tot realisatie van impactdoel(stellingen).
- **Social Workers.** In 2021 krijgen MAMA-organisaties daar waar nodig een extra bijdrage om een social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan een grote wens van veel MAMAS om beter te kunnen interveniëren bij multi-probleem gezinnen waar extreme verwaarlozing of mishandeling aan de orde is.
6. Wederom veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van Kinderfonds MAMAS: het geven van voorlichting en vergroten van de betrokkenheid van Nederlanders bij het armoedevraagstuk van vooral de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

7. Meer aandacht voor thema's binnen communicatie, waarbij in 2021 het belang van gezonde voeding en educatie centraal staan.
8. De begrote inkomsten 'baten uit eigen fondswerving' zijn € 5.254.080 (exclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika).
9. Het realiseren van een achterban van 51.000 structurele donateurs per 31 december 2021.
10. Het toewerken naar een televisieactie, bij voorkeur een fondsenwervend tv-programma bij Tijd voor MAX.
11. Het verder professionaliseren van onze systemen om op efficiëntere wijze per soonlijker en frequenter contact te hebben met (potentiële) donateurs die het werk van de MAMAS (willen) steunen. Doel hiervan is de betrokkenheid te ver groten en de relatie te versterken. In 2021 gaan we meer geïntegreerd werken met een nieuwe website, database en marketing automationsysteem.



## AMBITIES MIDDELLANGE TERMIJN

In 2020 is het nieuwe middellange termijnplan opgesteld met concrete doelstellingen voor 2021-2024.

Er is nog heel veel werk te doen in Zuid-Afrika. De ambities voor de middellange termijn zien er als volgt uit:

- Er wordt voortgebouwd op het werk van de afgelopen 21 jaar, waarbij wij geloven in een aanpak waarbij lokale mensen - de MAMAS - zelf bepalen welke structurele zorg in hun gemeenschap nodig is en waarbij zij zelf voor 100% eigenaar zijn van de concretisering hiervan. Kennis wordt actief gedeeld binnen het netwerk. Wij gaan ervan uit dat een kind uit de armoede halen altijd een kwestie is van trouw en lange adem; de MAMAS zullen kinderen die eenmaal onder hun vleugels zijn niet meer loslaten.
- De problematiek is echter zo heftig en complex dat we inzetten om de MAMAS te helpen bij de door hen gewenste verdieping van hun programma's om onze gezamenlijke droom 'kinderen uit de gevangenis van armoede te halen' extra kracht bij te zetten.

Na consultatie bij de MAMAS zijn de volgende aandachtsgebieden voor de komende jaren bepaald voor de gewenste verdieping:

- 1) Ondervoeding** is en blijft een groot probleem. Meer aandacht is nodig voor gezonde voeding. De moestuinen zijn hierbij een speerpunt.
- 2) Te veel jongeren leren niet door.** Op school blijven en een vak leren, van stratenmaker tot arts, gebeurt te vaak nog niet. Terwijl dit essentieel is om kinderen uit de gevangenis van armoede te halen. De MAMAS willen getraind worden om dit proces beter te kunnen begeleiden en beginnende studenten hebben 'overbruggingskrediet' nodig. Hiermee breidt de hulpverlening van de MAMAS uit van 'van 0-18 jaar' naar 'van geboorte tot eerste baan'.
- 3) Nauwelijks toegang tot medische zorg** is een probleem dat bij veel MAMA-organisaties speelt. Eigen medische basiskennis, waaronder eerste hulp, is essentieel. Net als budget voor een bezoek aan een huisarts.

**4) Onvoldoende veiligheid** voor kinderen thuis, door afwezigheid van *social workers*. Diagnoses en verwijzingen kunnen niet plaatsvinden en kinderen kunnen bij acuut gevaar niet 'uit huis' geplaatst worden. Er is grote behoefte aan *social workers*. Door de beperkte financiële slagkracht kunnen MAMA-organisaties daarnaast vaak onvoldoende gekwalificeerd personeel aannemen. Dit staat kwaliteit van de hulpverlening in de weg. Er wordt budget vrijgemaakt om de MAMA-organisaties in staat te stellen om een *social worker of social auxiliary worker in dienst te nemen*.

