



Jaarverslag 2018

MAMAS STAAN OP

voor kinderen in nood





Hoofdstuk 1: WIJ ZIJN MAMAS

De kern
 De harde werkelijkheid
 De oplossing
 MAMA Power

7

Hoofdstuk 2: MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA-organisaties in 2018
 Introductie van de projecten
 Werkwijze bij de MAMA-organisaties
 Beweging van Hoop/ / MAMAS Alliance

13

Hoofdstuk 3: ACHTER DE SCHERMEN

Donateurs
 Team
 Bestuur
 Speciale relaties
 Beleid en administratie

37

Hoofdstuk 4: EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

Hoogtepunten van het verslagjaar
 Voorlichten, werven en behouden
 Doelstellingen 2018
 Het jaar in cijfers

47

Hoofdstuk 5: OP NAAR DE TOEKOMST

Doelstellingen 2019
 Ambities 2020
 Begroting 2019
 Op naar de volgende groeifase

61

JAARREKENING 2018

65

CONTROLEVERKLARING

78

BEGROTING 2019

80

VERANTWOORDING & COLOFON

96

Voorwoord van de voorzitter

MAMAS in actie!

Siyanda had niet eens schoenen, nu zit hij op de universiteit.

Thandeka zorgde dag in dag uit voor haar zieke moeder, nu kan ze weer kind zijn.

George snoof lijm om de honger te vergeten, nu krijgt hij drie gezonde maaltijden per dag.

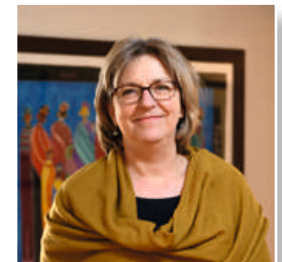
Pasgeboren Nthabo werd achtergelaten op straat, nu groeit hij op in een liefdevol thuis.

Kleine Khayani was slap van ondervoeding, nu rent ze iedereen eruit in de speeltuin.

Zomaar een greep uit de verhalen die de MAMAS in 2018 met ons deelden. Als ik deze vijf zinnen tot me door laat dringen, raken ze me diep. Want achter iedere zin schuilt het leven van een kind. Je zou Thandeka maar zijn, of George... Of één van die andere 50.000 kinderen die opgevangen worden in de projecten van de MAMAS. Hun werkelijkheid is drastisch veranderd. Van een uitzichtloos startpunt zijn ze op weg naar een kansrijke toekomst.

Verspreid over heel Zuid-Afrika komen inmiddels meer dan 2.000 MAMAS in actie voor kinderen in nood. Zij kijken niet toe, maar nemen verantwoordelijkheid en staan op! In 2018 bouwden we stevig verder aan de MAMAS Alliance, het netwerk waarbinnen de MAMAS samen vechten tegen de armoede in hun land. Tijdens de SHARE-conferentie in oktober kwamen de leidende MAMAS (en PAPAS) van alle projecten bij elkaar. Wat een energie, wat een kennis, wat een daadkracht! Het was een feest van MAMA POWER.

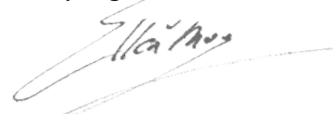
In het verslagjaar groeiden we naar 57 projecten. De bijdrage die Kinderfonds



MAMAS heeft kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika was dit jaar hoger dan ooit! Dat alleen al maakt 2018 een fantastisch jaar. We beseffen ons iedere dag dat dit alleen mogelijk is dankzij de steun van duizenden trouwe vrienden in Nederland. Zonder hen waren we nergens.

2018 was een goed jaar. 2019 wordt wat ons betreft nog beter! Want nog te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven met niets of bijna niets... De missie van de MAMAS is duidelijk: een eerlijke kans voor ieder kind. Daarin steunen wij hen van harte! Zolang als nodig is.

Hartelijke groet,



Ellen Nauta
Voorzitter

Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS



BESTUURSVERSLAG

Hoofdstuk 1

WIJ ZIJN MAMAS

DE KERN

Onze missie

De missie van Kinderfonds MAMAS is:

- het verbinden van gewone, betrokken mensen in Zuid-Afrika en in Nederland;
- het daarmee scheppen van ruimte voor inspirerende 'MAMA POWER in actie';
- leidend tot structurele dagelijkse zorg en een eerlijke toekomst voor de meest kansarme kinderen in Zuid-Afrika.

Onze droom

Kinderfonds MAMAS droomt van een beweging van MAMAS die het leven van de meerderheid van de kinderen in Zuid-Afrika verandert, van onderaf. Kinderfonds MAMAS droomt van MAMA POWER als de onstuitbare kracht die kind voor kind afrekenet met de armoede en hoop brengt in een land waar het nu nog zo donker is. Zodat ieder kind krijgt waar het recht op heeft: zorg, liefde en bescherming, waardoor het zich vrij en optimaal kan ontwikkelen en een goede toekomst kan opbouwen.

Onze visie

Kinderfonds MAMAS gelooft in gelijke kansen voor ieder kind; ook in Zuid-Afrika. In die fantastische vrouwen in Zuid-Afrika (inmiddels meer dan 2.000!) en hun 42.000 betrokken vrienden in Nederland die beiden gedreven worden door de liefdevolle oerkracht van moeders, door MAMA POWER. Samen staan zij op voor inmiddels 50.000 kinderen in armoede.

Onze inspirator

Kinderfonds MAMAS is ontstaan op verzoek van Nelson Mandela. Hij was het die in 1999 aan onze latere voorzitter, de heer Bas Kardol, persoonlijk vroeg om ook in Nederland fondsen te werven voor de meest kwetsbare kinderen van zijn land. Mandela's visie op het werken met vooral lokale mensen en projecten om kinderen te redden, heeft een groot stempel gedrukt op Kinderfonds MAMAS en doet dat nog steeds. Zijn prachtige uitspraak is nog altijd ons motto:

*"Het bestrijden van armoede is geen daad van liefdadigheid.
 Het is hooguit réchtvaardigheid!"*

Onze doelstelling

Kinderfonds MAMAS heeft twee statutaire doelstellingen:

- A. Het werven van fondsen voor hulpverlening, opvang, begeleiding en educatie ten behoeve van kinderen in Zuid-Afrika die in hun ontwikkeling ernstig belemmerd worden door armoede, ziekte, verlating, misbruik en andere vormen van achterstelling - of de directe gevolgen daarvan - teneinde deze kinderen een betere toekomst te geven.
- B. Het informeren en betrekken van de Nederlandse samenleving bij dit onderwerp, ter vergroting van inzicht in oorzaak en samenhang van de problemen die deze kinderen ontmoeten, alsmede het genereren van positieve betrokkenheid bij en steun voor de structurele oplossing van deze problemen door Afrikanen zélf.

DE HARDE WERKELIJKHEID

Nog veel te veel kinderen in Zuid-Afrika moeten zien te overleven in de harde werkelijkheid van extreme armoede, uitzonderlijk geweld, voortdurende honger, uitsluiting en verwaarlozing.

De feiten

In Zuid-Afrika wonen twintig miljoen kinderen van nul tot achttien jaar. Van al deze kinderen:

- groeien 12,8 miljoen kinderen op in huishoudens met een inkomen onder de armoedegrens. Zeker dertig procent hiervan leeft in extreme armoede: zij hebben letterlijk niets;
- lijden ruim 2,3 miljoen kinderen iedere dag honger;
- verloren bijna 2,5 miljoen kinderen één van hun ouders en nog eens 505.000 kinderen beide ouders, grotendeels als gevolg van aids;
- zijn 1,9 miljoen kinderen zelf besmet met hiv/aids;
- leven circa 58.000 kinderen in een kindgezin; dus zonder ouders, oma of andere volwassene;
- maakt in de doelgroep van de meest arme kinderen circa zeventig procent uiteindelijk zijn school niet af (in Nederland acht procent);
- zijn jaarlijks naar schatting 486.000 kinderen en jongeren slachtoffer van huiselijk geweld, seksueel geweld en misbruik;
- bestaan anderhalf miljoen kinderen officieel niet. Kinderen van illegale vluchtelingen of kinderen zonder 'papieren', zoals geboorte- en registratie-documenten, waardoor toegang tot overheidsdiensten en financiële steun geblokkeerd wordt;
- wonen 1,6 miljoen kinderen in erbarmelijke hutjes en krotten, en nog eens 3,6 miljoen kinderen in overvolle huishoudens;
- hebben bijna zes miljoen kinderen geen schoon drinkwater in of bij het huis.

(Bron: statistisch onderzoek en documenten van onder andere South African Child Gauge 2017 en 2018 [by Children's Institute & University of Capetown], Unicef, Statistics South Africa [www.statss.gov.za])

Vier sombere opties

De cijfers hierboven vertellen het al: armoede is zoveel meer dan gebrek aan geld. Armoede is honger, aids, je ouders verliezen, op school uitvallen, geen toegang tot medische zorg hebben. Armoede is zwerven op straat, er alleen voor staan, opgroeien zonder uitzicht op een positieve toekomst.

Hoe ontsnapt een kind uit die vicieuze cirkel van wanhoop en ellende? Het heeft immers vanaf de geboorte al een enorme achterstand opgelopen in gezondheid, onderwijs, mentale kracht, sociaal gedrag en structuur. Om nog maar niet te spreken over hun traumatische ervaringen.

Zij hebben in onze optiek eigenlijk maar vier sombere 'opties':

1. overlijden voor hun tiende levensjaar;
2. opgaan in criminaliteit, straatbendes en geweld;
3. zwerven, marginaliseren en 'verdwijnen';
4. doorgeven van de uitzichtloosheid aan een nieuwe generatie, waardoor het probleem zich nog verder verankert en verdiept.

DE OPLOSSING

Gelukkig is met die harde cijfers het laatste woord niet gezegd. Er is ook goed nieuws:

- A. Krachtige *community based* interventies in het leven van deze kinderen blijken heel positief te kunnen werken. De organisaties van de MAMAS die Kinderfonds MAMAS steunt - onze partner-NGO's - geven daar dagelijks vele voorbeelden van.
- B. Zuid-Afrika heeft een basisinfrastructuur op terreinen als onderwijs en zorg. Als het je lukt om daarmee je school af te ronden met een diploma, biedt de economie kansen op een baan en een toekomst. Kansen om te ontkomen aan de extreem hoge werkloosheid. Er is voor kinderen in armoede dus wel degelijk een 'next level', als je je school afmaakt en hoort bij die dertig procent uit de doelgroep die daarin slaagt!



MAMA MAPULA KON NIET ANDERS

MAMA Mapula (67) is één van die MAMAS. Een bewuste keuze. In 2009 verhuisde ze naar het plattelandsdorp Winterveld, vlak boven Pretoria, waar ze een lapje grond erfde van haar vader. “Daar herkende ik de armoede uit mijn jeugd. Armoede waar je nooit uit komt. Een wereld zonder werk, zonder inkomen, zonder eten. Waarin kinderen geen enkele stimulans krijgen, van school uitvallen, geen toekomst zien. Een wereld van verlating, verslaving en ziekte. Van misbruik en geweld. Armoede is een complex web van ellende. Armoede steelt je hoop.”

MAMA Mapula móest in actie komen. “Ik kon niet anders. Ik had slapeloze nachten, denkend aan kinderen die naar bed gingen zonder eten, die de volgende dag weer op straat zouden zwerven. Hoe kon ik verder gaan met mijn leven, terwijl de wereld zo wreed was en die kinderen zo hulpeloos?”

Nu, tien jaar later, zorgt Mapula in haar project Nosa voor bijna zeshonderd kinderen van één tot achttien jaar. Vanuit haar eigen kleine centrum. Samen met tientallen vrouwen uit de buurt. Zij weten zich onderdeel van de groeiende Beweging van Hoop in Zuid-Afrika. Een beweging van MAMAS die niet langer wachten, maar zélf in actie komen. Met de logica van gewone mensen. Op eigen initiatief, van onderaf, vandaag nog!

MAMA POWER

Vooral de vrouwen in Zuid-Afrika staan op, nemen verantwoordelijkheid en organiseren zichzelf om honderden, soms duizenden kinderen in barre armoede structurele zorg te bieden. Wij noemen deze vrouwen respectvol MAMAS, zoals ook hun eigen omgeving dat doet. Samen vormen zij een Beweging van Hoop.

De MAMAS tonen dagelijks hun enorme 'MAMA Power'. Dit is de verzorgende en beschermende oerkracht van moeders. De MAMAS weten wat een kind nodig heeft, MAMAS kijken niet weg als een kind in nood is, MAMAS nemen altijd verantwoordelijkheid. Liefdevol, trouw en onverzettelijk.

Het is onze overtuiging dat MAMA POWER het belangrijkste en meest effectieve antwoord is op het probleem van kwetsbare kinderen in een land dat geteisterd wordt door corruptie.

Eigen initiatief

De MAMAS nemen zélf initiatief en komen zélf in actie in hun eigen lokale omgeving: zo *grassroots* als maar zijn kan. Daarbij past ons bescheidenheid. Lokale MAMAS weten immers zoveel beter waarmee deze kinderen echt geholpen zijn. Bovendien: wanneer mensen zelf initiatief nemen, zijn zij honderd procent eigenaar en kunnen zij duurzaam draagvlak realiseren binnen de gemeenschap. Wij zien dit als de sleutel tot lokale ontwikkeling.

Keten van trouw

Hulp aan een kind in armoede is altijd een kwestie van lange adem en trouw. De kinderen verdienen de zorg van de MAMAS niet alleen vandaag, maar tot ze op eigen kracht verder kunnen. De MAMAS kunnen dat alleen waarmaken als wij hen langjarig en trouw steunen. Op onze beurt kunnen wij die belofte alleen doen dankzij onze trouwe donateurs. Die keten van trouw is de belangrijkste voorwaarde voor effectieve zorg voor de kinderen van Zuid-Afrika.

Meerjarensteun redt levens

Daarom belooft Kinderfonds MAMAS haar partnerorganisaties steeds financiering

HET ANDERE FONDS

Kinderfonds MAMAS ziet zichzelf als het 'andere fonds'. Waarom?

- Omdat we geloven in de kracht van gewone mensen, zowel in Zuid-Afrika (de MAMAS) als in Nederland (onze donateurs).
- Omdat we sámen in actie komen! Wij geloven niet in hulp, maar in *partnership*.
- Omdat we volledig onafhankelijk zijn en nooit subsidie aanvragen; die maakt afhankelijk van politiek.
- Omdat we sinds onze oprichting al aan onze donateurs beloven dat we hen nooit om meer geld zullen vragen dan het bedrag dat zij ons in eerste instantie hebben toegezegd; wij zijn daar namelijk héél blij mee.
- Omdat we geloven in *grassroots development*: duurzame ontwikkeling van onderaf, van mensen zélf...
- ...en meer vertrouwen hebben in de MAMAS en hun MAMA POWER, dan in 'westerse oplossingen'. De MAMAS bepalen welke zorg nodig is.
- Omdat we tegelijkertijd wel geloven in 'afpraak is afspraak': we controleren zorgvuldig en volgen iedere euro met eigen ogen door alle projecten jaarlijks minstens twee keer te bezoeken.
- Omdat we geloven in direct contact en korte lijnen. We kennen alle MAMAS persoonlijk.
- Omdat we geloven in onze 'keten van trouw': van ons aan de MAMA-organisaties, van de MAMA-organisaties aan de kinderen en van onze donateurs aan Kinderfonds MAMAS.
- Omdat we vooral klein willen blijven qua organisatie: met acht medewerkers, minimale bureaucratie en maximale betrokkenheid.
- Omdat we continu op zoek zijn naar hoe het *anders*, en vooral *beter* kan!

voor perioden van drie jaar; met uitzicht op verlenging van steeds weer drie jaar als de MAMA-organisatie goed functioneert en het de gemaakte afspraken nakomt. Dit stelt de MAMA-organisaties en hun management in staat om structurele plannen te maken, goede medewerkers aan te trekken en een betrouwbare partner te zijn voor de kinderen, waarbij zij zich niet ieder jaar opnieuw zorgen hoeven te maken over de financiering. De zekerheid van meerjarige funding verhoogt de kwaliteit van de MAMA-organisaties sterk en redt daadwerkelijk levens.

Dagelijkse zorg

De MAMAS in Zuid-Afrika geven kwetsbare kinderen wat voor ons zo 'doodgewoon' lijkt: liefde, aandacht, zorg, voeding, kleding, sport en spel, medische zorg, veiligheid en onderwijs. Iedere MAMA-organisatie heeft een eigen focus, maar allemaal richten ze zich op de meest kwetsbare kinderen die zonder concrete, onmiddellijke hulp nauwelijks kans op overleven hebben, of de kans lopen ten prooi te vallen aan criminaliteit, verlating en marginalisatie. Armoede is daarbij de harde rode draad. Denk bij onze 'doelgroep' bijvoorbeeld aan:

- straatkinderen,
- aidsweesjes,
- kinderen in kindgezinnen,
- slachtoffertjes van geweld,
- kinderen met een handicap,
- kinderen van illegale vluchtelingen,
- verwaarloosde kinderen,
- ondervoede kinderen,
- getraumatiseerde kinderen.

Meer dan een boterham

Hulp aan deze kinderen is nooit alleen een boterham of een aidsremmer. Programma's van de MAMA-organisaties zijn altijd gericht op een breed pakket aan zorg, waarbij gekeken wordt naar het geheel. Uitgangspunt is meestal dat de kinderen thuis blijven wonen, en thuis de support krijgen die zij nodig hebben om te overleven en zich te ontwikkelen. Die support is altijd gericht op veelzijdige steun, vaak georganiseerd vanuit een centrum of een buurthuis. Daarbij hangen activiteiten altijd samen. De start van een soepkeuken betekent bijvoorbeeld ook

de introductie van peuterklasjes, crèches, schoolbegeleiding en medische zorg. Alleen dán heeft hulp echt effect. Want wat heeft een kind aan een schooluniform, als het te veel honger heeft om te kunnen leren? Wat heeft een kind aan aidsremmers, als niemand ervoor zorgt dat het ze ook daadwerkelijk inneemt en aanvullend gezond eet?

Hoe jonger hoe beter

Het is belangrijk dat kinderen zo jong mogelijk in de projecten komen en structurele zorg krijgen. Want juist de eerste drie jaar in het leven van een kind zijn doorslaggevend voor zijn of haar ontwikkeling! Daar wordt de basis gelegd. Daarbij: hoe jonger de kinderen zijn, hoe meer problemen je nog kunt voorkomen, zoals ondervoeding, schooluitval of beschadiging door misbruik en geweld. Kortom: hoe eerder de MAMAS erbij zijn, hoe beter de start van de kinderen in het leven. Daarom is Early Childhood Development een belangrijke pijler in bijna alle MAMA-organisaties.

Sámen

De MAMAS en de kinderen in Zuid-Afrika, duizenden trouwe donateurs in Nederland, het team op kantoor, het actieve bestuur en onze speciale vrienden en ambassadeurs: samen zijn we MAMAS! Samen vormen we een hecht netwerk van trouwe zorg rond Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen.



Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK



Hoofdstuk 2

MAMA POWER IN DE PRAKTIJK

MAMA ORGANISATIES IN 2018

57 verschillende projecten

In het jaar 2018 steunde Kinderfonds MAMAS 31 MAMA-organisaties, die actief waren met in totaal 57 projecten in heel Zuid-Afrika. De projecten van deze MAMA-organisaties zijn verschillend van aard, structuur, omvang en 'doelgroep'. Maar de kern is altijd dezelfde: duurzame dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen.

Steun aan MAMA-organisaties

Bij de introductie van alle afzonderlijke MAMA-organisaties op de volgende pagina's is bij iedere organisatie aangegeven hoeveel deze in 2018 aan projectsteun ontvangen heeft. De bedragen staan in Zuid-Afrikaanse Randen. De koers van de Rand varieerde in 2018 van ZAR 14,30 tot ZAR 17,11 per euro, met als gemiddelde ZAR 15,40 per euro. (Bron: historische valutakoerslijst ABN AMRO).

In het verslagjaar werd in totaal € 3.263.892 besteed aan de doelstelling projecten: voor € 2.649.505 aan directe projectfinanciering (vrijwel geheel via meerjarige project-toezeggingen) en € 614.387 voor support aan, begeleiding van, samenwerking tussen en controle van projecten.

Bestemmingsreserve Projecten

De Bestemmingsreserve Projecten geeft zekerheid aan de MAMA-organisaties dat ook bij onverhoopt zwaar weer of majeure koersproblemen ons fonds haar toezeggingen kan waarmaken. Het biedt de zekerheid dat Kinderfonds MAMAS

in komende jaren haar commitment aan de MAMAS kan nakomen, ondanks zorg over de economie en de inkomsten.

De bestemmingsreserve is voorsnog circa twaalf maanden aan structurele projectbetalingen groot. Naarmate de economie van Nederland en de inkomsten van Kinderfonds MAMAS aantrekken, kan de Bestemmingsreserve Projecten kleiner worden dan twaalf maanden dekking van projectbetalingen. Zoals ook in dit jaarverslag beklemtoond wordt, blijft continuïteit van de projecten echter de belangrijkste prioriteit.

Vanuit het resultaat over boekjaar 2018 kon € 244.243 worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van nakoming van commitments aan projecten voor komende jaren. Kinderfonds MAMAS hield per einde 2018 een totale Bestemmingsreserve Projecten aan ten bedrage van € 2.584.307.

Aantal kinderen

De MAMA-organisaties verschillen van elkaar in focus, werkwijze en grootte. Bij de beschrijvingen op de volgende pagina's wordt per MAMA-organisatie genoemd hoeveel kinderen worden bereikt, om een idee te geven van de omvang van de organisatie.

Bij ieder project worden twee aantallen kinderen genoemd, namelijk:

1. het aantal kinderen waarvan de zorg direct en geheel door Kinderfonds MAMAS gefinancierd wordt (onder MAMAS);
2. het totale aantal kinderen dat door deze NGO (of deze locatie van de NGO) bereikt wordt met zorg, inclusief de kinderen die onder MAMAS vallen.

De bereikte aantallen bestaan uit kinderen die geheel binnen het project participeren én de kinderen die, omdat het broertjes of zusjes zijn, in belangrijke mate meeprofiteren van eerder genoemde zorg, omdat het gezin bijvoorbeeld voedselhulp krijgt, schoon drinkwater, kleding, training voor de ouder(s), hulp bij een eigen tuintje e.d.



INTRODUCTIE VAN DE PROJECTEN

Graag introduceren wij kort de 57 projecten van MAMA-organisaties die in 2018 steun ontvingen. Meer uitgebreide beschrijvingen van de MAMA-organisaties en hun projecten vindt u op onze site www.kinderfondsmamas.nl.

1. AREBAOKENG

In de meedogenloze wereld van aids en armoede in Tembisa zijn honderden kinderen bij Arebaokeng elke dag verzekerd van gezond eten, begeleiding, aandacht en liefde. Het project vangt de kinderen op in verschillende programma's; van peuterklasjes tot naschoolse opvang, van begeleiding aan huis tot clubs voor tienermeiden.

Tembisa, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Flora Modiba
Partner sinds: 2016
Funding in 2018: ZAR 450.000
Kinderen: 210 (MAMAS), 540 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 38



2. BREEDE VALLEY PARTNERS FOR LIFE

Het project Partners for Life van Breede Valley APD biedt gehandicapte kinderen zorg op maat. Zij krijgen aandacht en liefde en leren zoveel mogelijk zelfstandig te functioneren, in de dagopvang of thuis. Ouders/verzorgers worden nauw betrokken bij de dagelijkse zorg. Dit leidt tot acceptatie in de gemeenschap en een gezonder en gelukkiger leven voor deze kwetsbare groep.

Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Louine Griessel
Partner sinds: 2009
Funding in 2018: ZAR 800.000
Kinderen: 170 (MAMAS), 606 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 53



3. BREEDE VALLEY COMM KIDZ

NIEUW

In 2018 is Kinderfonds MAMAS het programma "Comm Kidz" van Breede Valley APD gaan steunen. Dit programma heeft twee doelen: training en therapeutische steun bieden aan moeders, oma's en familieleden van meer kinderen met een beperking, en het creëren van een tijdelijke opvangplek voor aanvullende hulp en thuiszorg in de wijk Rawsonville.

Breede Vallei, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Louine Griessel
Partner sinds: 2009
Funding in 2018: ZAR 500.000
Kinderen: 170 (MAMAS), 606 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 53



4. CARITAS ABANTWANA

Samen met een bruisend, jong team bereikt MAMA Kaylene steeds meer jonge kinderen in Strydenburg, provincie Noordkaap. Naast de kleine gebouwtjes waarin al jaren een peuterklasje is gehuisvest, heeft Caritas Abantwana ook een stuk land weten te bemachtigen waar de MAMAS naschoolse opvang verzorgen.

Strydenburg, Noordkaap, Zuid-Afrika
MAMA Kaylene Saal
Partner sinds: 2017
Funding in 2018: ZAR 200.000
Kinderen: 12 (MAMAS), 26 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



5. CARITAS BRIGHT BEGINNINGS

Op een heuvel in het dorpje Marchand staat een kerkje met ernaast een kleurrijke container, die MAMA Ilse van de loterij heeft gekregen. Tientallen peutertjes komen er elke dag voor peuteronderwijs. Met de steun van Kinderfonds MAMAS kan MAMA Ilse steeds meer van hen blijven steunen als ze naar school gaan, dankzij de in 2017 gestarte naschoolse opvang. Zo proberen de MAMAS van Caritas Bright Beginnings de cirkel van ellende te doorbreken waaraan de kinderen nu zijn blootgesteld: veel jongeren van amper 13 jaar oud hebben er al een drank- en/of drugsprobleem.

Marchand, Noordkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Ilse Silwer
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 200.000
 Kinderen: 17 (MAMAS), 27 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



6. CARITAS TENDANI

In de rotsige township van Postmasburg organiseert MAMA Sannah al jaren eigenhandig opvang voor kleine kinderen. Eerst in haar eigen huis, sinds 2012 op een aparte locatie waar een kleurrijke container naast een bakstenen huisje staat. Het is nog klein, maar veelbelovend. Sinds MAMA Sannah is aangesloten bij Kinderfonds MAMAS, kan zij naast de kleuteropvang ook kinderen na schooltijd opvangen en hen huiswerkbegeleiding, een warme maaltijd, spelletjes en activiteiten bieden.

Postmasburg, Noordkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Sannah Jacobs
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 200.000
 Kinderen: 15 (MAMAS), 28 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



7. CARITAS THUSANANG

Vlakbij het prachtige nationale park van Augrabies, tegen de grens met Namibië, ligt Caritas Thusanang. Slecht onderwijs, overvolle klassen en ernstige armoede zorgen ervoor dat veel kinderen van negen of tien jaar oud nog niet eens hun eigen naam kunnen schrijven. MAMA Belinda en haar team slaan een brug van de bestaande *Early Childhood Development* (het peuterklasje) naar naschoolse opvang en daarmee naar begeleiding van kinderen gedurende hun hele schooltijd.

Augrabies, Noordkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Belinda Mouton
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 200.000
 Kinderen: 15 (MAMAS), 30 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



8. CARITAS YAH BARNA

In Hopetown biedt MAMA Larien naast een peuterklasje sinds 2017 ook naschoolse opvang, een voedselprogramma, sport en huisbezoeken. Het is belangrijk dat kinderen ook na hun vijfde levensjaar verzekerd blijven van aandacht en zorg.

Hopetown, Noordkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Larien Hendriks
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 200.000
 Kinderen: 30 (MAMAS), 35 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



9. CATCH

In de township Mzamomhle lijdt 83 procent van de kinderen honger, gaat de meerderheid niet naar school en heeft dertig procent van de zwangere vrouwen aids. Geweld, misbruik en misdaad vormen in toenemende mate een probleem. De township wordt ernstig bedreigd door straatgeweld en bendes. CATCH biedt kinderen de kans gezond op te groeien met onder andere veiligheid, voeding, onderwijs, naschoolse opvang, recreatieve clubs en pleegzorg.

Gonubie, East London, Oostkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Sue Davies
 Partner sinds: 2013
 Funding in 2018: ZAR 900.000 + ZAR 600.000
 voor de Vanani Farm School
 Kinderen: 980 (MAMAS), 3.000 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 69



10. CHILDREN OF THE DAWN ERMELO

NIEUW

Armoede, ziekte, werkloosheid en gebrek aan onderwijs: het drukt een stempel op de kinderen in Ermelo. Veel van hen verloren één of beide ouders aan aids. Children of the Dawn vangt kinderen uit de meest kwetsbare families op, met gezonde voeding, toegang tot onderwijs, psychosociale steun, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Ermelo, Gauteng, Zuid-Afrika
 PAPA Petrus Zulu
 Partner sinds: 2018
 Funding in 2018: ZAR 240.000
 Kinderen: 35 (MAMAS), 102 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



11. CHILDREN OF THE DAWN LENYENYE

In de township Lenyenye is groot gebrek aan voorzieningen, zoals water en elektriciteit maar ook aan veilige huizen. Veel kinderen verloren één of zelfs beide ouders en leven in kwetsbare gezinnen. Children of the Dawn Lenyenye biedt kinderen zorg en begeleiding tijdens hun hele schooltijd, onder andere met gezonde voeding, naschoolse opvang, aandacht, sport en spel.

Lenyenye, Limpopo, Zuid-Afrika
 MAMA Mathome Modjadji
 Partner sinds: 2016



Funding in 2018: ZAR 240.000
 Kinderen: 35 (MAMAS), 108 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9

12. CHILDREN OF THE DAWN MATATIELE

Aids, werkloosheid, gebrek aan voorzieningen: het afgelegen Matatiele heeft kinderen niets te bieden. Children of the Dawn zorgt ervoor dat de meest kwetsbare kinderen alsnog directe en praktische zorg krijgen tijdens hun schooltijd, zoals gezonde voeding, naschoolse opvang, sport en spel en persoonlijke aandacht en begeleiding.

Matatiele, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
 MAMA Nandipha Magqashela
 Partner sinds: 2013
 Funding in 2018: ZAR 300.000 + ZAR 225.000
 voor uitbreiding van het programma
 Kinderen: 61 (MAMAS), 83 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



13. CHILDREN OF THE DAWN MPUMAZE

In de verafgelegen, arme omgeving van Mpumaze verwijst de school kwetsbare kinderen door naar het project. De kinderen komen na schooltijd voor een maaltijd, aandacht, sport, spel en medische zorg. De MAMAS begeleiden ook in de thuissituatie en helpen ouders bij de opvoeding, de aanvraag van uitkeringen, etc.

Mpumaze, Oostkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Getrude Sibiyi
 Partner sinds: 2012
 Funding in 2018: ZAR 500.000
 Kinderen: 87 (MAMAS), 145 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 11



STEUN VOOR TALENTONTWIKKELING EN DENKSPORT

Kinderfonds MAMAS steunt naast bovenstaande projecten ook twee programma's van Children of the Dawn:

14. CHILDREN OF THE DAWN : CHILDREN IN ACTION

Children in Action is een locatie-overstijgend programma dat MAMA Magali heeft opgezet ten behoeve van de kinderen van Children of the Dawn. Het omvat activiteiten gerelateerd aan traditionele zang en dans en is gericht op het stimuleren van talentontwikkeling, het geven van voorstellingen en deelname aan regionale competities. Een unieke kans voor deze kinderen!



MAMA Inhle Mdlalose
 Partner sinds: 2016 (voor dit programma-onderdeel)
 Funding in 2018: ZAR 240.000
 Kinderen: 265

15. CHILDREN OF THE DAWN: MINICHESS

Het *mini-chess* programma is in augustus 2016 door ons 'geadopteerd'. Het is een educatief schaakprogramma, dat specifiek is ontwikkeld voor kinderen in de leeftijdsgroep van vijf tot negen jaar oud. Dit is de leeftijd waarop het brein van kinderen het snelst de concepten kan absorberen die de schaaksport met zich meebrengt. Het mini-chess programma was in 2018 gericht op kinderen in verschillende programma's van Children of the Dawn, onder andere in Mpumaze en in Lenyenye.



MAMA Inhle Mdlalose
 Partner sinds: 2017 (voor dit programma-onderdeel)
 Funding in 2018: ZAR 210.000
 Kinderen: 100 tot 120 per jaar

16. CHILDREN OF THE DAWN MUSINA

NIEUW

Samen met drie andere MAMAS-organisaties komt Children of the Dawn sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in Musina. Children of the Dawn is binnen dit geheel verantwoordelijk voor betekenisvolle activiteiten op het gebied van sport, spel en creativiteit: belangrijk bij het stimuleren van ontwikkeling. Ook draait Children of the Dawn in Musina een tienerprogramma, waarin jongvolwassenen geholpen worden richting een opleiding of betaald werk.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
 PAPA Shadrack Mlambo
 Partner sinds: 2018
 Funding in 2018: ZAR 310.000
 Kinderen: 200 (MAMAS), 200 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 3



BEWEGING VAN HOOP BEREIKT MUSINA

Children of the Dawn Musina is één van de vier projecten die Kinderfonds MAMAS steunt in Musina. Eind 2017 bundelden vier sterke MAMAS van verschillende MAMA-organisaties hun krachten, en brachten hoop naar een gebied waar vrijwel alle andere hulporganisaties en overheidsinstanties de handen van hadden afgetrokken: Musina, in het uiterste noordoosten van de provincie Limpopo. Samen hebben Children of the Dawn, NorSA, Kurisanini en TREE in Musina een project voor de 'vergeten kinderen' in dit uitgestrekte gebied. In korte tijd werd op drie locaties al aan honderden structureel en dagelijks voeding, opvang, begeleiding en veiligheid gegeven. Een zéér bijzonder en snel resultaat van een zeer bijzondere samenwerking! Met ingang van 2018 hebben de projecten ieder een eigen financieringscontract van Kinderfonds MAMAS gekregen voor hun activiteiten in Musina. In het projectoverzicht staan zij vanaf dit jaar daarom apart genoemd met de specifieke bijdrage van iedere afzonderlijk betrokken MAMAS organisatie aan dit gezamenlijke project.

17. DUNCAN VILLAGE

Een veilige basis van waaruit kinderen zich kunnen ontwikkelen: dat is de missie van project Duncan Village in de gelijknamige gemeenschap in de Oostkaap. Kinderen zijn er de dupe van armoede, aids, geweld en misbruik. De MAMAS zorgen er voor de broodnodige dagelijkse basiszorg als voeding, onderwijs en naschoolse opvang.

Duncan Village, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Nomzamo Maqungu
Partner sinds: 2016
Funding in 2018: ZAR 600.000
Kinderen: 102 (MAMAS), 120 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 12



18. ELIM HOME BREDASDORP

De kleinschalige MAMA-organisatie Elim Home is een opvanglocatie speciaal voor kinderen met een handicap. In Elim Home Bredasdorp krijgen kinderen onder meer bewegingstherapie en goede, gebalanceerde voeding. Ook is er steun voor ouders; een aantal moeders draait zelf mee in het opvangcentrum als begeleiding.

Bredasdorp, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2017
Funding in 2018: ZAR 150.000
Kinderen: 10 (MAMAS), 60 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



19. ELIM HOME GANSBAAI

In Elim Home Gansbaai bieden de MAMAS kinderen met een handicap zorg, voeding en therapie. Het is – net als de locatie Bredasdorp - een eiland van liefde en hoop. Ook in Gansbaai worden ouders nauw bij de opvang van hun kinderen betrokken.

Gansbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Lesinda Cunningham
Partner sinds: 2009
Funding in 2018: ZAR 700.000
Kinderen: 19 (MAMAS), 70 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



20. ELKANA

Elkana geeft straatkinderen, wezen en slachtoffertjes van misbruik en geweld een nieuwe kans. Deze beschadigde kinderen worden niet alleen gevoed, ze krijgen ook naschoolse opvang, huiswerkbegeleiding, professionele opvang met ruimte om te praten en delen. Ze gaan naar school, leren een vak en ontwikkelen sociale vaardigheden.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Veronica Mehl
Partner sinds: 2006
Funding in 2018: ZAR 600.000 + ZAR 200.000
voor naschoolse opvang in Riverlands
Kinderen: 140 (MAMAS), 140 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 22



21. ETAFENI

De community van Nyanga: straatarm, kapotgeslagen door aids en zeer gewelddadig. Dankzij Etafeni zijn toch honderden kinderen er veilig en 'voorgesorteerd' voor een betere toekomst. Dankzij dagelijkse voeding, onderwijs, liefdevolle begeleiding, naschoolse opvang, peuterklasjes en jeugdprogramma's.