**5) Te weinig mannelijke rolmodellen.** Dit staat een gezonde ontwikkeling van kinderen in de weg. Goede rolmodellen zijn essentieel voor de opvoeding van kinderen. Er zijn nu te weinig mannelijke rolmodellen voor de meisjes en jongens. In overleg met de MAMAS wordt gekeken hoe dit opgelost kan worden.

Daarnaast wordt gekeken hoe de komende jaren het fundament van de organisatie van de MAMAS versterkt kan worden. Er wordt hulp geboden bij:

### 1) Financiële stabiliteit

- Groei van CSI (een nieuwe collega in 2021).
- Meer aandacht voor onafhankelijke uitgebreide systemchecks om organisaties te helpen bij de professionalisering van hun administratieve organisatie.
- MAMAS Academy: Delen van *Income Generating Activities* en de workshop *Local Fundraising* landelijk uitrollen.
- De financiële bijdrage van Kinderfonds MAMAS jaarlijks minimaal mee laten groeien met de inflatiecorrectie van Zuid-Afrika (indien budgettair mogelijk).

### 2) Leidende MAMAS ondersteunen

- Opvolgingsplanning voor 'leidende' MAMAS die met pensioen gaan.
- Coaching door peer-MAMAS (individueel en in groepen).

### 3) Talenten van de MAMAS verder ontwikkelen

- Talenten van de MAMAS verder ontwikkelen via de MAMAS Academy, via workshops zoals *Play to Learn* en trauma herkennen en verwerken bij medewerkers en cliënten.
- Via CSI MAMAS opleiden met een erkend diploma. Bijvoorbeeld van *care giver* naar *social auxiliary worker*.



#### 4) Impact van werk meten

- Met hulp van studenten van de Universiteit van Amsterdam en de Universiteit van Witwatersrand in Zuid Afrika wordt voor de MAMAS-organisaties die dat willen een Theory of Change (ToC) opgesteld. Hiermee wordt impliciete kennis expliciet gemaakt. Later wordt de ToC door studenten in de praktijk onderzocht. Dit helpt de MAMAS om de kwaliteit van hun organisatie te versterken.

In Nederland liggen er de volgende ambities:

- A) Voorlichting en bewustwording in Nederland over de situatie van kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika en de krachtige rol van de MAMAS blijft essentieel. Aandacht op tv is hierbij van essentieel belang.
- B) Het werven van structurele inkomsten met namen via particuliere donaties blijft een speerpunt in de fondsenwerving. Wij zullen daartoe veel aandacht blijven geven aan de *verbinding* van onze donateurs met Kinderfonds MAMAS en -daarmee- aan het werk van de MAMAS. Daarnaast wordt gezocht naar andere inkomstenbronnen via kerken, (familie)fondsen of -stichtingen en bedrijven die een band hebben met Zuid-Afrika en de noodzaak voelen het werk van de MAMAS te ondersteunen. Tevens zal er in de communicatie aandacht worden besteed aan de mogelijkheid om Kinderfonds MAMAS op te nemen in het testament.
- C) Omdat de betrokkenheid van het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven van groot belang is bij ons werk, wordt extra geïnvesteerd in het CSI team.
- D) Het DNA van Kinderfonds MAMAS blijven bewaken met als belangrijkste kenmerken:
  - De MAMAS weten zelf het beste wat er nodig is.
  - Alle projecten samen vormen, samen met de ruim 48.000 donateurs in Nederland, een '*healing network of care*' voor de kinderen in Zuid-Afrika;
  - In Nederland blijven we klein, waardoor we in Zuid-Afrika maximaal kunnen helpen;
  - We volgen iedere euro met eigen ogen;
  - We vragen structurele donateurs nooit om meer, tenzij er een ramp is.

Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS de meest energieke en duurzame veranderkracht in handen hebben! Want als er op dit moment iets

nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke *grassroots* Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige, trouwe, dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren.