Nyanga, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Patrick Andries
Partner sinds: 2015
Funding in 2018: ZAR 375.000
Kinderen: 204 (MAMAS), 2.600 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 126



22. GRIP (Greater Rape Intervention Programme)

GRIP biedt hulp aan kinderen, jongeren en vrouwen die het slachtoffer zijn van seksueel misbruik en huiselijk geweld. De survivors (zoals GRIP hen noemt) worden medisch onderzocht, krijgen psychologische zorg en worden begeleid in het moeilijke proces van aangifte doen. Uiteindelijk kan alleen berechting en bestrafing de gruwelijke cirkel van vrijwel ongeremd misbruik in Zuid-Afrika doorbreken.

Nelspruit, Mpumalanga, Zuid-Afrika
MAMA Sakina Mohamed
Partner sinds: 2009
Funding in 2018: ZAR 300.000
Kinderen: 1.482 (MAMAS), 4.500 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 143



AFSCHIED VAN PROJECT GRIP

Met pijn in het hart besloot het bestuur van Kinderfonds MAMAS per augustus 2018 afscheid te nemen van het project GRIP (Greater Rape Intervention Programme) in Nelspruit. GRIP wisselde in 2015 van leiding. Helaas is de nieuwe leiding van GRIP er sinds die tijd niet in geslaagd ons te overtuigen van de meest effectieve besteding van onze bijdragen. Intensieve gesprekken hierover brachten geen verandering. Een verdrietige beslissing na negen jaar samenwerking.

23. INSPIRE

Op de restanten van een olijvenboomgaard heeft MAMA Ingrid – een zeer ervaren MAMA van project Goedgeacht, dat Kinderfonds MAMAS voorheen steunde – een bijzondere plek gecreëerd voor kinderen op het extreem arme platteland. Op de Middelpoos Farm kunnen zij huiswerk maken en spelen, krijgen ze eten en liefde en worden ze weerbaar dankzij judoles door MAMA Ingrid zelf gegeven.

Malmesbury, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ingrid Lestrade
Partner sinds: 2017
Funding in 2018: ZAR 333.334
Kinderen: 44 (MAMAS), 109 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 8



24. JAMES HOUSE HOUTBAY

Een veilige plek om te eten, te spelen, te praten en een vak te leren. Verwaarloosde kinderen uit de township zijn altijd welkom in de Safe Parks van James House Houtbay, dat samenwerkt met scholen. Ook huisbezoeken, trainingen en praktische zaken als voeding, schoolspullen en medicijnen behoren tot de scope van het project, dat voor een kleine groep jongeren ook specialistische permanente opvang (24/7) biedt. Het gaat hierbij om kinderen die niet langer thuis kunnen wonen vanwege ernstige gedragsproblemen.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Fabio Charles
Partner sinds: 2006
Funding in 2018: ZAR 700.000 + ZAR 400.000 voor BEST in Hangberg
Kinderen: 750 (MAMAS), 4.500 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 180



25. JAMES HOUSE VREDENDAL

Gebaseerd op het succes van het B.E.S.T. programma in James House Houtbay (Building Emotionally Strong Teens), heeft James House het programma uitgebreid naar Vredendal, waar nauw wordt samengewerkt met twee basisscholen. B.E.S.T. richt zich op kinderen en tieners met gedragsproblemen en psychische problemen (vaak veroorzaakt door misbruik en mishandeling) en hun families.

Vredendal, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Fabio Charles

Partner sinds: 2017
Funding in 2018: ZAR 400.000
Kinderen: 80 (MAMAS), 380 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 180
(James House totaal)



26. KIDS HAVEN

Straatkinderen en kinderen die door verwaarlozing in de knel geraakt zijn, vinden bij Kids Haven een nieuw en veilig thuis. Het project voorziet in noodopvang en helpt waar mogelijk bij terugplaatsing in de gemeenschap. De kinderen vinden er veiligheid, onderdak, gezonde voeding, kleding, school, sport en spel. Ook is er veel aandacht voor sociaal gedrag, normen en waarden.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Moira Simpson
Partner sinds: 2005
Funding in 2018: ZAR 1.000.000 + ZAR 286.666
voor Careleavers project
Kinderen: 222 (MAMAS), 425 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 83



27. KURISANANI

In het uitgestrekte Tzaneen biedt Kurisanani hulp aan kinderen die lijden onder (de gevolgen van) aids en armoede. Met onder meer huisbezoeken, onderwijs, voedselpakketten en naschoolse opvang. Vrouwen uit de dorpen helpen mee: Kurisanani biedt middelen en training, de vrijwillige MAMAS bieden de zorg.

Tzaneen, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Sister Helen Armstrong
Partner sinds: 2013
Funding in 2018: ZAR 1.000.000 + ZAR 327.000
Moila village & weekendschool
Kinderen: 500 (MAMAS), 4.500 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 90



28. KURISANANI MUSINA

Samen met drie andere MAMAS-organisaties komt Kurisanani sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. Binnen het project biedt Kurisanani onder andere onderwijssupport (huiswerkbegeleiding, schooluniformen, schoolmaterialen, gesprekken met school, etc.) en medische zorg (monitoring van de gezondheid, in de gaten houden van gezonde groei, voorlichting over hygiëne, begeleiding naar klinieken waar nodig, vaccinaties).

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Sister Francis Grogan
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 605.000
Kinderen: 250 (MAMAS), 1.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6

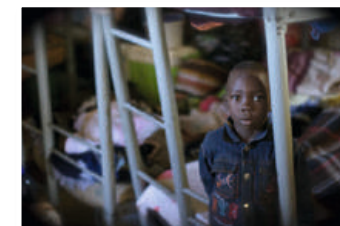


29. KURISANANI SHELTER

NIEUW

Het afgelegen gebied rond Musina in het bovenste noorden van Zuid-Afrika is een plek waar veel vluchtelingen uit naburige landen (met name Zimbabwe) stranden. Deze mensen komen na een levensgevaarlijke reis getraumatiseerd aan en hebben werkelijk niets. Kurisanani zag de extreem hoge nood en startte voor deze doelgroep een vluchtelingenopvang, de 'shelter'. De MAMAS vangen vluchtelingenvrouwen en -kinderen op, voorzien in eerste basisbehoeften, geven psychosociale hulp en helpen vrouwen met het regelen van verblijfsdocumenten en het vinden van werk en een permanente woonplek.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Asnath Msema
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 170.000
Kinderen: 200 (MAMAS), 800 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



30. LESEDI

Kleintjes tot zes jaar leren bij Lesedi goed praten, samen spelen, luisteren, handjes wassen voor het eten, etc. 'Normale' maar heel belangrijke zaken die hen helpen later op school te kunnen slagen. Met twee *Come & Play-bussen* en een oude vrachtauto bereikt het project kinderen in de meest afgelegen, dunbevolkte gebieden rond Bloemfontein. Zij starten zo gezond, weerbaar en goed voorbereid hun 'schoolcarrière'.

Tweespruit, Vrijstaat, Zuid-Afrika

MAMA Christine Waldie

Partner sinds: 2015

Funding in 2018: ZAR 600.000 + ZAR 240.000

nieuwe mobiele bus in Xhariep

Kinderen: 600 (MAMAS), 1.220 (totaal)

MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 20



31. LETCEE ESHANE

Letcee biedt brede zorg aan jonge kinderen in het plattelandsgebied van Eshane. Het project legt huisbezoeken af en voorziet in voeding, aanleg van tuintjes, medicijnen en kleding. De MAMAS regelen dat kinderen naar school gaan of aanhaken bij peuterklasjes. Oudere kinderen trekken als buddies met de jongere kinderen op.

Eshane, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika

MAMA Mary James

Partner sinds: 2011

Funding in 2018: ZAR 650.000 + ZAR 100.000

uitbreiding programma

Kinderen: 500 (MAMAS), 850 (totaal)

MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 12



32. LETCEE NJENGABANTU

Letcee Njengabantu bereikt kwetsbare kinderen van nul tot zes jaar met peuteronderwijs, waardoor kinderen zonder achterstand instappen op de basis-

school. Gezonde voeding, speelotheken, huisbezoeken, buddies: het complete programma geeft peuters en kleuters een goede start.

Njengabantu, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika

MAMA Kitso Maragelo

Partner sinds: 2013

Funding in 2018: ZAR 500.000 + ZAR 100.000

uitbreiding programma

Kinderen: 300 (MAMAS), 450 (totaal)

MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 16



33. LETCEE POTSPRUIT

NIEUW

Tijdens een missie van Medical Checks for Children (via Kinderfonds MAMAS) ontdekte Letcee dat in het kleine en afgelegen Potspruit veel kinderen wanhopig behoefte hadden aan hulp. Zij leven in extreme armoede, vrijwel zonder voorzieningen. Veel kinderen zijn ondervoed en verkeren in slechte gezondheid. Met twee maaltijden per dag, een peuterschool, naschools programma, een groentetuin en huisbezoeken biedt Letcee deze kinderen sinds eind 2018 dagelijkse zorg en bescherming.

Potspruit, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika

PAPA Dan Khumalo

Partner sinds: 2018

Funding in 2018: ZAR 83.333

Kinderen: 50 (MAMAS), 75 (totaal)

MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 5



34. LETCEE THE BARRACKS

Vanuit bestaande Letcee-projecten ontstond dit project in The Barracks: de extreem armoedige sloppenwijk van Greytown waar vroeger soldaten woonden en dat nu voornamelijk bestaat uit kleihuizen. Een groeiende groep kinderen van nul tot twaalf jaar krijgt er dagelijks ontbijt en lunch. Voor de kleintjes is er dagopvang, voor scholieren het naschoolse programma.

The Barracks, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Zane Dlamini
Partner sinds: 2014
Funding in 2018: ZAR 500.000 + ZAR 100.000
uitbreiding programma
Kinderen: 130 (MAMAS), 145 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 6



35. LETCEE UPPER THULINI **NIEUW**

Net als het project in Potspruit, startte Letcee ook dit project in Upper Thulini naar aanleiding van een missie van Medical Checks for Children. Kinderen worden er vaak aan hun lot overgelaten terwijl ouders als seizoenarbeiders wat geld proberen te verdienen. In een verlaten omgeving zonder voorzieningen zijn de kinderen er beroerd aan toe: verwaarloosd en ondervoed. Letcee komt in actie en maakt het verschil, met onder andere twee maaltijden per dag (vers uit eigen tuin), een peuterschool en naschools programma.

Upper Thulini, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
PAPA Dan Khumalo
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 166.666
Kinderen: 50 (MAMAS), 65 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 4



36. NDLOVU

In vijf 'nutritional units' biedt Ndlovu ondervoede baby's, peuters en kleuters medische begeleiding en gezonde voeding om aan te sterken. De bijbehorende peuterschooltjes bieden liefdevolle opvang en eerste peuteronderwijs. Zo starten de kleintjes gezond en goed voorbereid op de basisschool. Ouders leren intussen over gezonde voeding, werken mee in de groentetuin en worden geholpen bij de start van een tuintje aan huis.

Elandsdoorn, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Ruth Chauke en Kora Mahlangu
Partner sinds: 2005
Funding in 2018: ZAR 1.200.000
Kinderen: 1.344 (MAMAS), 3.000 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 19



37. NEW BEGINNINGZ PRETORIA

Achtergelaten baby's en jonge kinderen vinden bij New BeginningZ een nieuw en warm thuis. New BeginningZ zorgt voor de kleintjes en organiseert opvang door pleegouders en adoptie. Daarnaast runt het project een peutercrèche en naschoolse opvang voor kwetsbare kinderen in de township.

Pretoria, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Tahiyya Hassim
Partner sinds: 2011
Funding in 2018: ZAR 750.000
Kinderen: 350 (MAMAS), 550 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 25



38. NEW BEGINNINGZ WESTERN CAPE **NIEUW**

New BeginningZ breidde dit jaar uit met een tweede project in de Westkaap. Ook hier is goede opvang voor achtergelaten en verwaarloosde peuters een groot probleem. Sinds bekend werd dat New BeginningZ er hun *Angels Home* zou openen, zijn de aanvragen niet te stoppen. Eind 2018 werden de eerste baby's opgenomen. New BeginningZ geeft hen een warm en veilig thuis zoekt vervolgens naar een permanente oplossing bij pleeg- of adoptieouders.

Fish Hoek, Western Cape, Zuid-Afrika
MAMA Tahiyya Hassim
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 400.000
Kinderen: 3 (MAMAS), 3 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 3



39. NORSa

Voor de kinderen in de sloppenwijken van Wellington is er niets. NorSa verbetert de leefomstandigheden van kwetsbare kinderen met opvang, pleeggezinnen, huisbezoeken, een adoptieprogramma, sport, muziekles en meerdere soepkeukens in verschillende gebieden. De kinderen zijn daardoor verzekerd van goede voeding, onderdak, kleding, medische zorg en onderwijs.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Marietjie Bezuidenhout
Partner sinds: 2011
Funding in 2018: ZAR 900.000
Kinderen: 1.200 (MAMAS), 7.750 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 193



40. NORSa MUSINA **NIEUW**

Samen met drie andere MAMAS-organisaties komt NorSa sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. De rol van NorSa ligt met name op het gebied van voeding en naschoolse opvang. NorSa opende twee voedselkeukens en biedt kinderen vanaf zes jaar na schooltijd een veilige plek om te spelen, huiswerk te maken en te eten.

Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Linda Velepini
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 575.000
Kinderen: 300 (MAMAS), 900 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 7



41. NORSa O.R. **NIEUW**

OR is een 'informal settlement' in Wellington waar mensen wonen in zelfgebouwde shacks. In het gebied zijn geen voorzieningen, behalve de soepkeuken die NorSa er jaren geleden begon met hulp van Kinderfonds MAMAS. Maar omdat alleen die ene maaltijd per dag niet genoeg is om kinderen te redden van uitzichtloze armoede, startte NorSa dit jaar een nieuw project in OR. Door in basisbehoeften

te voorzien, hoeven de kinderen in OR nu niet meer te vechten om te overleven, maar kunnen ze 'gewoon' kind zijn.

Wellington, Westkaap, Zuid-Afrika
MAMA Genevea Philander
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 300.000
Kinderen: 120 (MAMAS), 120 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 15



42. NOSA

De missie van NOSA: gewone, dagelijkse zorg bieden aan wezen en kwetsbare kinderen uit de directe omgeving. Zodat zij te eten krijgen, zich kunnen ontwikkelen, veilig zijn en een alternatief hebben voor het rondzwerven op straat. In het centrum van NOSA kunnen de kinderen ontspannen, leren, huiswerk maken en ... heel veel spelen.

Winterveld, Gauteng, Zuid-Afrika
MAMA Mapula Morudi
Partner sinds: 2015
Funding in 2018: ZAR 840.000
Kinderen: 590 (MAMAS), 719 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 35



43. NTSOANATSATSI

'MAMAS big pot': zo noemt MAMA Kate het eten dat ze sinds de steun van Kinderfonds MAMAS dagelijks aan de kinderen van Phuthaditjhaba kan geven. Meer dan tweehonderd kinderen komen iedere dag aangelopen vanuit verschillende scholen in de heuvels van het grensgebied van Zuid-Afrika en Lesotho. Dankzij deze dagelijkse maaltijd ziet MAMA Kate 'haar' kinderen weer naar hartenlust meedoen met spelletjes en op school. En dat geeft ook een boost aan de andere activiteiten van het project zoals de naschoolse opvang en de *toy library*. Deze activiteiten vinden plaats náást het trainen van lokale vrouwen om leiding te geven aan peuterklasjes.

Phuthaditjhaba, Vrijstaat, Zuid-Afrika
 MAMA Kate Molefe
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 600.000
 Kinderen: 255 (MAMAS), 363 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 17



44. PUSH

In het troosteloze Kliptown (naast Soweto) zorgt MAMA Lorna voor zeer kwetsbare kinderen van twee tot achttien jaar. Samen met haar team van vrijwilligers uit de buurt – waaronder veel jonge mensen die ‘opgroeiden’ in het project zelf - regelt zij gezonde maaltijden, thuiszorg, sport, peuteropvang, naschoolse opvang, persoonlijke aandacht en huiswerkbegeleiding. Elke dag weer.

Kliptown, Gauteng, Zuid-Afrika
 MAMA Lorna Fisher
 Partner sinds: 2014
 Funding in 2018: ZAR 700.000 + ZAR 200.000 voor het Girl Power programma
 Kinderen: 370 (MAMAS), 1.456 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 49



45. REARABILWE

Door barre armoede zijn kinderen in de townships rond Benoni op zichzelf aangewezen, ondervoed en verwaarloosd. Rearabilwe biedt in twee townships eerste opvang, helpt kinderen aansterken, regelt documenten en kinderbijslag, zorgt voor scholing en steunt de (pleeg)familie. Zo wordt een meer positieve omgeving gecreëerd om in op te groeien. In de loop van 2018 heeft MAMA Grace het stokje overgedragen aan MAMA Happiness.

Benoni, Gauteng, Zuid-Afrika
 MAMA Happiness Mabunda
 Partner sinds: 2005
 Funding in 2018: ZAR 900.000



Kinderen: 470 (MAMAS) 1.893 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 38

46. REARABILWE TSAKANE

NIEUW

Ook in Tsakane zijn kinderen de dupe van hoge werkloosheid en aids. Rearabilwe vangt schoolgaande kinderen op en geeft hen weer toekomstperspectief. In het naschoolse programma krijgen kinderen een gezonde maaltijd, maken ze hun huiswerk en doen ze mee aan leuke activiteiten. Het jeugdprogramma (inclusief een jaarlijks jeugdkamp!) houdt jongeren op koers met veel aandacht voor thema's als misbruik, aids en zwangerschap maar ook vaardigheidstrainingen.

Tsakane, Gauteng, Zuid-Afrika
 MAMA Happiness Mabunda
 Partner sinds: 2018
 Funding in 2018: ZAR 240.000
 Kinderen: 236 (MAMAS) 951 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 18



47. REFUGEE CHILDREN'S PROJECT (RCP)

Kinderen van vluchtelingen in Zuid-Afrika zijn niet alleen slachtoffer van bittere armoede, ze kampen vaak ook met het probleem dat ze op papier niet bestaan en door xenofobie achtergesteld worden. RCP helpt deze kinderen met eten, medicijnen, kleren, officiële documenten en een plekje op school of in de peuteropvang van het project zelf. Daarnaast runt het project meerdere 'inkomsten genererende activiteiten' voor en met moeders en jonge vrouwen. In 2018 ontving RCP extra steun voor hun school & youth empowerment programma.

Johannesburg, Gauteng, Zuid-Afrika
 MAMA Josephine Namata
 Partner sinds: 2008
 Funding in 2018: ZAR 1.050.000 + ZAR 390.000 school & youth empowerment programma
 Kinderen: 364 (MAMAS), 728 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 24



48. SIYAKHA ISIZWE

Voormalig televisiemonteur en inmiddels PAPA Bright, begon met het uitdelen van voedsel dat hij van de kerk kreeg, vanuit zijn eigen huisje. Inmiddels heeft hij een team sterke vrouwen om zich heen verzameld, met wie hij tientallen kinderen in het verlaten mijngebied Stilfontein een kans op een toekomst biedt.

Stilfontein, Noordwest Provincie, Zuid-Afrika
 PAPA Bright Mndaka
 Partner sinds: 2017
 Funding in 2018: ZAR 600.000
 Kinderen: 200 (MAMAS), 300 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 19



49. STAR UPLIFTING CENTRE

De eerste MAMA-organisatie die Kinderfonds MAMAS ooit steunde! Kinderen met een beperking worden vaak buitengesloten. Star Uplifting komt in een extreem arme omgeving voor hen op en integreert de zorg aan gehandicapte kinderen met zorg aan andere kwetsbare kinderen uit de omgeving. In de permanente opvang en de dagopvang krijgen kinderen precies de hulp die ze nodig hebben; van fysiotherapie, voeding en kleding tot en met onderwijs. In 2018 ontving Star Uplifting extra steun voor de start van een nieuw naschools programma.

Dimbaza, Oostkaap, Zuid-Afrika
 MAMA Zoleka Khakana
 Partner sinds: 2001
 Funding in 2018: ZAR 800.000 + ZAR 120.000
 naschoolse opvangprogramma
 Kinderen: 176 (MAMAS), 190 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 29



50. SWA VANA

Swa Vana biedt kwetsbare kinderen in afgelegen dorpen pal naast het Krugerpark een breed pakket aan dagelijkse zorg en begeleiding. Voeding en toegang tot

onderwijs, maar ook emotionele zorg als verliesverwerking zijn onderdeel van het project. De 'kunstclub' of een spelletjes- of filmavond maken de zorg compleet.

Huntington, Mpumalanga, Zuid-Afrika
 MAMAS Charmaine Krugel en Pontso Natoi
 Partner sinds: 2013
 Funding in 2018: ZAR 800.000 + ZAR 334.000
 voor Families matter & Youth program
 Kinderen: 400 (MAMAS), 659 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 34



51. THAMSANQA

Thamsanqa helpt schoolkinderen hun weg te vinden uit de barre armoede. In verschillende programma's krijgen zij de kans gezond te worden, hun achterstand in te halen en onbezorgd kind te zijn. Het programma *Under the Tree* kwam tot stand met hulp van Kinderfonds MAMAS en biedt kleintjes van nul tot vijf jaar middenin de township een veilige omgeving om op te groeien en zich te ontwikkelen. Juist die jonge jaren zijn zo belangrijk!

Port Elizabeth, Oostkaap, Zuid-Afrika
 MAMAS Tia Wessels en Louise Fourie
 Partner sinds: 2015
 Funding in 2018: ZAR 600.00 + 400.000 Life skills
 programma en halfway house
 Kinderen: 601 (MAMAS), 4.101 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 32



52. TREE CENTAKOW

Huisbezoeken, peuter- en kleuterschooltjes, opleiding van juffen (vaak moeders), hulp bij de opvoeding, een breed buddyprogramma, spelotheken om veilig te spelen, distributie van voedsel, medische zorg en nog veel meer: TREE Centakow redt de levens van kwetsbare kinderen in een keiharde omgeving vol ongeziene, vergeten armoede.

Centakow, Kwazulu Natal, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2011
Funding in 2018: ZAR 900.000
Kinderen: 598 (MAMAS), 1.067 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 21



Musina, Limpopo, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2018
Funding in 2018: ZAR 645.000
Kinderen: 141 (MAMAS), 372 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 13



53. TREE FLAGSTAFF

Flagstaff is één van de vele vergeten gebieden in Zuid-Afrika. Nauwelijks een economie, vrijwel geen NGO's, enorme armoede, totale uitzichtloosheid. TREE richt zich in dit gebied vooral op kinderen van nul tot vier jaar die vaak zo jong al op zichzelf zijn aangewezen. Aids en ondervoeding zijn aan de orde van de dag. De jonge kinderen kunnen dankzij de MAMAS rekenen op onder andere eten, medische zorg, bescherming en opvang. MAMA Ruby is in 2018 nieuw aan het roer van Tree komen te staan.

Flagstaff, Oostkaap, Zuid-Afrika
MAMA Ruby Motaung
Partner sinds: 2013
Funding in 2018: ZAR 900.000
Kinderen: 734 (MAMAS), 1.516 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 27



54. TREE MUSINA

NIEUW

Samen met drie andere MAMAS-organisaties komt TREE sinds eind 2017 in actie voor kwetsbare, getraumatiseerde kinderen in en rond Musina. TREE draagt binnen deze samenwerking vooral de zorg voor de jonge kinderen van nul tot vier jaar. Dat doen ze onder andere met peuterschooltjes, bezoeken aan huis en trainingen voor ouders. Ook heeft TREE in Musina een speltheek geopend waar kinderen toegang hebben tot educatief speelgoed. Tegelijk is het een plek waar oudere kinderen veilig hun huiswerk kunnen doen.

55. UBUNTU4ALL

Het project Ubuntu4All helpt kinderen te ontsnappen uit de wereld van straatbendes en helpt aansluiting bij een bende te voorkomen. Het team is direct betrokken bij ouders, scholen en de community zelf. Met verschillende programma's - van naschoolse opvang tot jeugdkampen - geven zij kinderen weer richting. Een uitzonderlijk lastige en niet zelden ook gevaarlijke missie. In de loop van 2018 heeft MAMA Sylke Funk de organisatie verlaten, en haar werk aan PAPA Burt overgedragen.

Houtbaai, Westkaap, Zuid-Afrika
PAPA Burt Elliot
Partner sinds: 2015
Funding in 2018: ZAR 500.000
Kinderen: 240 (MAMAS), 640 (totaal)
MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 9



56. VALOYI

Valoyi zorgt voor de meest kwetsbare kinderen uit de omgeving, vaak doorverwezen door de aidskliniek naast de deur. Het project biedt voedselpakketten, medische zorg en toegang tot school. Kleintjes zijn welkom in de peuterklas, terwijl moeders leren zelf inkomen te genereren. Voor schoolkinderen zijn er naschoolse programma's. Jongeren worden geholpen vaardigheden te ontwikkelen en een vak te leren.

OPERATION GROWTH / NEW OPPORTUNITIES

Door de groei van de inkomsten is in 2017 Operation Growth gestart om meer kinderen te kunnen helpen bij de bestaande partners. Welke droom heb je voor jouw project, waar je extra geld voor nodig hebt? We vroegen het alle projecten in het kader van *Operation Growth*. Na een selectieprocedure ontvingen uiteindelijk 22 projecten een extra bijdrage. Het gaat hierbij stuk voor stuk om uitbreidingen van programma's waardoor grote aantallen kinderen extra kunnen worden bereikt, bijvoorbeeld door uitbreidingen en verbeteringen van voedselprogramma's en programma's op het gebied van huisvesting. Maar ook door het voorzien in faciliteiten zoals de aanschaf van eenvoudige laptops, want hoe kun je straks een baan vinden als je nog nooit achter een computer gezeten hebt? In 2018 is onder de noemer New Opportunities een vervolg gegeven aan de groeiambities van Kinderfonds MAMAS. Zo konden we de MAMAS wederom verblijden met de uitnodiging om een extra aanvraag in te dienen zodat meer kinderen geholpen kunnen worden.

Nwamitwa, Limpopo, Zuid-Afrika
 MAMA Nxalati 'Baby' Baloyi
 Partner sinds: 2012
 Funding in 2018: ZAR 600.000
 Kinderen: 740 (MAMAS), 2.220 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 64



57. VALOYI RUNNYMEDE **NIEUW**

Om meer kinderen in de armoedige omgeving van Nwamitwa een eerlijke kans te kunnen bieden, startte Valoyi in september 2018 dit tweede project. Een nieuw centrum in Runnymede (één van de 32 dorpen van Nwamitwa) is de uitvalsbasis voor gezonde voeding, medische zorg, peuteronderwijs, naschoolse opvang, vaardigheidstrainingen, sport en spel en nog veel meer. Een haven van hoop voor kinderen (veelal weesjes) die opgroeien in een omgeving van armoede, onzekerheid en uitzichtloosheid.

Nwamitwa, Limpopo, Zuid-Afrika
 MAMA Nxalati 'Baby' Baloyi
 Partner sinds: 2018
 Funding in 2018: ZAR 333.334
 Kinderen: 180 (MAMAS), 720 (totaal)
 MAMAS (medewerkers en vrijwilligers): 8





WERKWIJZE BIJ MAMA-ORGANISATIES

Kinderfonds MAMAS is ervan overtuigd dat de MAMAS beter weten dan wij hoe zij 'hun' kinderen in nood het beste kunnen helpen en begeleiden. Kinderfonds MAMAS past bescheidenheid als het gaat om bemoeienis bij de lokale aanpak in Zuid-Afrika. Tegelijkertijd geven donateurs hun bijdrage aan Kinderfonds MAMAS in groot vertrouwen dat het goed besteed wordt. Wij beheren het ons toevertrouwde geld dan ook zorgvuldig, van ontvangst tot en met besteding. Dat vereist oplettendheid, efficiëntie, strak management en transparante verantwoording.

Financiële steun van Kinderfonds MAMAS aan projecten heeft zodoende twee kenmerken:

1. Grote vrijheid voor MAMA-organisaties om binnen ons beleid de gelden te besteden.
2. Strengere controle op de naleving van bestedingsafspraken en rapportages.

Deze duale strategie blijkt in de praktijk uitermate effectief. Het genereert energie en vertrouwen tegelijk.

Selectie van nieuwe partnerorganisaties

Voor de werkwijze van Kinderfonds MAMAS is het cruciaal dat de kwaliteit en betrouwbaarheid van de partnerorganisaties honderd procent zijn. De vrijheid van de MAMA-organisaties om hun eigen beleid vorm te geven (naast de controle op de bestedingen door Kinderfonds MAMAS) vereist een grote mate van vertrouwen. Er is maar één moment waarop de belangrijkste kwaliteitsaspecten derhalve vooral getoetst moeten worden, namelijk bij binnenkomst. De selectie van nieuwe MAMA-organisaties is dan ook zeer scherp en kritisch.

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS kiest altijd voor goed geleide projecten met lokaal draagvlak. Leidend voor de 'adoptie' van nieuwe MAMA-organisaties is het beleidsdocument *Funding Policy & Procedure* (zie bijlage 1), waarin het beleid van Kinderfonds MAMAS helder beschreven staat. Nieuwe projecten worden eerst kritisch beoordeeld op basis van doelstelling en presentatie, vervolgens worden

ze tenminste eenmaal bezocht, waarna (in geval van positieve beoordeling) een concrete applicatie wordt opgevraagd. Onderdeel van die applicatie is de volledige erkenning en onderschrijving van het beleid zoals neergelegd in ons document *Funding Policy & Procedure*. Veelal vindt er daarna een tweede beoordelingsbezoek plaats. Het eventueel daaropvolgende contract vermeldt dat de policy van Kinderfonds MAMAS integraal onderdeel uitmaakt van de overeenkomst, evenals de toegezegde manier waarop de fondsen zullen worden besteed door de MAMA-organisatie (zoals beschreven in hun eigen applicatie). Als regel zal een organisatie eerst één jaar steun ontvangen, als kennismakingsjaar, met de intentie daarna voor driejarige steun in aanmerking te komen.

Werkwijze bij bestaande MAMA-organisaties

Alle structureel gesteunde MAMA-organisaties lopen mee in de cyclus van driejarige ondersteuning, waarna steeds opnieuw een periode van driejarige ondersteuning ingaat wanneer het project kan aantonen dat het heeft voldaan aan alle afspraken met Kinderfonds MAMAS. Belangrijke elementen bij de beoordeling van MAMA-organisaties zijn:

- de kwaliteit van de geleverde zorg,
- de effectiviteit van werken,
- de geboekte resultaten,
- een gedegen financiële administratie,
- een reputabel bestuur,
- een onafhankelijke accountant tot wie Kinderfonds MAMAS altijd direct toegang heeft (hetgeen onderdeel van het contract uitmaakt).

Met eigen ogen zien

MAMA-organisaties krijgen als regel tweemaal per jaar bezoek van Kinderfonds MAMAS door *country representative* Sylvia Mwila en/of de directeur, soms in gezelschap van leden van het bestuur of de staf. Van deze bezoeken worden rapporten opgemaakt. Deze rapporten worden besproken in het projectoverleg en (de conclusies daaruit) in het bestuur. Dit 'met eigen ogen zien' is voor het bestuur sinds de oprichting van het kinderfonds een primaire voorwaarde

Drie tranches

De overeengekomen jaarbijdrage van Kinderfonds MAMAS aan projecten wordt in drie gelijke tranches - gelijkmatig verdeeld over het jaar - overgemaakt aan het project. Kernregel binnen het beleid van Kinderfonds MAMAS is dat het niet of niet tijdig ontvangen van heldere applicaties en voortgangsrapportages van de MAMA-organisatie er onmiddellijk toe leidt dat de volgende tranche van de projectbetaling *on hold* wordt gezet, totdat het project zijn zaken weer op orde heeft. Hetzelfde is het geval bij een negatieve beoordeling na een bezoek aan het project of een andere reden tot serieuze aarzeling.

Ieder jaar opnieuw

Alle MAMA-organisaties die binnen de driejarige cyclus van ondersteuning vallen, moeten elk jaar opnieuw aangeven waaraan zij de bijdrage van Kinderfonds MAMAS willen besteden. Hiervoor vullen zij opnieuw een applicatie in, waarin zij beschrijven welke veranderingen in inkomsten en besteding van gelden zij voorzien voor het komende jaar. Al deze applicaties worden door het bestuur beoordeeld, vaak na het stellen van aanvullende vragen. Alleen bij een positieve beoordeling van deze applicatie zal de MAMA-organisatie ook het daaropvolgende jaar in aanmerking komen voor steun. De driejarige overeenkomst is zodoende een intentie die pas een harde, bindende toezegging wordt wanneer het bestuur besluit dat ook voor het desbetreffende jaar de funding akkoord is. De concreet aangegane verplichting in februari geldt dus nooit voor een periode langer dan het jaar waarvoor die aangegaan wordt. Het funding year loopt altijd van 1 maart tot en met eind februari (van het volgende jaar).

Projecten blijken de manier waarop Kinderfonds MAMAS de funding georganiseerd heeft, zeer te waarderen. De werkwijze klinkt bewerkelijk, maar is dat niet voor organisaties die goed georganiseerd, gemanaged en geadmistreerd worden. Vooral in vergelijking met andere donoren wordt Kinderfonds MAMAS door de projecten ervaren als praktisch, niet veeleisend qua procedures en bureaucratie, maar wel duidelijk in voorwaarden en consequenties. Daarbij hecht Kinderfonds MAMAS aan betrouwbaarheid en voorspelbaarheid. Nu al weten MAMA-organisaties - bijvoorbeeld - op welke datum volgend jaar augustus de tweede tranche van hun desbetreffende jaarbijdrage overgemaakt zal worden (mits er geen

redenen voor opschorting zijn, hetgeen gelukkig zelden het geval is). Onnavolgbaarheid van donoren, vaak in combinatie met extreme bureaucratische veel-eisendheid, vormen voor alle partnerorganisaties een groot probleem. Nog los van beleidswijzigingen van donoren waardoor funding opeens kan wegvallen of de bestedingseisen opeens sterk veranderd worden. Daarnaast ondervinden de partnerorganisaties grote problemen met betrekking tot de wettelijke bijdrage die sommige partnerorganisaties dienen te ontvangen van landelijke, provinciale en lokale overheidsinstanties (bijvoorbeeld de vastgestelde dagvergoeding voor verzorging van kinderen met een handicap). De verhalen over het simpelweg niet uitbetaald worden van dergelijke vergoedingen zijn legio. Zonder aankondiging, zonder toelichting. Uitzonderlijk problematisch voor de desbetreffende MAMAS en hun organisaties.



SAMEN STERKER

De concrete meerwaarde van de MAMAS Alliance bestaat uit:

- De Alliance zorgt voor synergie tussen de verschillende organisaties door uitwisseling van kennis, concepten, programma's, informatie en door samenwerking aan te gaan waar dat zinnig is, waarbij de gezamenlijkheid meer kracht kan ontwikkelen dan de som der delen.
- Het ontwikkelen van een inspirerende gezamenlijke identiteit als effectieve grassroots initiatieven die navolging verdienen en zo noodzakelijk zijn.
- MAMAS Alliance is een oplossing voor de 'eenzaamheid' van de MAMAS, die dagelijks de uitdaging aangaan op hun eigen terrein. Hun dagelijkse missie is zwaar, met enorme verantwoordelijkheden en eindeloze problemen. Het contact met andere MAMAS binnen de Alliance biedt steun, vriendschap en een uitlaatklep.
- MAMAS Alliance creëert een herkenbare, interessante groep van reputable NGO's, die financiering door het bedrijfsleven van Zuid-Afrika mogelijk en gemakkelijker maakt.
- MAMAS Alliance stimuleert dat het werk van de MAMAS en de toekomstbestendigheid van hun organisaties erkenning krijgen en serieus genomen worden. Grassroots organisaties werden lange tijd gezien als kleinschalige, goedwillende projecten die er nauwelijks toe deden. Vooral in het licht van falende overheden, vaak afwezige buitenlandse hulp (met name in de rurale gebieden) en een bedrijfsleven dat wegkijkt, is de bijdrage van de MAMAS juist vaak de enige positieve factor in het leven van de kinderen in hun omgeving.
- En tenslotte: MAMAS Alliance is in toenemende mate een inspirerend voorbeeld dat werkt als een magneet voor andere MAMAS en hun organisaties. Kinderfonds MAMAS hoopt daarmee een beweging op gang te brengen van organisaties die op deze wijze kinderen een kans geven. Een beweging die werkt op basis van de inzichten en waarden van de MAMAS. Daarbij realiseert het kinderfonds zich ten volle dat succesvolle groei van deze beweging een serieuze financiële uitdaging met zich zal meebrengen.

mamas alliance 

BEWEGING VAN HOOP / MAMAS ALLIANCE

De MAMAS maken letterlijk elke dag hét verschil voor de toekomst van de meest kansarme kinderen van hun land. Dat doen ze niet alleen, maar samen, als een *healing network of care* waarin alle afzonderlijke projecten elkaar weten te vinden in hun gezamenlijke doel.