## BEGROTING 2021

### Baten

Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een lichte daling zien van gerealiseerd €5.417.278 in 2020 naar begroot €5.254.080 in 2021 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en inkomsten uit het CSI team in Zuid-Afrika). De daling komt door de hoge eenmalige inkomsten in 2020 door de extra geefvraag aan de achterban van Kinderfonds MAMAS. De baten uit 2021 willen we onder andere werven door meer inkomsten te genereren uit acties en structurele steun te (blijven) vragen van huidige en nieuwe donateurs.

### Nadruk op donateurs

Teneinde met zo min mogelijk personeel toch een optimum aan draagvlak en structureel inkomen te kunnen genereren, heeft het bestuur al in 2005 besloten tot de nadruk op structurele donateurs als fondsenwervend mechanisme, en dus niet in te zetten op sponsoring, events, licensing, productverkoop, commerciële partnerships, etc. Dit beleid blijft in 2021 leidend. Wel wordt er meer aandacht besteed aan grote gevers en stichtingen, fondsen en kerken.

### Kosten

In de begroting voor 2021 is sprake van een lastendaling van €186.428 ten opzichte van de werkelijke uitgaven in 2020, waarin ook alle projectfinanciering en projectsupport is meegenomen. Deze daling wordt veroorzaakt door de eenmalige emergency funding in 2020. Ook is de projectfinanciering ruimer begroot, met name door de nationale uitrol van PowerGirls en de MAMAS Academy.

### Bestemmingsreserve Projecten

Voor 2020 gold hetzelfde als voor 2019, namelijk een adequate bestemmingsreserve, bedoeld als garantie voor toekomstige projectbijdragen, zodat het kinderfonds zijn morele meerjarencommitments kan nakomen jegens de projecten in Zuid-Afrika, ook bij zwaar weer, tegenvallende koersontwikkelingen, e.d.

In 2020 is €399.296 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Gezien de nieuwe lange termijnplannen van o.a. PowerGirls, MAMAS Academy, onderzoek en de

uitbreiding van de hulp van '0 tot eerste baan' geeft deze onverwachte bijdrage aan de bestemmingsreserve een belangrijke zekerheid voor de middellange termijn.

## OP NAAR DE VOLGENDE GROEIFASE

2020 stond in het teken van noodhulp. De MAMAS hebben een zeer moeilijk jaar gehad waarin ze hebben gevochten als leeuwinnen. Ze hebben de kracht van het collectief van de MAMAS Alliance ervaren en deze naar een nieuw level getild door kennis en ervaring met elkaar uit te wisselen en steun bij elkaar te zoeken via Zoom en de verschillende WhatsApp-groepen.

Omdat de MAMAS hun centra in 2020 moesten sluiten tijdens de coronapandemie heeft hun werk zich verplaatst van center based care naar home based care. In 2021 verwachten we een hybride tussenvorm waarvan het beste van beide wordt bewaard.

Vanuit Kinderfonds MAMAS worden extra financiële middelen beschikbaar gesteld om de MAMA-organisaties extra te ondersteunen met het verzwaren van de programma's en het aanleggen van meer moestuinen. De hoop is dat internationaal snel vaccins voor Zuid-Afrika worden vrijgegeven zodat de inenting ook daar, en zeker voor de MAMAS, snel op gang komen.

Ook in 2021 vertrouwt het bestuur en team van Kinderfonds MAMAS op de blijvende steun van fondsen, stichtingen, kerken, bedrijven, scholen en van de tienduizenden trouwe donateurs. Want de MAMAS in Zuid-Afrika kunnen hun werk alleen doen dankzij deze steun.

# JAAARREKENING 2020



# JAAARREKENING 2020

## BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA		
	31-12-2020	31-12-2019
	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	46.342	-
Materiële vaste activa	2.660	3.654
<b>Financiële vaste activa</b>		
Vordering personeel	9.461	29.405
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	589.089	545.608
Liquide middelen	5.829.938	5.695.607
<b>Totaal</b>	<b>6.477.490</b>	6.274.274

PASSIVA			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Reserves:			
Continuïteitsreserve	788.500	744.480	
Bestemmingsfonds F. Strietman	0	34.525	
Bestemmingsfonds PowerGirls	1.703.757	1.944.014	
Bestemmingsreserve Projecten	3.557.402	3.158.106	
	6.049.659*		5.881.125
<b>Kortlopende schulden</b>			
	427.831		393.149
<b>Totaal</b>	<b>6.477.490</b>		6.274.274

\* Voornamelijk aangehouden ten behoeve van de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Projecten, namelijk in totaal €6.049.659.