MAMAS Alliance

De MAMAS hebben elkaar keihard nodig om samen meer te bereiken, zo kunnen zij samen de overheid beter aanspreken en staan ze samen sterker als het gaat om het vragen van steun aan bedrijven. Maar het gaat ook om het uitwisselen van concepten en het samen ontwikkelen van nieuwe programma's. Al sinds 2012 bundelen de MAMAS daarom hun krachten in de MAMAS Alliance. Als krachtige groep van lokale organisaties geven de MAMAS vanuit de MAMAS Alliance samen een stem aan Zuid-Afrika's meest kwetsbare kinderen. De laatste jaren krijgt de MAMAS Alliance steeds meer vorm en groeit uit tot een Beweging van Hoop waar niemand omheen kan!

Kinderfonds MAMAS staat hier volledig achter en wil de MAMAS Alliance bijstaan, faciliteren en helpen waar mogelijk. Om die reden faciliteert en financiert Kinderfonds MAMAS het secretariaat van deze coalitie. Welbewust is MAMAS Alliance echter geen geïstitutionaliseerde organisatie, maar een informeel samenwerkingsverband waarin op basis van vrijwilligheid geparticipeerd wordt door alle Partner NGO's die funding ontvangen van Kinderfonds MAMAS.

SHARE

Belangrijke basis voor de MAMAS Alliance is de tweejaarlijkse SHARE Conferentie. Deze vond in 2018 voor de vierde maal plaats (na voorgaande edities in 2012, 2014 en 2016). Ruim honderd leidende MAMAS en PAPAS van alle projecten die Kinderfonds MAMAS steunt, kwamen in Johannesburg bij elkaar om van elkaar te leren en met elkaar te delen. Thema van de conferentie was dit keer *'Turning the tide, for the most needy children'*. SHARE is sinds de eerste keer in 2012 een groot succes en een 'feest van herkenning en MAMA POWER'. De MAMAS vullen steeds zelf het programma, boordevol actuele en inspirerende toespraken, uiteenlopende werk-

shops, levendige discussiegroepen en eindeloze gesprekken. Daarnaast biedt SHARE ruimte om te genieten van elkaars vriendschap, te ontspannen en energie op te doen.

Bouwen aan de Alliance

Binnen de MAMAS Alliance werken de MAMAS op steeds meer gebieden samen. Ook in het jaar 2018 zijn hier flinke stappen in gezet. Zo wordt er bijvoorbeeld veel expertise gedeeld en trainen projecten elkaar. Een mooi voorbeeld hiervan is *Play to Learn*: een workshop die MAMA Mary James (project Letcee) geeft aan medewerkers van diverse MAMA-organisaties om te leren hoe zij op een goede manier invulling geven aan peuteronderwijs en 'spelenderwijs leren'. In 2018 hebben in totaal zestig MAMAS deze meerdaagse workshop gevolgd.

In 2018 werd ook de basis gelegd voor *PowerGirls*: een grootschalig nationaal programma dat jonge meiden van negen tot en met vijftien jaar structurele begeleiding, veiligheid, plezier en zelfvertrouwen moet gaan geven in alle aspecten van het leven. Aanleiding hiervoor was het signaal van de MAMA-organisaties dat zij graag meer willen betekenen voor deze kwetsbare maar ook zo potentievolle doelgroep. In 2018 werd het programma ontwikkeld, om in 2019 te kunnen beginnen met een pilot bij vijf eerste projecten. Het uiteindelijke doel is *PowerGirls* uit te rollen binnen alle projecten van Kinderfonds MAMAS.

Ook op gebieden als fondsenwerving, registratie van kinderen die op papier niet bestaan (*Refugee, Undocumented, Migrant and Stateless Children – RUMS*) en het betrekken van het Zuid-Afrikaanse Department of Social Development is er in 2018 concreet en actief samengewerkt. Zo bouwen de MAMA-organisaties samen met Kinderfonds MAMAS aan de versteking van hun gezamenlijke Beweging van Hoop.

In 2018 heeft Kinderfonds MAMAS ruim € 43.000 bijgedragen aan de *Business Units: Play to Learn, PowerGirls en RUMS*. De term *Business Units* is ontstaan tijdens de SHARE Conferentie in 2016. Tijdens die conferentie nodigden MAMAS elkaar uit voor overleg over de onderwerpen die zij belangrijk vonden en die actie nodig hadden met als uitnodiging: "Let's do business!".

Team in Zuid-Afrika

Om de MAMAS Alliance te ondersteunen en te verstevigen en de onderlinge activiteiten mogelijk te maken, is er sinds mei 2015 in Zuid-Afrika een klein MAMAS-team actief. Dit team van zeven Zuid-Afrikaanse collega's opereert – sinds medio 2018 – onder leiding van Magali Malherbe. Het team draagt bij aan het vergroten van de effectiviteit van de MAMAS, onder andere door het faciliteren van uitwisselingen tussen organisaties onderling en het delen van relevante informatie met alle partner NGO's (zoals nationale statistieken). Het team werkt aan publiciteit, naamsbekendheid en zichtbaarheid van de MAMAS in Zuid-Afrika. Ook speelt het team een belangrijke rol in de organisatie van de tweejaarlijkse SHARE-conferentie (eerstvolgende in 2020) en het faciliteren van samenwerking, zoals genoemd in bovenstaande.

Corporate Social Investment

De voornaamste activiteit van het Zuid-Afrikaanse team is echter het - uit naam van alle partners van MAMAS Alliance - werven van fondsen bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit doen zij door deze bedrijven aan te spreken op hun wettelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan armoedebestrijding en maatschappelijke ontwikkeling voor de allerarmsten in hun land middels het zogeheten *Corporate Social Investment (CSI)*. Met deze typische win-winconstructie 'verdienen' bedrijven belastingvoordeel en kunnen de MAMAS meer kinderen zorg bieden.

In het gehele jaar 2018 heeft het Zuid-Afrikaanse team ZAR 8.901.554 (€ 578.023) geworven aan inkomsten uit CSI. Deze inkomsten lopen niet via Kinderfonds MAMAS maar worden door de bedrijven direct aan de projecten betaald. Kinderfonds MAMAS controleert wel de besteding. Het CSI-team bewaakt dat verantwoording over de besteding van de CSI-gelden door de MAMA-organisatie aan het donerende bedrijf conform gemaakte afspraken wordt uitgevoerd. Het is van grote betekenis om Zuid-Afrika zelf meer en meer verantwoordelijk te maken voor het oplossen van de armoedeproblemen. Vooral het bedrijfsleven kan meer doen dan nu het geval is. Het CSI-initiatief bewerkstelligt dat en heeft met het werven van CSI-fondsen dan ook niet alleen een financiële maar ook een maatschappelijke doelstelling. Zie op www.mamasalliance.com hoe het team in Johannesburg het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven informeert over de mogelijkheden om te investeren middels CSI.



MAMAS Alliance Newsletter

Kinderfonds MAMAS ondersteunt de MAMAS Alliance met een tweemaandelijksse Newsletter; een platform voor de MAMAS om met elkaar te delen en van elkaar te leren. Iedere keer weer boordevol inspiratie en motivatie en met updates over de voortgang van de verschillende gezamenlijke projecten. In 2018 gingen in totaal zes Newsletters uit naar de belangrijkste MAMAS van alle projecten.



Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN



Hoofdstuk 3

ACHTER DE SCHERMEN

DONATEURS

De zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika is alleen mogelijk dankzij duizenden mensen in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen en daarvoor ruimhartig een deel van hun inkomen afstaan. Hun betrokkenheid en steun maakt het allemaal mogelijk. Zonder deze vrienden zijn de MAMAS en de kinderen nergens.

Structurele donateurs

Kinderfonds MAMAS richt zich bewust voornamelijk op werving van structurele steun van donateurs. Hen wordt gevraagd om € 5,- per maand (of meer; minder is ook mogelijk) via machtiging te doneren. Deze structurele donateurs zijn verreweg de belangrijkste bron van inkomsten. Net als de MAMAS zijn ook onze donateurs trouw aan de kinderen: ze laten hen niet zomaar vallen, weten we inmiddels. Kinderfonds MAMAS ziet haar donateurs als belangrijke vrienden en behandelt hen ook zo.

Incidentele donateurs

Naast structurele steun van donateurs zijn incidentele (reguliere) giften in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde bron van inkomsten. Deze zijn bijvoorbeeld afkomstig van donateurs die liever niet 'vastzitten' aan een structurele machtiging maar zelf een donatie doen wanneer het hen schikt. Daarnaast zijn er altijd weer enthousiaste mensen in onze achterban die met acties en evenementen geld inzamelen voor de kinderen in Zuid-Afrika.

Incassoprocedure en incidentele giften

Het incassoproces van de 'structurele donateurs met een machtiging' wordt gevoed vanuit een extern beheerde database. In alle publicaties en op de website van het fonds is het banknummer van het fonds vermeld. Via een online doneermodule op de website kunnen giften daarnaast ook direct worden

ONZE BELOFTEN

Kinderfonds MAMAS belooft haar structurele donateurs:

- We blijven een kleine, efficiënte organisatie in Nederland.
- We ambiëren forse groei in Zuid-Afrika.
- Dáár hebben de MAMAS de leiding: zij weten zoveel beter wat wérkt!
- We volgen iedere euro tot aan besteding in Zuid-Afrika.
- Twee keer per jaar worden alle projecten door eigen mensen bezocht en gecontroleerd.
- We zijn dankbaar voor iedere maandelijkse donatie en zullen nooit vragen om extra giften, tenzij er sprake is van een ramp.
- We zijn sober in onze communicatie per post met drie eenvoudige 'papieren' nieuwsbrieven per jaar. Wie meer wil weten, houden we actief op de hoogte via de website, digitale nieuwsbrieven en social media.

overgemaakt via iDeal of CreditCard. Op de website zijn verder formulieren te vinden voor het afsluiten van een periodieke schenking. De laatste jaren kiezen steeds meer donateurs voor deze fiscaal voordelige manier van schenken, waarbij een gift wordt vastgelegd voor een periode van minimaal vijf jaar.

We leren graag

Kinderfonds MAMAS beschikt over een klachtenprocedure en een klachtenregister. In 2018 heeft Kinderfonds MAMAS geen officiële klachten ontvangen, maar wel veertien kritische vragen en berichten per mail, post en telefoon. Verreweg de meeste van deze berichten waren algemeen van aard en gingen bijvoorbeeld over het land Zuid-Afrika (corruptie), de werkwijze van Kinderfonds MAMAS of het directeurssalaris. Ook het feit dat we ons niet bemoeien met de armoede in eigen land en de lichamelijke omvang van de Zuid-Afrikaanse MAMAS blijven een terugkerend onderwerp van kritiek. Twee klachten gingen over de wervingscampagne rond het boekje van Thijs & Thandi (onterecht of te vaak gebeld). Nog eens twee klachten hadden te maken met een menselijke fout in de verwerking van donateursgegevens. Voor alle veertien berichten geldt dat deze vriendelijk en adequaat zijn afgewikkeld conform de daartoe vastgestelde procedure.



TEAM

Het is Kinderfonds MAMAS' nadrukkelijke wens te groeien in impact in Zuid-Afrika, maar klein te blijven als organisatie in Nederland. We streven naar een minimum aan bureaucratie en een maximum aan persoonlijke betrokkenheid.

Op het Kinderfonds MAMAS' kantoor in Laren werken daarom slechts acht medewerkers (samen goed voor 6,5 FTE). Het team wordt geleid door de directeur en staat onder toezicht en begeleiding van het bestuur.

Wijzigingen in staf

In het jaar 2018 nam Frits Strietman afscheid als directeur van Kinderfonds MAMAS! Na dertien jaar van gepassioneerde betrokkenheid, eerst als bestuurslid en daarna als directeur, verliet de heer Strietman het fonds per 1 september 2018. Tijdens het inspirerende mini-symposium Ubuntu (lees meer op pagina 48) eind september nam Kinderfonds MAMAS afscheid van de heer Strietman. Aan het eind van dit symposium ontving hij een koninklijke onderscheiding van burgemeester De Zwart van Blaricum en werd benoemd tot Officier in de Orde van Oranje-Nassau voor zijn grenzeloze inzet voor Kinderfonds MAMAS. Een zeer verdiend en eervol afscheid.

Kinderfonds MAMAS is blij met Joep Verboeket als nieuwe directeur. Hij trad per 1 juni 2018 in dienst van het fonds, waarbij de eerste maanden gebruikt werden voor overdracht van het werk in zowel Nederland als Zuid-Afrika. Per 1 september 2018 nam Joep Verboeket officieel het directeursstokje over. De heer Verboeket werkt fulltime bij het fonds en ontvangt voor zijn werkzaamheden, net als de heer Strietman dat deed, een bezoldiging die lager is dan het maximum van de beloningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het directeurssalaris ligt bij Kinderfonds MAMAS dus onder de vastgestelde normen.

Per 1 april 2018 trad Judith Boerma in dienst als manager marketing en communicatie. Zij volgde daarmee de in 2017 vertrokken Mitzy Kieffer op.

Tekstschrijver/communicatiemedewerker Martine Mous nam per 1 mei 2018 afscheid van het fonds, na een korte arbeidsperiode van negen maanden. Schrijfsters Carolien Drijfhout (mei t/m medio augustus) en Esther Smid (medio augustus t/m het eind van het jaar) hebben haar taken tijdelijk waargenomen.

Taakverdeling kantoor

Er heerst een duidelijke taakverdeling binnen het team rond drie hoofdzaken/kerntaken:

- A - De administratieve organisatie (rond secretariaat en financiën).
- B - De besteding van de gelden (projecten).
- C - Voorlichting in Nederland en werving van fondsen (voorlichting, marketing, communicatie & fondsenwerving).

Behalve de functie van de directeur zijn kernverantwoordelijkheden en activiteiten verdeeld over drie teams.

Directie

Joep Verboeket	Directeur	1,0 FTE
----------------	-----------	---------

Team Secretariaat en Financiën

Brigitte Smits	Medewerker secretariaat	0,8 FTE
Jiska van Hartskamp	Medewerker financiën & administratie	0,65 FTE

Team Projecten

Hiske Boerma	Project portfolio manager	0,8 FTE
Fenna Visser	Medewerker projectsecretariaat	0,5 FTE

Team Voorlichting en Fondsenwerving

Judith Boerma	Manager marketing, communicatie & Fondsenwerving	0,9 FTE
Esther Smid	Medewerker communicatie	0,8 FTE
Maaïke Beuker	Medewerker marketing & fondsenwerving	0,9 FTE

Zuid-Afrikaans team

In Johannesburg Zuid-Afrika opereert sinds mei 2015 een team dat (a) Kinderfonds MAMAS representeert als *country representative* en projecten bezoekt, begeleidt en bijstaat, en (b) de MAMAS Alliance begeleidt en faciliteert. Vier leden van dit team hebben als belangrijkste taak het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven te benaderen voor steun aan de projecten middels *Corporate Social Investment (CSI)*. Kinderfonds MAMAS beschouwt dit team als steun en versterking van de partnerorganisaties en draagt daarom de kosten voor het team in Zuid-Afrika als project support.

Per 1 juni 2018 werd het team in Zuid-Afrika uitgebreid met de komst van Magali Malherbe en Tendai Mugabe. Deze uitbreiding heeft alles te maken met de nadrukkelijke wens van Kinderfonds MAMAS om de onderlinge samenwerking van de MAMAS-organisaties te versterken en verstevigen. Daarbij bleek met de groei van het aantal projecten de dubbelrol van Sylvia Mwila niet langer haalbaar. Als *country representative* bezoekt, beoordeelt en ondersteunt zij de projecten in nauw contact met het kantoor in Nederland. Daarnaast gaf zij tot 1 juni als *director* leiding aan het Zuid-Afrikaanse team. Per 1 juni heeft Magali de rol van *director* overgenomen, zodat Sylvia zich volledig kan storten op haar rol als *country representative*, wat met inmiddels 56 projecten al een uitdaging op zich is. Magali en Tendai storten zich volledig op het faciliteren van de MAMAS Alliance, en hielden zich in de tweede helft van het verslagjaar bijvoorbeeld intensief bezig met de ontwikkeling van het eerste nationale programma *PowerGirls*.

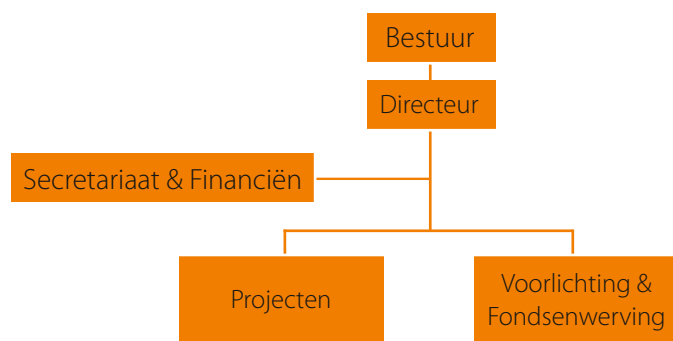
Het team in Zuid-Afrika bestond eind 2018 zodoende uit de volgende personen:

Sylvia Mwila	Country Representative	1,0 FTE
Magali Malherbe	Managing Director SA Secretariat	1,0 FTE
Tendai Mugabe	Projects Manager SA Secretariat	1,0 FTE
Nthabiseng Masango	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE
Ruth Butcher	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE
German More	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE
Neziswa Ndamase	Medewerker SA Secretariat + lid CSI team	1,0 FTE

BESTUUR

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers die actief meewerken binnen het fonds: drie toezichhoudende leden (voorzitter en twee gewone leden) en twee leden als dagelijks bestuur (penningmeester en secretaris). Conform de richtlijnen van het CBF zien de toezichhoudende bestuursleden toe op transparantie en effectiviteit van de organisatie, terwijl het dagelijks bestuur meer operationeel betrokken is bij de begeleiding en uitvoering van de taken van het fonds. Voor het dagelijks bestuur geldt dat het uitvoerende taken met een toezichhoudend karakter vervult, in samenwerking met de directeur die het bestuursbeleid uitvoert en leiding geeft aan het team.