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

<b>BATEN</b>	<b>Werkelijk 2020</b>		<b>Begroot 2020</b>		<b>Werkelijk 2019</b>	
	EUR		EUR		EUR	
<b>Baten van particulieren</b>						
Structureel inkomen uit donateurs	<b>3.455.405</b>		<b>3.500.000</b>		3.070.921	
Overige donaties, giften en schenkingen	<b>1.961.873</b>		<b>975.000</b>		950.855	
		<b>5.417.278</b>		<b>4.475.000</b>		4.021.776
<b>Baten van loterijorganisaties</b>						
Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)		<b>500.000</b>		<b>500.000</b>		500.000
Nationale Postcode Loterij (extra projectbijdrage PG)*		-		-		2.200.000
<b>Som van de baten</b>		<b>5.917.278</b>		<b>4.975.000</b>		<b>6.721.776</b>
<b>LASTEN</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Voorlichting	<b>717.857</b>		<b>888.794</b>		576.521	
Projecten	<b>4.586.679</b>		<b>3.820.244</b>		3.086.444	
		<b>5.304.536</b>		<b>4.709.038</b>		3.662.965
<b>Wervingskosten</b>						
Lasten eigen fondsenwerving		<b>390.576</b>		<b>725.246</b>		399.845
<b>Kosten beheer en administratie</b>						
Lasten beheer en administratie		<b>231.346</b>		<b>296.496</b>		237.300
<b>Som van de lasten</b>		<b>5.926.458</b>		<b>5.730.780</b>		4.300.110
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>177.714</b>		<b>185.000</b>		89.927
<b>Resultaat</b>		<b>168.534</b>		<b>-570.780</b>		2.511.593
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>						
<b>Toevoegingen/onttrekkingen aan:</b>						
Continuïteitsreserve		<b>44.020</b>		<b>0</b>		-21.320
Bestemmingsreserve Projecten		<b>399.296</b>		<b>-570.780</b>		573.799
Bestemmingsfonds F. Strietman		<b>-34.525</b>		<b>0</b>		15.100
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-240.257</b>		<b>0</b>		1.944.014
		<b>168.534</b>		<b>-570.780</b>		2.511.593

\* PowerGirls



## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De website zal in vijf jaar worden afgeschreven en in 2021 in gebruik worden genomen.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De computers en inventarissen worden in vijf jaar afgeschreven.

### Financiële vaste activa

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen bij eerste verwerking tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verstaan ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nationale loterijen worden verantwoord in het jaar waarin het waarschijnlijk is dat aan die post verbonden economische voordelen naar de rechtspersoon zal vloeien.

### Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doelstellingen en kostencomponenten.

### Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de financiële baten en lasten.





## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### Activa

#### Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is in 2020 als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>31-12-2020</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Website	0	46.342	0	46.342
Totaal	0	46.342	0	46.342

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2020 is als volgt:

	<b>Boekwaarde</b>	<b>Aanschaffingen</b>	<b>Afschrijvingen</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>01-01-2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>31-12-2020</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Computers & software	1.382	0	624	758
Inventaris	2.272	429	798	1.902
Totaal	3.654	429	1.422	2.660

#### Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2020

	<b>Aanschafwaarde</b>	<b>Cumulatieve afschrijving</b>	<b>Boekwaarde</b>
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2020</b>
	EUR	EUR	EUR
Computers & software	21.249	20.491	758
Inventaris	22.373	20.900	1.902
Verbouwingen	2.653	2.653	-
Totaal	46.275	44.044	2.660

### Financiële vaste activa

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	EUR	EUR
Stand per 1 januari:		
Vordering personeel	<b>29.405</b>	46.107
Aflossing boekjaar	<b>16.702</b>	16.702
Koersverschil	<b>3.242</b>	-
Stand per 31 december	<b>9.461</b>	29.405

*De vordering aan personeel betreft een verstrekte rente vrije lening uit behoud van personeel. De lening is budgettair neutraal en zal worden terugbetaald in 39 gelijke termijnen welke worden ingehouden via het salaris. Hier zijn inmiddels 32 termijnen van voldaan*