Organisatiestructuur Kinderfonds MAMAS



Selectie van bestuursleden

Het bestuur kiest en selecteert zelf nieuwe bestuursleden middels coöptatie. Belangrijk criterium is dat binnen het bestuur sprake moet zijn van bestuurlijke geschiktheid en ervaring, alsmede brede courante netwerken en relevante relaties. Daarnaast wordt een goede vertegenwoordiging nagestreefd van kennis en ervaring op juridisch, financieel-economisch, communicatief/marketinggericht, organisatorisch en bestuurlijk terrein. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar, met onbeperkte herbenoembaarheid, zonder leeftijdslimiet.

De bestuursleden in 2018

Kinderfonds MAMAS heeft eind 2017 afscheid genomen van voorzitter Annelies van der Vorm, die vanwege haar drukke werkzaamheden moest terugtreden. Begin 2018 trad Ellen Nauta aan als nieuwe voorzitter van het bestuur.

Martijn Bas (toezichhoudend bestuur) besloot per april 2018 af te treden als bestuurslid van Kinderfonds MAMAS. Het was voor hem niet langer doenlijk zijn rol als bestuurslid van Kinderfonds MAMAS te combineren met zijn werk en gezin in Ootmarsum. De hierdoor vrijgekomen bestuursfunctie is nog vacant

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS bestond eind 2018 derhalve uit:

Mevrouw E. Nauta

(dagelijks bestuur)

Functie: voorzitter

Datum eerste benoeming: 21-01-2018

Datum aftreden: 21-02-2022

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Ieder(In).
- Voorzitter MeeReizen.
- Beschermvrouwe Folkloristische Vereeniging Markelo.
- Comité van Aanbeveling Vrienden van Lorna Wing.

De heer F.L.H.A. (Frits) Brand

(dagelijks bestuur)

Functie: penningmeester

Datum eerste benoeming: 09-05-2012

Datum aftreden: 01-06-2020

Relevante nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Frederik Edmond Brand.
- Bestuurslid Stichting Ondernemend Opbouw Zuid.
- Bestuurslid Stichting KansenNet.
- Penningmeester Stichting De Muze van Zuid.

Mevrouw C.T.M. (Ineke) van der Ouderaa
(dagelijks bestuur)

Functie: secretaris

Datum eerste benoeming: 30-03-2012

Datum aftreden: 01-04-2020

Relevante nevenfuncties:

- Lid RvT CliniClowns.
- Bestuurslid Vereniging Ekklesia Amsterdam.
- Bestuurslid Stichting Ekklesia Leerhuis Amsterdam.
- Lid RvT Verus, Vereniging voor Katholiek en Christelijk Onderwijs.
- Bestuurslid Landelijk Expertise Sterven.
- Bestuurslid Stichting Huub Oosterhuis Fonds.

Mevrouw I. (Ines) van Dijk
(toezichthoudend bestuur)

Functie: lid

Datum eerste benoeming: 01-03-2016

Datum aftreden: 01-03-2020

Geheel vrijwillig

Conform de statuten ontvingen de bestuursleden in 2018 geen bezoldiging. Als regel worden bestuursleden ook niet vergoed voor reis-, verblijf- en/of representatiekosten, behalve wanneer op verzoek van het bestuur aanmerkelijke kosten worden gemaakt voor het bezoeken van projecten in Zuid-Afrika. In 2018 is door bestuursleden geen aanspraak gemaakt op vergoeding van dergelijke kosten.

Bestuurszaken in 2018

Het bestuur heeft zesmaal vergaderd. In de vergaderingen kwamen onder andere de volgende zaken aan de orde:

- ontvangen bijdragen en schenkingen en de besteding daarvan;
- de applicaties van nieuwe en bestaande projecten;
- de voortgangsrapportages van bestaande projecten;
- de zoektocht naar en indiensttreding van nieuwe medewerkers;
- de ontwikkeling en evaluatie van voorlichtingsactiviteiten;

- de ontwikkeling en evaluatie van promotie- en fondswervingsactiviteiten;
- de goedkeuring van begrotingen voor nieuwe en bestaande activiteiten;
- de bespreking van de financiële gang van zaken;
- de vaststelling van de jaarrekening 2018 en de begroting 2019.

Het dagelijks bestuur vergadert met de directie wanneer daartoe aanleiding is. Dit betreft informele vergaderingen die niet genotuleerd worden. Alle relevante punten uit dit overleg worden ingebracht in de bestuursvergadering voor behandeling of besluitvorming. Het bestuur is het enige besluitvormende bestuursorgaan binnen het kinderfonds en is als enig orgaan binnen het kinderfonds bevoegd om beslissingen te nemen met betrekking tot de financiering van projecten.



SPECIALE RELATIES

Beschermheer en Comité van Aanbeveling

De heer Gerrit Zalm is al sinds 2004 beschermheer van Kinderfonds MAMAS.

Mevrouw Neelie Kroes en mevrouw Gerdi Verbeet zijn lid van ons Comité van Aanbeveling. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk

Met verdriet hebben wij in 2018 kennisgenomen van het overlijden van oud-premier Wim Kok. Tot zijn overlijden was Wim Kok een actief en betrokken lid van ons Comité van Aanbeveling. We hebben afscheid genomen van een bijzondere man met een groot sociaal hart. Samen met onze MAMAS in Zuid-Afrika zijn wij Wim Kok uitermate dankbaar voor zijn steun aan de antiapartheidsstrijd en zijn inzet voor Kinderfonds MAMAS.



Ambassadeurs

Presentatrice/zangeres Nance Coolen is al sinds 2008 nauw betrokken bij Kinderfonds MAMAS als vriend en ambassadeur.

Begin 2014 werd Voice-winnares en zangeres Leona Philippo ambassadeur van onze stichting, met als 'speciale missie' het stimuleren van fondswervingsinitiatieven in het land.

BIJDRAGE DONATEURS NAAR DOELSTELLING DANKZIJ POSTCODE LOTERIJ

De bijdrage van onze donateurs gaat als regel geheel of vrijwel geheel naar de doelstelling van ons fonds: voorlichting in Nederland en steun aan de projecten in Zuid-Afrika! Dit kan Kinderfonds MAMAS vooral waarmaken dankzij de jaarlijkse support van de Nationale Postcode Loterij.

In 2018 konden dankzij de Nationale Postcode Loterij de giften van onze donateurs (€ 4.086.839) bijna volledig besteed worden aan de twee doelstellingen van het kinderfonds:

- de financiering van concrete dagelijkse zorg voor kinderen in Zuid-Afrika;
- het genereren van steun en positieve betrokkenheid in Nederland voor het type ontwikkelingssamenwerking dat Kinderfonds MAMAS voorstaat (in totaal € 3.687.778).

Dus waar zouden we zijn zonder de loyale en royale steun - vanaf het begin in 2000 - van de Nationale Postcode Loterij? Die jaarlijkse € 500.000 is onmisbaar. Met dit bedrag en de jaarlijkse bankrenten op Zuid-Afrikaanse Randen kunnen we de Nederlandse kosten aan fondsenwerving en organisatie/beheer (de zogenaamde *overhead*) bijna volledig dekken.





NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ

NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ

NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ

NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ

OPBRENGST 2018:

€500.000,-

KINDERFONDS MAMAS

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

BELEID EN ADMINISTRATIE

Meerjarenplan

Kinderfonds MAMAS stelt iedere vier jaar een Meerjarenplan op (voor het laatst in december 2016) dat jaarlijks wordt geactualiseerd aan de hand van laatste ontwikkelingen.

Begroting en maandrapportages

De begroting wordt jaarlijks door het bestuur goedgekeurd. Op basis van gedetailleerde maandrapportages wordt bovendien de voortgang van inkomsten en uitgaven maandelijks in detail geëvalueerd en gecontroleerd. Afwijkingen van de begroting behoeven altijd de instemming van het bestuur. Indien de actualiteit daartoe aanleiding geeft, vindt er in augustus/september een dichtraming plaats van het budget, teneinde eventuele wijzigingen van inkomsten en/of uitgaven te extrapoleren naar de verwachting voor het gehele jaar. Een dergelijke dichtraming heeft in 2018 niet plaatsgevonden.

Administratie

De administratie van Kinderfonds MAMAS wordt verzorgd door accountants- en administratiekantoor HLB Amsterdam B.V. Inkomende facturen worden goedgekeurd en afgetekend door de verantwoordelijke functionaris, alsmede door twee bestuursleden (waaronder als regel de penningmeester), dan wel door één bestuurslid en de directeur. Alle daaruit voortvloeiende betalingen zijn dus gebaseerd op een dubbel handtekeningensysteem, waarbij twee bestuursleden dan wel één bestuurslid en de directeur tekenen.

Beleggingsbeleid

Kinderfonds MAMAS belegt en speculeert niet. Het handelt dan ook niet in valuta's. Het bestuur acht het onverantwoord om bijdragen van donateurs en giftgevers onderhevig te maken aan de risico's die kleven aan speculatieve activiteiten.

Het bestuur hanteert het beleid dat gelden die aantoonbaar bestemd zijn voor funding in Zuid-Afrika zo snel mogelijk worden omgezet in Zuid-Afrikaanse Randen, zodat aangegane projectverplichtingen en afgegeven commitments (die altijd in Randen aangegaan worden) met maximale zekerheid en zonder koersrisico's kunnen worden voldaan. Als er sprake is van beschikbaarheid van liquide middelen voor langere perioden dan een maand, worden die als regel op termijndeposito gehouden tegen vooraf overeengekomen vaste rentebaten. Dat geldt voor zowel euro's als Randen.

Geen subsidies

Kinderfonds MAMAS werkt niet met overheidssubsidies. Subsidieaanvragen zijn niet alleen uiterst bewerkelijk, maar de grilligheid van de subsidiegever en zijn regelmatig wisselende thematische voorkeuren maken het voor Kinderfonds MAMAS ongewenst zich hierop te richten. Het aanvragen van een subsidie staat haaks op het beleid van Kinderfonds MAMAS om ons te voegen naar de hulpvraag van het project en de agenda van de MAMAS ter plaatse, en de continuïteit van funding die ons fonds daarbij voorstaat.

Keurmerken CBF en ANBI

Kinderfonds MAMAS heeft het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het fonds is daarnaast een 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI). Dit betekent dat donaties fiscaal aftrekbaar zijn. Op dit terrein zijn er in 2018 geen wijzigingen opgetreden.





Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT



Hoofdstuk 4

EEN JAAR IN VOGELVLUCHT

HOOGTEPUNTEN VAN HET VERSLAGJAAR

Januari

Nieuwe crèche

Project LETCEE opende een gloednieuwe crèche op het afgelegen plattelandsgebied Eshane. In de bergachtige omgeving zijn veel families straatarm. Het grootste deel van de kinderen woont bij een ouder familielid (vaak een oma) en van 65 procent van de kinderen is de moeder overleden, meestal door aids. Er zijn weinig voorzieningen: kinderen moeten ver lopen om naar school te gaan en voor de allerkleinsten is er helemaal niets. Terwijl juist aandacht en zorg in die jonge jaren zo belangrijk is! In de nieuwe crèche kunnen kleine kinderen onbezorgd spelen en leren én krijgen ze iedere dag een voedzaam ontbijt. Ook de liefdevolle aandacht en stimulans van de MAMAS is onmisbaar.



Mei

18+ woongroep van start

Project Thamsanqa opende in de sloppenwijk van Motherwell een woongroep, speciaal voor 18+ meiden die nog zorg en begeleiding nodig hebben op hun weg naar zelfstandigheid. Doel van de woongroep is hen te helpen binnen een aantal jaren op eigen benen te staan. "Het gaat om meiden die nog te kwetsbaar zijn om zelfstandig te wonen", vertelt MAMA Louise. "Wij willen deze meiden pas loslaten wanneer zij er echt klaar voor zijn." De woongroep startte met zeven jonge vrouwen en twee baby's, want twee van hen zijn al moeder. Allemaal komen ze uit

de sloppenwijken, groeiden ze op in armoedige omstandigheden en in gebroken gezinnen. Voor lange of kortere tijd woonden ze in pleeggezinnen van Thamsanqa, maar daar zijn ze in deze levensfase niet meer op hun plek. In de woongroep krijgen ze meer verantwoordelijkheid en worden ze gericht begeleid bij het starten van een opleiding en het vinden van een baan.

MAMA-dag

Op Moederdag vond de eerste editie van 'Verwen je Moeder Dag' plaats in Restaurant Vandaag. Jeanett Gill-Antersijn van Congratz Events verzorgde samen met het Amsterdamse restaurant een brunch voor tweehonderd moeders en hun gezinnen om de feestelijke dag te vieren. De opbrengst van de collecte ging naar de MAMAS! Jeanett: "Kinderfonds MAMAS ligt vanaf de dag dat ik ervan hoorde dichtbij mijn hart. Het past perfect bij dit evenement." Tijdens de brunch werd volop aandacht gevraagd voor de MAMAS in Zuid-Afrika en wie een donatie deed, maakte kans op mooie prijzen.

Juni

Nieuwe waterpunten

Vers, schoon water dichtbij huis: het is geweldig nieuws voor vijfhonderd huishoudens in de omgeving van Elandsdoorn. Project Ndlovu opende er drie nieuwe waterpunten die vrij toegankelijk zijn voor de omliggende gemeenschap.

De waterpunten zijn uitgerust met tanks, pompen en kranen, waardoor mensen er heel gemakkelijk hun water kunnen tappen. Dit betekent naast schoon drinkwater ook gezond eten, want met het water kunnen groentetuintjes eindelijk tot bloei komen. In totaal hebben vijfhonderd huishoudens met elk gemiddeld vijf personen toegang tot de nieuwe waterpunten. Hoe simpel het ook lijkt, voor deze 2.500 mensen is het een wereld van verschil. Kinderen hoeven niet meer ver te lopen, houden tijd over voor huiswerk, hebben nooit meer dorst, zullen gezonder eten en niet meer ziek worden door vervuild water. In totaal heeft project Ndlovu in haar bestaan nu 56 waterpunten geopend in de omgeving van Elandsdoorn.



Juli

Brief van kind naar kind

Kinderen van groep zes van basisschool de Bolderik in Hank schreven brieven aan leeftijdgenootjes bij project Children of the Dawn in Matatiele. Het was onderdeel van een lessenserie over het thema 'landen'. Juf Jennie Schellekens: "We hebben uitgebreid stilgestaan bij de geschiedenis van Zuid-Afrika, de verschillen tussen arm en rijk en het leven in de townships. Ik vind het belangrijk dat onze kinderen beseffen dat het niet vanzelfsprekend is wat zij hebben." Natuurlijk gaven de Zuid-Afrikaanse kinderen ook antwoord in een brief terug. Voor beide kanten een leerzame en leuke ervaring!

September

Verrassing op de radio

Op 11 september werd Project Portfolio Manager Hiske Boerma verrast in de studio van Radio NH. Hiske was daar voor een radio-interview over het werk van de MAMAS in Zuid-Afrika, maar werd ter plekke verrast door een aantal dames die de handen uit de mouwen hadden gestoken voor de Zuid-Afrikaanse kinderen. Deze dames hadden namelijk gelukspoppetjes gemaakt van gebruikte koffiecups en deze verkocht voor ons fonds. Aangevuld door een kerkcollecte was de totale opbrengst maar liefst € 1.920,-.

Mini-symposium Ubuntu

Kinderfonds MAMAS organiseerde op 26 september een inspirerend mini-symposium in De Rode Hoed in Amsterdam, met als titel 'Ubuntu'. Nationale en internationale sprekers benadrukten er het belang van het liefdevolle werk van de MAMAS in Zuid-Afrika. Mpho Tutu-van Furth, dochter van voormalig aartsbisschop Desmond Tutu, sprak over haar geliefde Zuid-Afrika. Prof. Dr. Erik Scherder had het over de enorme invloed van (het gebrek aan) liefdevolle aandacht op de ontwikkeling van het kindbrein. En MAMA Marietjie van NorSa vertelde over het werk van de MAMAS in de praktijk. Aan het slot van het symposium was er een grandioze verrassing voor Frits Strietman – scheidend directeur van Kinderfonds MAMAS. Hij ontving een Koninklijke onderscheiding van burgemeester De Zwart van Blaricum en werd benoemd tot Officier in de Orde van Oranje-Nassau voor zijn grenzeloze inzet voor de MAMAS. Een zeer verdiend eervol afscheid! Ter ere van het afscheid van Frits Strietman opende Kinderfonds MAMAS het Frits Strietman Fonds, waar genodigden bij wijze van afscheidscadeau een gift naar konden overmaken.

Nacht zonder MAMA

Voor de vierde keer organiseerde Rotary Weesp de 'Nacht zonder MAMAS'. Van 28 op 29 september 2018 sliepen de kinderen van de Jozefschool en de PC Hoofdschool in Muiden op het terrein van Fort Uitermeer in een zelfgemaakte hut van afvalmateriaal. Zónder MAMA, net als veel kinderen in Zuid-Afrika. Alle kinderen hebben de kou doorstaan en na een korte nacht mochten de ouders de hutten komen bewonderen. De locoburgemeester van Weesp reikte een prijs uit voor de mooiste hut.

Oktober

MCC-missie

De eerste week van oktober was Medical Checks for Children op missie bij project Letcee. In deze week kregen honderden kinderen een medische screening van een vrijwillig team van Nederlandse artsen en verpleegkundigen. MAMA Mary James: "Het dichtstbijzijnde ziekenhuis is niet lopend te bereiken en ander vervoer hebben de mensen hier niet. De kinderen zien alleen een dokter



in urgente gevallen. De mogelijkheid om eens helemaal gescreend te worden, gratis en op loopafstand, is uniek." MCC werkt sinds 2014 samen met Kinderfonds MAMAS. Ieder jaar bezoeken zij via ons een MAMA-organisatie. MCC bezocht project Letcee dit jaar voor de tweede keer. Kinder- en jeugdpsycholoog Janine Terwindt zag het verschil dat de MAMAS in de tussentijd hadden gemaakt in de levens van kwetsbare kinderen: "Een jaar later komen de kinderen veerkrachtiger over. Ze tonen meer vertrouwen, zijn speelser en uitdagender, maar voegen zich ook veel beter naar de instructies. We zagen grote vooruitgang, niet alleen wat betreft gezondheid maar in hun ontwikkeling in het algemeen. Doordat in hun basisbehoeften wordt voorzien, komt er letterlijk en figuurlijk ruimte voor groei."