### Vlottende activa

#### Vorderingen en overlopende activa

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij	<b>500.000</b>	500.000
Nog te ontvangen intrest	<b>79.070</b>	42.436
Vooruitbetaalde bedragen	<b>10.019</b>	3.172
	<b>589.089</b>	545.608

## Liquide middelen

	31-12-2020	31-12-2019
	EUR	EUR
Deposito ZAR	<b>1.418.274</b>	1.512.119
Bankiers Euro accounts	<b>1.738.433</b>	368.558
Bankiers ZAR accounts	<b>1.196.150</b>	393.626
ING Bank N.V.	<b>1.477.080</b>	3.421.304
	<b>5.829.938*</b>	5.695.607

Voor een bedrag van €5.814 (2019: €5.814) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking.

*\* Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 25.560.000 (€1.351.666) ondergebracht in een deposito met een looptijd tot en met 19 februari 2021. Dit past in het beleid van het bestuur van Kinderfonds MAMAS om niet te speculeren met liquide middelen of te handelen in valuta, maar om gelden waarvan vooraf bekend is dat die in Zuid-Afrika besteed zullen gaan worden direct om te zetten in randen (met als gunstig effect dat de rente op randen hoger is dan de rente op euro's).*

## Passiva

### Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve	2020	2019
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>744.480</b>	765.800
Resultaatbestemmingen	<b>44.020</b>	-21.320
Stand per 31 december	<b>788.500</b>	744.480

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van risico's op korte termijn, om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het fonds kan voldoen. Ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene beheerkosten.

Bestemmingsfonds Frits Strietman Fonds	2020	2019
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>34.525</b>	19.425
Resultaatbestemmingen	<b>-34.525</b>	15.100
Stand per 31 december	<b>0</b>	34.525

Het bestemmingsfonds is in 2018 opgericht ter gelegenheid van het afscheid van voormalig directeur Frits Strietman. De besteding van het fonds is ingezet als aanjager van gemeenschapsmoestuinen geleid door de MAMAS. In 2020 besluit het bestuur van Kinderfonds MAMAS om structureel meer geld in te gaan zetten voor de moestuinen van de MAMAS, als antwoord op de hongersnood én om de zelfredzaamheid van gezinnen te bevorderen. In overleg met de heer Strietman is besloten om het Frits Strietman Fonds en de extra investering van Kinderfonds MAMAS voor de moestuinen samen te brengen onder de naam Growing Together. Hiermee is een einde gekomen aan het Frits Strietman Fonds, maar aan de visie erachter zeker niet.

Bestemmingsfonds PowerGirls	2020	2019
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>1.944.014</b>	-
Resultaatbestemmingen	<b>-240.257</b>	1.944.014
Stand per 31 december	<b>1.703.757</b>	1.944.014

Het programma PowerGirls richt zich op de intensieve begeleiding van kwetsbare tienermeiden. Het programma is in nauwe samenwerking met de MAMAS ontwikkeld. In 2019 startte de pilot bij vijf projecten. De pilot is uitgevoerd om de belangrijkste onderdelen van het programma te testen, voordat het volledige programma in 2020 landelijk is uitgerold. In 2019 diende Kinderfonds MAMAS een Extra Project aanvraag in bij de Nationale Postcode Loterij, welke nog in datzelfde jaar werd toegekend. In dit bestemmingsfonds zijn de project- en communicatie uitgaven voor PowerGirls gereserveerd voor de jaren 2020-2024.

Bestemmingsreserve Projecten	2020	2019
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	<b>3.158.106</b>	2.584.307
Resultaatbestemmingen	<b>399.296</b>	573.799
Stand per 31 december	<b>3.557.402</b>	3.158.106

De Bestemmingsreserve Projecten is een door het bestuur van de Stichting bekleemde reserve en dient als een uitkeerbare reserve voor projectbetalingen, die als regel binnen een termijn van maximaal drie jaar zullen worden betaald (de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties via funding-contracten). Richtlijn van het bestuur was in eerste instantie dat de hoogte van de bestemmingsreserve Projecten diende te bestaan uit globaal maximaal 1 jaar aan projectbesteding, projectsupport en projectcommitment. Tijdens de bestuursvergadering van 9 september 2020 is het volgende besluit genomen: De wensomvang van de bestemmingsreserve is gelijk aan 6 maanden voor projectsteun. Het exacte bedrag is onderdeel van het jaarlijks goed te keuren begroting.

Daarnaast er goedkeuring gegeven voor een nieuwe aanwending van de bestemmingsreserve.

### Aanwending Bestemmingsreserve Projecten 2021

	<b>2021</b>
	EUR
Bestemmingsreserve stand per 1 januari 2021	<b>3.577.402</b>
Bestemmingsreserve projecten (6 maanden project support)	<b>1.900.000</b>
Reservering voor nationale fondsenwervende campagne	<b>500.000</b>
MAMAS Noodfonds (toekomstige calamiteiten)	<b>500.000</b>
MAMAS Opschaalfonds (succesvolle concepten binnen het netwerk verspreiden)	<b>677.402</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.577.402</b>

### Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	EUR	EUR
Verdeeld loon naar kosten	-	-681
Loonheffing	<b>32.650</b>	27.283
Nog te ontvangen facturen	<b>9.222</b>	25.369
Uitgestelde kosten	<b>196</b>	0
Vooruit ontvangen incasso's	<b>304.080</b>	295.274
Voorziening verplichting vakantiegeld- en dagen	<b>24.175</b>	25.869
Voorziening verplichting verlofuren	<b>4.074</b>	8.067
Voorziening te betalen salariskosten	-	1.000
Crediteuren	<b>53.434</b>	10.967
	<b>427.831</b>	393.149

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand tot een totaalbedrag van €40.500 en een printer tot een totaalbedrag van € 850. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 35.600. Restant van € 5.800 heeft een looptijd langer dan één jaar. De verplichting is na 5 jaar nihil.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

### Baten

#### Overige baten

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Nalatenschappen	<b>71.549</b>	<b>25.000</b>	1.904
Diverse giften	<b>1.304.899</b>	<b>500.000</b>	543.036
Vermogens- en Familiefondsen	<b>585.425</b>	<b>450.000</b>	400.815
Frits Strietman Fonds	-	-	5.100
	<b>1.961.873</b>	<b>975.000</b>	950.855

### Besteed aan doelstellingen

#### Voorlichting

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radio-uitingen, advertenties	<b>576.094</b>	<b>716.150</b>	420.817
Eigen activiteiten	<b>141.763</b>	<b>172.644</b>	155.704
	<b>717.857</b>	<b>888.794</b>	576.521

#### Projecten

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Projectsupport	<b>361.771</b>	<b>560.244</b>	466.618
Projecten	<b>4.224.908</b>	<b>3.260.000</b>	2.619.826
	<b>4.586.679</b>	<b>3.820.244</b>	3.086.444

## Werving

### Lasten eigen fondsenwerving

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Eigen activiteiten	<b>94.508</b>	<b>115.096</b>	103.803
Uitvoeringskosten	<b>296.067</b>	<b>610.150</b>	296.042
	<b>390.576</b>	<b>725.246</b>	399.845

### Beheer en administratie

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Aandeel in management, kantoorkosten en secretariële ondersteuning	<b>95.256</b>	<b>119.096</b>	105.167
Kantoorkosten	<b>128.620</b>	<b>170.400</b>	126.148
CBF-keurmerk en contributies	<b>7.470</b>	<b>7.000</b>	5.986
	<b>231.346</b>	<b>296.496</b>	237.300

De aan beheer en administratie toegerekende kosten bedroegen in 2020 €231.346 ten opzichte van 2019 ad €237.300. Dit betekent een daling van €5.954.

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	<b>231.346</b>	<b>296.496</b>	237.300
Totale bestedingen	<b>5.926.458</b>	<b>5.730.780</b>	4.300.110
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	<b>3,9%</b>	<b>5,2%</b>	5,5%

In 2020 is met een werkelijk percentage ad 3,9% ruim voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm ad 12%.