SHARE IV

Van 16 tot 19 oktober vond SHARE 2018 plaats! De leidende MAMAS en PAPAS van alle projecten die Kinderfonds MAMAS steunt, kwamen in Johannesburg bij elkaar om van elkaar te leren en met elkaar te delen. Thema van de conferentie was dit keer *'Turning the tide, for the most needy children'*. Verschillende MAMAS en PAPAS gaven lezingen over onder andere het belang van sport, leesbevordering, het verwerken van trauma, het aanleggen van een moestuin en de zorg voor gehandicapte kinderen. In de middag konden de MAMAS kiezen uit meer dan 25 verschillende workshops, waarin in kleine groepjes dieper op bepaalde onderwerpen werd ingegaan. De adviezen en conclusies werden later met de hele groep gedeeld. Met enorm veel energie en passie werd door iedereen een bijdrage geleverd aan deze drie dagen durende explosie van MAMA POWER. Sinds 2012 wordt de SHARE-conferentie iedere twee jaar georganiseerd, met als doel om als MAMAS Alliance van elkaar te leren, te delen en te inspireren.

Duizend t-shirts

Fred van Waard, eigenaar van webshop Omnitex, bood aan duizend T-shirts te doneren. Medewerkers van Kinderfonds MAMAS namen de shirts mee naar Zuid-Afrika en deelden ze uit aan de MAMAS op de SHARE-conferentie. Al snel ontvingen we van alle projecten prachtige foto's van de kinderen in felgekleurde, nieuwe T-shirts.

November

Concertreeks

Organist Marcel van Duyvenvoorde vierde zijn veertigjarig jubileum met een reeks van drie concerten. In Scheveningen vond op 9 november het slotconcert plaats. Het was een geweldige avond met bijdragen van het orkest van de Nederlandse Douane en zangeres Pearl Joan. De opbrengst van alle drie de concerten ging naar Kinderfonds MAMAS. "Ik ben dankbaar en blij dat ik dit heb mogen meemaken", zegt Marcel van Duyvenvoorde. "En dat ik met mijn muziek iets heb kunnen betekenen voor de MAMAS in Zuid-Afrika." Ambassadeur Nance nam een cheque in ontvangst van € 5.200,-, een prachtige opbrengst!

December

African MAMAS

Van 6 tot 29 december traden The African MAMAS op in Nederland. De theatergroep is inmiddels een begrip geworden; sterke, moedige vrouwen die de wereld willen laten zien dat de MAMAS van Zuid-Afrika een rol van betekenis kunnen en willen spelen, in een land waar niet iedereen gelijke kansen heeft. Kinderfonds MAMAS mocht haar donateurs een cd aanbieden bij aankoop van een kaartje.



VOORLICHTEN, WERVEN EN BEHOUDEN

In onze communicatie in Nederland richten we ons op drie doelen:

1. Het voorlichten over de aard en de ernst van armoede in Zuid-Afrika, over de gevolgen daarvan voor kinderen, over de noodzaak van *empowerment* en over de kracht van gewone mensen om bij te dragen aan de oplossing.
2. Het werven van steun voor de oplossingsrichting waar wij in geloven, in de vorm van structurele donateurs die ons werk maandelijks steunen met een vaste bijdrage.
3. Het behouden van onze donateurs door hen sober maar effectief te informeren over de impact van hun steun en de resultaten die daarmee geboekt worden, hoe moeilijk soms ook.

Voorlichting

Kinderfonds MAMAS is ambitieus als het gaat om het betrekken van Nederland bij de filosofie van ontwikkelingssamenwerking waar wij zo hartstochtelijk in geloven: het steunen van eigen initiatief en verantwoordelijkheid in Zuid-Afrika en het vervolgens vrijheid bieden bij de besteding van de gelden, weliswaar onder strikte controle. Tegen het tij in breken we een lans voor deze zienswijze en bieden Nederland de kans daarop in te haken. Ook omdat we daarmee een vruchtbare voedingsbodem leggen voor potentiële nieuwe donateurs. Daarmee sluiten voorlichting en werving naadloos op elkaar aan.

Wij hanteren daarbij een gelaagde communicatie:

- A. vergroting van kennis en begrip in Nederland met betrekking tot de situatie van kansarme kinderen in Zuid-Afrika;
- B. het winnen van onze samenleving voor de specifieke opvatting en oplossing die Kinderfonds MAMAS voorstaat;
- C. vergroting van de naamsbekendheid van Kinderfonds MAMAS;
- D. het creëren van bewustzijn dat de Nederlandse samenleving concreet kan bijdragen aan het verbeteren van de situatie van de armste kinderen in Zuid-Afrika;
- E. het oproepen tot steunen van Kinderfonds MAMAS.

Kinderfonds MAMAS informeert en betreft de Nederlandse samenleving middels verschillende media:

Website

Op www.kinderfondsmamas.nl vertellen we wat we doen, hoe we dat doen en met wie. We plaatsen er regelmatig nieuws en blogs, presenteren de projecten die we steunen, de MAMAS en enkele kinderen. De website biedt een laagdrempelige mogelijkheid Kinderfonds MAMAS te steunen én we bieden op onze 'kom in actie-pagina' onder meer een spreekbeurtpakket en een lespakket aan.

In 2018 had onze website gemiddeld 25.500 bezoekers per maand, waarvan 15.600 unieke bezoekers. Aangezien er in 2018 geen tv-show heeft plaatsgevonden, zijn wij erg blij met het feit dat het aantal websitebezoekers vrijwel gelijk is gebleven, zelfs licht is gestegen, ten opzichte van 2017. Het aantal websitebezoekers bereikt opnieuw een hoogtepunt in november en december, vanwege de Thijs & Thandi-campagne en de campagnes rondom Sinterklaas en Kerst. In deze twee maanden hadden we 120.000 bezoekers (waarvan 70.000 uniek).

Ter vergelijking:

	2016	2017	2018
Gem. aantal websitebezoekers per mnd	12.650	24.650	25.500
Piek in aantal websitebezoekers per mnd	6.870 (dec)	95.400 (dec)	67.700 (nov)
Totaal aantal websitebezoekers per jaar	151.800	295.800	306.000
Totaal aantal websitebezoekers per jaar (uniek)	110.250	182.900	187.200

Social media

Via social media delen we onder meer nieuws, succesverhalen en 'MAMA POWER inspiratie' met onze volgers. We zijn verreweg het grootst op Facebook met 8.372 volgers op 31 december 2018, gevolgd door Twitter (918), Instagram (331) en LinkedIn (227). Bij alle social media-kanalen is het aantal volgers gestegen dankzij het plaatsen van regelmatige updates.

Ter vergelijking:

	2016	2017	2018	Groei
Aantal volgers op Facebook	3.757	7.264	8.372	15%
Aantal volgers op Twitter	894	854	918	7,5%
Aantal volgers op Instagram	63	204	331	62%
Aantal volgers op LinkedIn	143	178	227	28%

Print, advertenties en stoppers

In 2018 hebben we opnieuw via VitalClue een stopper uitgezet voor de regionale dagbladen die op verschillende plekken is geplaatst. Daarnaast hebben we het gehele jaar in het theatermagazine van Van Hoorne Entertainment gestaan met een uiting waarin vermeld staat hoe men het Thijs & Thandi boekje kan bestellen. Dit loopt door tot het einde van het seizoen in mei 2019.

In december plaatste Kinderfonds MAMAS tweemaal een advertentie in de NRC over de Droom van Mandela. Mensen die naar aanleiding van deze advertentie donateur werden, ontvingen gratis het boek *Brieven uit de gevangenis*.

Met een heel ander doel plaatste Kinderfonds MAMAS in oktober een rouwadvertentie in NRC en Volkskrant na het overlijden van Wim Kok. De rouwadvertentie was bedoeld om hem publiekelijk te danken en eren voor zijn trouwe betrokkenheid bij ons fonds en ons medeleven te betuigen aan zijn familie. Tot zijn overlijden was Wim Kok een actief en betrokken lid van het Comité van Aanbeveling van Kinderfonds MAMAS.

Televisie

In 2018 is de MAMA POWER tv-commercial uitgezonden van 4 juni t/m 18 juni, op NPO1, NPO2, NPO3, Animal Planet, Discovery Science, Animal Planet en National Geographic. Naast nieuwe donateurs heeft dit veel zichtbaarheid voor het fonds opgeleverd en zo bijgedragen aan bewustwording in Nederland over de situatie van kinderen in Zuid-Afrika

Radio

Op 11 september was Project Portfolio Manager Hiske Boerma te horen op NH Radio. Presentatrice June Hoogcarspel interviewde haar live over het belangrijke en zinvolle werk van de MAMAS in Zuid-Afrika.

Werven

Wij willen sterk groeien in impact in Zuid-Afrika, ten behoeve van nog veel meer financiële steun aan goede projecten die passen binnen onze doelstelling. Nog zoveel meer Zuid-Afrikaanse kinderen verdienen de liefde, de zorg en de bescherming van de MAMAS! Ook in 2018 riepen we het van de daken: MAMA POWER is er meer dan voldoende in Zuid-Afrika, maar geld is de bottleneck bij het kunnen uitrollen van meer projecten.

Met onderstaande campagnes hebben we in 2018 gewerkt aan donateurswerving:

Kinderboekje Thijs & Thandi

In deze campagne, die al startte in september 2017, stond het kinderboekje 'Thijs en Thandi' centraal, waarin het Nederlandse jongetje Thijs op bezoek gaat bij de Zuid-Afrikaanse Thandi. Het boekje is geschreven en getekend door de toenmalige directeur van Kinderfonds MAMAS, Frits Strietman. Het is bedoeld voor kinderen tussen de drie en negen jaar en gaat over het gewone leven in Zuid-Afrika. Achterin het boekje staat informatie over Kinderfonds MAMAS.

In samenwerking met Happy Leads ging de campagne in juni 2018 weer van start. Deze is, met een paar pauzes, tot eind 2018 actief geweest. Tijdens de campagne hebben we online leads gegenereerd via Facebook en Instagram: mensen (we targetten specifiek vrouwen van 35 jaar en ouder) konden het boekje gratis aanvragen, en lieten daarbij contactgegevens achter zodat ze door callcenter 4DMC konden worden gebeld om te vragen of ze de MAMAS wilden gaan steunen.

MAMA POWER quiz

In samenwerking met Raising Results heeft Kinderfonds MAMAS in 2018 een quiz ontwikkeld om leads te werven voor Kinderfonds MAMAS, onder de titel Ontdek jouw MAMA POWER. We hebben bewust gekozen voor een quiz met een serieuze inhoudelijke component. De vragen in de quiz gaan over onderwerpen die gerelateerd zijn aan MAMA POWER, zoals: 'Aan wie denk jij bij het woord MAMA POWER?', maar ook: 'Welke levensles wil jij kinderen graag meegeven?' De vragen zijn gelardeerd met korte informatieblokken over het werk van Kinderfonds MAMAS en de projecten van de MAMAS in Zuid-Afrika. De quiz werd gedeeld via al onze mediakanalen.



Na het invullen van de quiz kregen deelnemers de uitslag per mail. Deze uitslag ging niet in op de vraag óf een deelnemer MAMA POWER heeft, maar alleen op de vraag wat voor soort MAMA POWER en op welke MAMA van Kinderfonds MAMAS de betreffende deelnemer daarmee lijkt. Voor deelname aan de quiz was het invullen van een emailadres verplicht, het telefoonnummer optioneel. Deelnemers die een telefoonnummer hadden ingevuld zijn nagebeld met de vraag of zij Kinderfonds MAMAS wilden steunen. De conversie viel helaas tegen waardoor de quiz niet verder is uitgerold.

Schoenkado

Half november startten we de campagne Schoenkado. Nederlandse kinderen konden een extra schoentje zetten voor een kind in Zuid-Afrika. Vervolgens konden kinderen (samen met hun ouders) op onze website een cadeau uitkiezen: een bord eten, een schooluniform, een voedselpakket, etc. Ook kon de ouder hier de naam van het eigen kind opgeven. Binnen drie werkdagen lag er een brief van Sinterklaas op de mat voor in de schoen. In die brief bedankte Sinterklaas het kind voor het mooie gebaar en vertelde hij dat er ook aan de kindjes in Zuid-Afrika werd gedacht. Idee van de campagne was dat ouders op deze manier met hun kind een gesprek aan zouden gaan en over het leven van kinderen in Zuid-Afrika. Het sentiment rondom Zwarte Piet leverde veel negatieve reacties op Facebook op. De campagne zelf werd goed ontvangen en er werd royaal gegeven.

Periodiek schenken

Bij de nieuwsbrief van november stuurde Kinderfonds MAMAS een flyer mee om donateurs te wijzen op de mogelijkheid van, het fiscaal gunstige, periodiek schenken. De hulp aan de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika via de MAMAS is er een van lange adem. Daarom past de periodieke schenking zo goed bij Kinderfonds MAMAS. Ruim 250 donateurs besloten naar aanleiding van de nieuwsbrief hun structurele donateurschap om te zetten in een periodieke gift voor minimaal vijf jaar, waarbij een groot deel van de mensen het fiscale voordeel aan Kinderfonds MAMAS schonk.

Frits Strietman Fonds

Ter gelegenheid van het afscheid van Frits Strietman opende Kinderfonds MAMAS een speciaal Fonds op Naam: het Frits Strietman Fonds. Genodigden van het mini-symposium Ubuntu in september werden gevraagd hier bij wijze van afscheidscadeau een gift naar over te maken. Het is een speciaal fonds, onder de vleugels van Kinderfonds MAMAS, waarbij Frits Strietman jaarlijks zal bepalen hoeveel geld aan welk specifiek doel besteed gaat worden. Met zijn kennis, inzicht en passie komt dat natuurlijk helemaal goed.

Incidentele acties

Naast de structurele steun van donateurs werden we ook in 2018 geregeld verrast door mooie initiatieven van betrokken Nederlanders (waaronder veel kinderen) die geld inzamelden voor Kinderfonds MAMAS met zelf geïnitieerde acties en evenementen. Van rommelmarkten tot de verkoop van zelfgemaakte armbandjes, van kadoboxen bij verjaardagen en huwelijksfeesten tot sponsorlopen, van acties van serviceclubs tot bedrijfsjubilarissen. Het is altijd weer om stil van te worden. De totale inkomsten uit incidentele giften en acties bedroeg € 1.050.837 over het gehele verslagjaar.

Behouden

Zoals eerder al gezegd, is de zorg voor tienduizenden kinderen in Zuid-Afrika alleen mogelijk dankzij tienduizenden mensen in Nederland die het werk van de MAMAS een warm hart toedragen en de MAMAS structureel steunen.

Bereikbaarheid, beschikbaarheid, aandacht en flexibiliteit jegens onze donateurs staan hoog in het vaandel. We vinden het daarbij belangrijk onze donateurs maximaal te informeren en te betrekken. Tegelijkertijd kiezen we voor eenvoudige, kostenbesparende en doelgerichte inzet van communicatiemiddelen. Gelukkig horen we telkens weer dat dit afgewogen beleid zeer gewaardeerd wordt.

We informeren onze donateurs als volgt:

- Nieuwe structurele donateurs krijgen een welkomstbrief inclusief bevestiging van hun maandbedrag en een welkomstbrochure.
- Wanneer donateurs een donatie doen van €50,- of meer (incidenteel of bovenop hun maandelijkse bijdrage) ontvangen zij altijd een persoonlijke bedankbrief/bevestiging.
- Alle structurele donateurs en regelmatige giftgevers ontvangen drie keer per jaar onze eenvoudige, zeer gewaardeerde nieuwsbrief: één A4 aan twee zijden bedrukt. Donateurs die aangeven deze alleen digitaal te willen ontvangen, ontvangen hem per e-mail.
- Donateurs die dat op prijs stellen, ontvangen daarnaast ongeveer drie keer per jaar een aanvullende digitale nieuwsbrief.
- Ook andere belangstellenden kunnen zich via onze website aanmelden voor deze digitale nieuwsbrief.
- Verder zetten wij de website, Facebook, Twitter en Instagram actief en frequent in om donateurs en andere belangstellenden voortdurend op de hoogte te houden van de laatste ontwikkelingen, te inspireren en te informeren over het werk van de MAMAS.
- Tot slot stellen we ieder jaar het uitgebreide jaarverslag via onze website beschikbaar.



DOELSTELLINGEN 2018

2018 was een heel goed jaar! De bijdrage die Kinderfonds MAMAS heeft kunnen leveren aan een eerlijke kans voor kinderen in Zuid-Afrika was dit jaar hoger dan ooit. In 2018 is in totaal € 3.263.892 aan projectbijdragen en projectsupport besteed. Een forse verhoging ten opzichte van een bedrag van € 2.490.782 in 2017.

Het jaarinkomen van Kinderfonds MAMAS groeide in 2018 van € 3.612.416 in 2017 naar € 4.586.839. Daarmee is voor het eerst in de bestaansgeschiedenis van Kinderfonds MAMAS de grens van vier miljoen euro aan reguliere inkomsten overschreden. Het resultaat uit eigen fondsenwerving groeide met ruim 31 procent. Dit is voor een groot deel te danken aan het geweldige resultaat van de televisieacties in december 2017.

Voor het jaar 2018 had Kinderfonds MAMAS zichzelf twaalf doelstellingen gesteld. Hieronder leest u per doelstelling wat de uiteindelijke voortgang in het verslagjaar is geweest.

Doelstelling 1 Het realiseren van een actief, maandelijks bijdragend donateurbestand van 45.000 donateurs per 31 december 2018.

Deze doelstelling is niet behaald. Eind 2018 telde ons donateurbestand 42.000 donateurs. Dit iets tegenvallende resultaat is vooral te wijten aan het feit dat het Kinderfonds MAMAS niet gelukt is op televisie te komen met een grote, donateurwervende show. Het blijkt ieder jaar opnieuw moeilijk om buiten televisie om, succesvolle en grootschalige werving te realiseren.

Doelstelling 2 Het verkrijgen van € 250.000 aan inkomsten uit giften en acties en €25.000 aan inkomsten uit erfenissen en legaten.

Deze doelstelling is ruim behaald: in 2018 heeft Kinderfonds MAMAS € 1.012.739 aan inkomsten ontvangen uit giften, acties en erfenissen; fors meer dan de doelstelling. Van dit bedrag is € 38.098 afkomstig uit erfenissen en legaten.

Doelstelling 3 Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een stijging zien van € 3.076.591 in 2017 naar begroot € 3.540.000 in 2018 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en verhoopte inkomsten uit het CSI Team in Zuid-Afrika): een verhoopte serieuze stijging van vijftien procent.