## Toelichting kosten personeel

	2020	Begroot 2020	2019
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	<b>355.668</b>	<b>455.400</b>	377.845
Werknemersverzekering	<b>48.915</b>	<b>50.600</b>	66.145
Bijdrage in oudedagsvoorzieningen *	<b>41.864</b>	<b>40.480</b>	42.284
Overige personeelskosten	<b>14.897</b>	<b>29.000</b>	38.200
	<b>461.344</b>	<b>575.480</b>	524.474
Af: ontvangen ziekengeld en reservering verlofuren	<b>10.761</b>	-	12.380
	<b>450.583</b>	<b>575.480</b>	512.094

### Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 5,8 Fte (2019: 5,7 Fte.)

\* Dit betreft een bijdrage van Kinderfonds MAMAS in de oudedagsvoorziening van de medewerkers. Het betreft derhalve geen pensioenregeling.

### Beloning bestuurders en directeur

Er zijn geen bezoldigingen aan de statutaire bestuurders en toezichthouders verstrekt. Noch zijn leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders, toezichthouders en directie.

De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 september 2018. Kinderfonds MAMAS hanteert de beloningsregeling van de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot een zogenaamde BSD-score van 420 punten. Dit betekent dat het maximale jaarinkomen van de directeur ingeschaald is op salarisniveau H en maximaal € 125.011 mag zijn. Het bruto jaarsalaris van de directeur bedraagt € 88.392. Inclusief vakantietoelage is het totale jaarinkomen € 95.463.

### Dienstverband

	2020	2019
Aard	Dhr. J. Verboeket	Dhr. J. Verboeket
Uren	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Periode	Voltijds	Voltijds
	Gehele jaar	Gehele jaar

### Bezoldiging

	EUR	EUR
Bruto loon	88.392	88.392
Vakantiegeld	7.071	7.071
Eindejaaruitkering / 13e maand e.d.	-	-
Variabel inkomen	-	-
Totaal jaarinkomen	95.463	95.463

Sociale verzekeringen werkgeversdeel	10.170	10.995
Belastbare vergoedingen	-	-
Pensioenbijdrage werkgever	11.456	11.456
Overige beloningen	-	-
Uitkering bij einde dienstverband	-	-
Totaal overige lasten / vergoedingen	-	-
Totaal bezoldiging boekjaar	117.089	117.914

## OVERIGE TOELICHTINGEN

Sinds medio maart 2020 werden de gevolgen van het wereldwijde Corona-virus in zowel Nederland als Zuid-Afrika merkbaar. De Nederlandse regering besloot op 23 maart 2020 tot een intelligente lockdown en Premier Ramaphosa riep in Zuid-Afrika op 26 maart een lockdown af.

In Zuid-Afrika betekende dit dat de kinderen niet meer naar de (voedsel)programma's van onze 33 lokale partner organisaties konden gaan. Na een consultatieronde onder de MAMAS bleek er snel extra financiële hulp nodig te zijn voor:

- voedselpakketten en zeep,
- voorlichting in de communities over corona en hygiëne,
- medische hulp
- speelgoed en schoolmateriaal voor de kinderen thuis

Daarvoor is in eerste instantie door het Bestuur van Kinderfonds MAMAS € 500.000,- vrijgemaakt. Hiervoor is ook een fondsenwervende oproep aan onze donateurs uitgestuurd. Daarnaast is later € 1 miljoen extra vrijgemaakt om de moestuinen een extra stimulans te geven, als duurzame oplossing voor de hongersnood.

Gezien de trouwe achterban, de positieve respons op de fondsenwervende TV-spot en de gezonde reserves van Kinderfonds MAMAS, wordt het gevaar dat de inkomsten dermate zullen dalen dat de organisatie risico loopt, als laag ingeschat. Kinderfonds MAMAS heeft naast de Nationale Postcode Loterij slechts 1 andere zeer grote anonieme sponsor. Deze laatste sponsor zal na 2021 stoppen, omdat de liquide middelen van dit fonds dan op zijn. Daarnaast zijn de overige inkomsten verdeeld over vele stichtingen, fondsen, kerken, scholen en ruim 48.000 structurele donateurs, waardoor de risicospreiding groot is. De ervaring leert dat tijdens de kredietcrisis (2009) en de eurocrisis (2012) de totale inkomsten van de goede doelen slechts licht daalden. Kinderfonds MAMAS vertrouwt ook in de toekomst op de ruimhartigheid van haar betrokken en trouwe donateurs.

## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

### Model toelichting bestedingen

	Doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal			
	Voorlichting	Projecten						2020	2020	2019
	EUR	EUR						EUR	EUR	EUR
Afdrachten		4.224.908			<b>4.224.908</b>	<b>3.260.000</b>	<b>2.619.826</b>			
Uitbesteed werk	576.094	220.008	296.067		<b>1.092.169</b>	<b>1.713.900</b>	<b>1.027.773</b>			
Personeelskosten	141.763	141.763	94.509	95.256	<b>473.291</b>	<b>579.480</b>	<b>520.377</b>			
Huisvestingskosten				27.941	<b>27.941</b>	<b>31.500</b>	<b>27.903</b>			
Kantoor en algemene kosten				106.726	<b>106.726</b>	<b>145.900</b>	<b>102.834</b>			
Afschrijvingen				1.423	<b>1.423</b>	<b>0</b>	<b>1.396</b>			
Totaal	<b>717.857</b>	<b>4.586.679</b>	<b>390.576</b>	<b>231.346</b>	<b>5.926.458</b>	<b>5.730.780</b>	<b>4.300.110</b>			

Stichting Kinderfonds MAMAS

Laren, 25 juni 2021

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2020 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds MAMAS per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (van pagina 6 t/m 69);
- begroting staat van baten en lasten 2021 (pagina 90).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken

van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben

waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van spanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige



gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 25 juni 2021  
 Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

Was getekend  
 S.A. Dekker RA



**BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**

	Werkelijk 2020		Begroot 2021	
<b>BATEN</b>	EUR		EUR	
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
Structureel inkomen uit donateurs	<b>3.455.405</b>		3.904.080	
Overige donaties, giften en schenkingen	<b>1.961.873</b>		1.350.000	
		<b>5.417.278</b>		5.254.080
<b>Baten van loterijorganisaties</b>				
Nationale Postcode Loterij		<b>500.000</b>		500.000
<b>Som van de baten</b>		<b>5.917.278</b>		5.754.080
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Voorlichting	<b>717.857</b>		728.100	
Projecten	<b>4.586.679</b>		4.110.230	
		<b>5.304.536</b>		4.838.330
<b>Wervingskosten</b>				
Lasten eigen fondsenwerving		<b>390.576</b>		573.950
<b>Kosten beheer en administratie</b>				
Lasten beheer en administratie		<b>231.346</b>		327.750
<b>Som van de lasten</b>		<b>5.926.458</b>		5.740.030
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>177.714</b>		125.000
<b>Resultaat</b>		<b>168.534</b>		139.050
<b>Resultaatbestemming</b>				
Continuïteitsreserve		<b>44.020</b>		0
Bestemmingsreserve Projecten		<b>399.296</b>		139.050
Bestemmingsfonds F. Strietman		<b>-34.525</b>		0
Bestemmingsfonds PowerGirls		<b>-240.257</b>		0
		<b>168.534</b>		139.050

## VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De Verantwoordingsverklaring van het bestuur (verweven door het hele verslag) is opgesteld conform de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Kinderfonds MAMAS onderschrijft onderstaande principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code is door het CBF vastgesteld in samenwerking met de Commissie Wijffels en is mede bepalend voor de richtlijnen van het CBF waarnaar Kinderfonds MAMAS zich richt.

De leidende principes van deze code zijn:

- onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
- optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
- optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

## COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van: Stichting Kinderfonds MAMAS  
 Postbus 156  
 1250 AD Laren (NH)

Telefoon: 035 - 539 59 80  
 Email: [info@kinderfondsmamas.nl](mailto:info@kinderfondsmamas.nl)  
 Website: [www.kinderfondsmamas.nl](http://www.kinderfondsmamas.nl)

Rekeningnummer: NL60 INGB 0000 0466 64  
 K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland: 34111231

Productie, vormgeving en fotografie: Kinderfonds MAMAS





**MAMA  
POWER**

kinderfondsmamas.nl