Deze doelstelling is ruim behaald. In 2018 heeft Kinderfonds MAMAS een totaalbedrag aan € 4.086.839 'baten uit eigen fondsenwerving' verkregen.

Doelstelling 4 Ook dit jaar veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van ons fonds: het geven van voorlichting en vergroten van betrokkenheid van Nederlanders bij het armoedevraagstuk van vooral de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.

In 2018 hebben we aan deze doelstelling op diverse manieren invulling gegeven:

- 5.434 mensen vroegen het informatieve kinderboekje 'Thijs en Thandi' aan.
- Onze social media kanalen maakten een duidelijke groei door. Zo hadden we eind 2018 8.372 volgers op Facebook, een platform waar we onze voorlichtende rol goed vorm kunnen geven middels het vertellen van verhalen in beeld, tekst en video.
- De televisiespot werd ruim uitgezonden en diverse online campagnes werden gevoerd.

Doelstelling 5 Een totale besteding aan doelstellingen van € 3.591.615 (Projectsupport in Zuid-Afrika en voorlichting). Uitgangspunt hierbij is een koers van R15 per euro. Mocht die koers onverwacht sterk wijzigen, dan moeten tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten worden.

In totaal is in 2018 € 3.687.778 aan de doelstellingen besteed: projectfinanciering, projectsupport en voorlichting. Er werd daarbinnen € 3.263.892 besteed aan projectbijdragen en projectsupport (bij een gemiddelde koers van de Rand van 15,40). Dit is wederom een recordbijdrage aan onze Zuid-Afrikaanse MAMAS! Hierop zijn de koersverschillen ad € 168.633 verrekend. In 2018 was de koers van de Rand gemiddeld niet lager ten opzichte van de euro.

BESTEDINGEN EN RESERVERINGEN T.B.V. DOELSTELLING IN 2018 EN 2017

	2018		2017	
	EUR		EUR	
Voorlichting		423.886		720.170
Projectfinanciering	2.364.034		2.217.585	
Projectsupport	614.387		431.981	
Koersverschil*	285.471		-/-158.784	
Totaal projectbestedingen Zuid-Afrika		3.263.892		2.490.782
Toevoeging/Onttrekking Bestemmings-reserve Projecten		374.668		-502.567
Totaal t.b.v. doelstellingen		4.062.446		2.708.385

* Doordat de jaarrekening in euro's wordt opgesteld en de projectfinanciering in Zuid-Afrikaanse Randen plaatsvindt, kan dit een vertekend beeld geven.

De hierboven genoemde bedragen aan Projectfinanciering worden dus in Randen toegezegd en voldaan. De koers van de Rand fluctueert echter sterk, zoals blijkt uit de post koersverschillen. Daardoor is een vergelijking tussen 2016, 2017 en 2018 wellicht duidelijker wanneer die in Randen wordt uitgedrukt:

	2018	2017	2016
	koers € 1=R15,40	koers € 1=R15,05	koers € 1=R16,32
Projectfinanciering	R 36.406.124	R 33.374.654	R 25.263.066

Dit maakt voor de projecten geen verschil, omdat alle toezeggingen in Zuid-Afrikaanse Randen gedaan worden, los van de koers. Zie het overzicht 'Bestedingen en Reserveringen t.b.v. de Doelstelling' op de vorige pagina.

Doelstelling 6 Doelstelling #5 is inclusief het realiseren van een totaalbedrag van ZAR 6.000.000 (ca € 400.000) uit Corporate Social Investments in Zuid-Afrika (ons CSI Team).

Ons *Corporate Social Investment* (CSI) team in Johannesburg werft geld, diensten en producten bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Deze opbrengsten gaan rechtstreeks naar onze Partner NGO's. Zuid-Afrikaanse bedrijven tonen hiermee hun maatschappelijke betrokkenheid en maken gebruik van het netwerk en de aanwezige expertise binnen de MAMAS Alliance.

Het CSI-team wierf in 2018 ZAR 8.901.554 aan inkomsten bij het Zuid-Afrikaanse bedrijfsleven. Dit is circa €578.023. De doelstelling is hiermee ruimschoots behaald. Zeker ten opzichte van het voorgaand jaar is dit een prachtig resultaat. Na het succesvolle jaar 2016 (het eerste volle operationele jaar van dit nieuwe initiatief), waarin ZAR 6.012.768 werd geworven ten behoeve van onze projecten, bracht het resultaat in 2017 niet wat we gehoopt hadden (ZAR 3.607.977).

Eind 2018 is besloten de contracten van twee van de vier CSI consultants niet te verlengen. Met de basis die door het gehele team gelegd is, kunnen de twee blijvende consultants de inkomsten van het CSI team verder laten groeien, maar tegen lagere kosten.

Doelstelling 7 Groei naar 35 Partner NGO's aan het eind van het jaar (begin 2018 zijn dat er 31).

Aan het eind van het verslagjaar telde Kinderfonds MAMAS nog steeds 31 Partner NGO's. Wel zijn binnen deze bestaande MAMA-organisaties het aantal projecten boven verwachting toegenomen. Het aantal projecten is in 2018 dus wel degelijk flink gegroeid, namelijk van 42 projecten per 31 december 2017 naar 56 projecten per 31 december 2018

Doelstelling 8 Het toewerken naar opnieuw een grootschalige tv-actie aan het eind van het jaar.

Deze doelstelling is niet behaald. Ondanks grote inspanningen bij diverse zenders is het niet gelukt zendtijd te verkrijgen voor een fondsenwervend televisieprogramma.

Doelstelling 9 Het aangrijpen van alle kansrijke mogelijkheden t.b.v. van substantiële werving van structurele donateurs.

Ondanks dat de beoogde groei in structurele donateurs niet is behaald, hebben we in 2018 zeker wervingskansen gezocht en benut. Op pagina 51 is te lezen hoe Kinderfonds MAMAS met verschillende campagnes actief is geweest, zoals een vervolg op de campagne rond het kinderboekje Thijs en Thandi, de campagne Schoenkado rond Sinterklaas en de MAMA Power quiz.

Doelstelling 10 Actieve gerichtheid op het gebied van Vermogens- en Familiefondsen als aanvullende bron van inkomsten met een begroot resultaat voor 2018 van €500.000.

Deze doelstelling is bijna behaald. In 2018 heeft Kinderfonds MAMAS €446.500 aan inkomsten ontvangen uit vermogens- & familiefondsen. Circa driekwart van dit bedrag is afkomstig van een handvol grote donateurs, het vierde kwart is de optelsom van kleinere donaties. In 2018 zijn verdere stappen gezet om deze vorm van fondsenwerving meer vorm en inhoud te geven. Zo heeft een extern bureau een scan uitgevoerd naar fondsen, stichtingen en foundations die mogelijk goed bij Kinderfonds MAMAS passen. Ook hebben we in 2018 een start gemaakt met de zoektocht naar een Fondsenwerfer Vermogensfondsen. Dit is nog niet gelukt, maar krijgt een vervolg in 2019.

Doelstelling 11 Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika, met uitrol van de in 2016 gestarte Business Units (werkgroepen) waarin partner NGO's concreet samenwerken aan uiteenlopende projecten en campagnes ten behoeve van de kinderen van Zuid-Afrika.

In 2018 hebben de MAMAS actief en intensief samengewerkt op verschillende terreinen. Actieve werkgroepen waren onder meer Play to Learn, PowerGirls en RUMS. Ook de gezamenlijke activiteiten in Musina zijn verder uitgebreid en voortgezet. Zie eerder in dit Jaarverslag: op pagina 32. Verder vond in 2018 opnieuw de SHARE Conferentie plaats, waarbij leidende MAMAS en PAPAS van alle Partner NGO's bij elkaar kwamen om kennis te delen en ervaringen uit te wisselen. Het waren drie volle dagen van zinderende MAMA POWER.

Doelstelling 12 Doorgaand kwalitatief en kwantitatief onderzoek naar klantprofiel en geefmotief van bestaande donateurs en naar mogelijkheden om de loyaliteit van bestaande donateurs verder te optimaliseren ten behoeve van behoud.

In 2018 heeft Raising Results een uitgebreide analyse uitgevoerd op de volgende doelgroepen: 1) onze bestaande achterban; 2) mensen die informatie aanvragen en 3) mensen die vervolgens donateur worden. Uit deze analyse blijkt dat mensen vanuit allerlei achtergronden (met een diversiteit in leeftijd, opleiding, geslacht, woonplaats, internationale interesse etc.) informatie bij ons aanvragen en meedoen aan campagnes. Maar vervolgens blijkt dat de mensen die Kinderfonds MAMAS daadwerkelijk gaan steunen, erg aansluiten bij het bestaande profiel van de huidige donateurs. Met deze kennis kunnen we gericht online-advertenties inkopen, waardoor we de boodschap selectiever en tegen lagere kosten kunnen verspreiden.

Samenvattend kunnen we zeggen dat op alle vlakken mooie en positieve resultaten werden geboekt. De belangrijkste conclusie: het specifieke karakter van Kinderfonds MAMAS wordt zowel binnen als buiten de kring van de eigen donateurs goed herkend en gewaardeerd.

HET JAAR IN CIJFERS

Graag lichten we hier de belangrijkste afwijkingen toe van de werkelijke baten en lasten in 2018 ten opzichte van de begroting van 2018.

Baten

Structureel inkomen uit donateurs

In afwijking van het begrote reguliere inkomen van donateurs ad € 2.765.000 werd € 3.074.100 gerealiseerd. Een stijging van € 309.100 ten opzichte van de begroting. Het natuurlijk verloop van donateurs verliep naar verwachting. De succesvolle wervingsactie van december 2017 is hieraan debet.

Overige donaties, giften, erfenissen en legaten

Voor 2018 was begroot een bedrag ad € 775.000. In werkelijkheid werd het €1.012.739, dit vooral ten bewijze van het feit dat deze post eigenlijk nauwelijks te begroten valt. Deze inkomsten worden immers voornamelijk veroorzaakt door moeilijk in te schatten baten uit spontane acties en inkomsten uit erfenissen en vermogens- en familiefondsen.

Intrest

Begroot was € 135.000 en gerealiseerd werd € 135.152. Deze opbrengsten worden voornamelijk veroorzaakt door de zeer hoge renten op deposito's in Zuid-Afrikaanse Randen.

Koersverschillen

De volatilititeit van de Rand ten opzichte van andere (grote) munteenheden blijft lastig te begroten. De koers van de Rand vertoonde ten opzichte van de euro in 2018 een behoorlijke beweeglijkheid, variërend van R 14,30 tot R 17,11 per euro. Om die reden waagt het bestuur zich in de begroting als regel niet aan prognoses m.b.t. koersverschillen. In 2018 is er een positief resultaat geboekt van € 168.633 aan koersverschil, dat verantwoord is als baten onder de Projecten*.

* De post koersverschillen wordt verantwoord onder Projecten. De hier genoemde koersverschillen zijn immers het gevolg van het feit dat Kinderfonds

MAMAS als beleid hanteert dat ieder commitment aan projecten zo snel mogelijk wordt omgezet in Randen, omdat daarin ook de verplichting wordt aangegaan. Dit voorkomt het risico dat koersfluctuaties van de Rand problemen zouden kunnen veroorzaken bij het nakomen van aangegane verplichtingen jegens de projectpartners (welke immers altijd in Randen worden aangegaan).

Lasten

Projecten

De totale projectkosten zijn gestegen van € 2.490.782 naar € 3.263.892 (projectbetalingen, projectsupport en koersverschillen). De belangrijkste reden van deze stijging, is de verhoging van bijdragen aan de projecten in Zuid-Afrika. De projectkosten zijn verhoogd met € 285.471 aan negatieve koersverschillen. Zie ook het overzicht op pagina 55.

Toerekening van kosten

De aan derden betaalde kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen van Kinderfonds MAMAS (projectfinanciering en voorlichting) en aan de kosten van beheer en fondsenwerving. De personeelslasten worden afhankelijk van de ingeschatte tijdsbesteding toegerekend aan de doelstellingen (dertig procent projecten en dertig procent voorlichting) en aan de kostencomponenten (twintig procent werving en twintig procent beheer en administratie). De lasten van fondsenwerving bestaan uit direct aan derden betaalde kosten inzake fondsenwervingsacties en een deel van de personeelskosten voor zover die toe rekenen zijn aan fondsenwervingsacties.



Percentage besteed aan doelstelling en werving

	2018	2017	2016	2015	2014
Besteding aan doelstellingen in % van de <u>totale baten</u> (incl. bijdrage Postcode Loterij)	80%	89%	63%	72%	67%
Besteding aan wervingskosten in % van baten uit <u>eigen fondsenwerving</u> (dus excl. rente en bijdrage Postcode Loterij)	10%	20%	15%	12%	16%

Kosten eigen fondsenwerving als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving - uitgedrukt in procenten van de baten uit eigen fondsenwerving (dus zonder de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zonder rentebaten) - lagen in 2018 op tien procent, ruim binnen de voorheen geldende CBF-richtlijn van maximaal 25 procent die in 2017 is afgezwakt. De richtlijn van 25 procent wordt door het bestuur nog steeds gehanteerd en geldt als absoluut maximum (dat overigens nog nooit gehaald werd).

Resultaat

Het verschil tussen het begrote resultaat en gerealiseerde resultaat 2018 is €612.468 positief. Dit wordt voor een belangrijk deel verklaard door het niet doorgaan van een beoogde televisiecampagne, waarvoor wel budget was gereserveerd.

	2018 Begroting	2018 Werkelijk	Vershil
Totale baten*	€ 4.175.000	€ 4.721.991	€ 546.991
Totale uitgaven**	€ 4.412.800	€ 4.347.323	€ 65.477
Vershil	-€ 237.800	€ 374.668	€ 612.468

* Exclusief de door het Zuid-Afrikaanse team gerealiseerde inkomsten voor projecten ten bedrage van €578.023

** Incl. projectbestedingen en projectsupport

Overig

Liquide middelen

De liquide middelen laten per eind 2018 een kleine stijging zien ten opzichte van 2017 met € 50.868. Dit is vooral een timingsissue veroorzaakt door meer geworven fondsen, rentebaten en minder kosten dan verwacht.

Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur van Kinderfonds MAMAS heeft op het gebied van voorzieningen en reserveringen het volgende beleid vastgesteld:

Kinderfonds MAMAS houdt een 'continuïteitsreserve eigen organisatie' aan ter grootte van een jaar (twaalf maanden) voor onvermijdelijke kosten en/of verplichtingen die de eigen Nederlandse organisatie betreffen (dus niet zijnde projectgerelateerde bestedingen), met als enige uitzondering daarop de maximaal resterende huurverplichting in het jaar volgend op het verslagjaar (die dus langer kan zijn dan twaalf maanden).

Vervolgens wordt het eventuele positieve saldo aan het einde van het jaar beschouwd als toevoeging aan de Bestemmingsreserve Projecten, welke bedoeld is voor het kunnen realiseren van meerjarige projectfinanciering in Zuid-Afrika wanneer de inkomsten in Nederland zouden tegenvallen.

Continuïteitsreserve 2018

Het bestuur heeft besloten per einde 2018 de volgende continuïteitsreserve aan te houden, gebaseerd op de begroting voor 2019:

Kostenpost	Bedrag
Personeelslasten	€ 680.800
Huur	€ 34.000
Huisvesting	€ 10.000
Contributies	€ 7.000
Verzekeringen	€ 15.000
Afschrijvingen	€ 9.000
Diversen	€ 10.000
Totaal	€ 765.800

Beleid inzake kosten beheer en administratie

Het vastgestelde beleid inzake kosten beheer en administratie luidt als volgt: de jaarlasten voor beheer en administratie* van Kinderfonds MAMAS dienen niet meer te bedragen dan twaalf procent van de totale kosten** volgens de kostenverdeelstaat, onder de aantekening dat eventuele overschrijding van deze norm specifieke verklaring behoeft in de jaarstukken. In 2018 was dit percentage 5,9 procent, ten opzichte van 9,3 procent in 2017. De reden voor de daling heeft te maken met hogere uitgaven aan projecten en het uitblijven van een grote televisieshow.

* Onder kosten voor beheer en administratie vallen: personeelskosten (twintig procent), huisvestingskosten (honderd procent), kantoorkosten (honderd procent), algemene kosten (honderd procent), afschrijvingen en bankkosten (honderd procent).

** Onder totale kosten vallen alle kosten van de organisatie, inclusief de bestedingen aan projectfinanciering en projectsupport.

Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST



Hoofdstuk 5

OP NAAR DE TOEKOMST



DOELSTELLINGEN 2019

Voor het jaar 2019 heeft Kinderfonds MAMAS de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. Het realiseren van een actief, maandelijks bijdragend donateurbestand van 43.000 donateurs per 31 december 2019.
2. Het verkrijgen van € 450.000 aan inkomsten uit giften en acties en € 25.000 aan inkomsten uit erfenissen en legaten.
3. Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een behoud zien van € 4.122.664 in 2018 naar begroot € 4.125.000 in 2019 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en verhoopte inkomsten uit het CSI Team in Zuid-Afrika).
4. Ook dit jaar veel aandacht genereren voor de tweede statutaire doelstelling van ons fonds: het geven van voorlichting en vergroten van betrokkenheid van Nederlanders bij het armoedevraagstuk van vooral de meest kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika.
5. Een totale besteding aan doelstellingen van € 3.966.918 (steun aan projecten en voorlichting). Uitgangspunt hierbij is een koers van R15 per euro. Mocht die koers onverwacht sterk wijzigen, dan moeten tussentijdse budgetaanpassingen niet uitgesloten worden.
6. Doelstelling #5 is exclusief het realiseren van een totaalbedrag van ZAR 7.500.000 (€ 500.000) uit Corporate Social Investments in Zuid-Afrika (ons CSI Team). Deze bedragen gaan rechtstreeks via Zuid Afrikaanse bedrijven naar onze partner NGOs.
7. Groei naar 33 Partner NGO's aan het eind van het jaar (begin 2019 zijn dat er 31).
8. Het toewerken naar een televisieactie. Omdat de kans hierop erg onzeker is, zijn mogelijke inkomsten hieruit niet begroot.
9. Het testen van nieuwe wervingsconcepten voor structurele donateurs.
10. Het professionaliseren van onze systemen om op efficiëntere wijze persoonlijker en frequenter contact te hebben met onze (potentiële) achterban. Doel hiervan is de betrokkenheid te vergroten en de relatie te versterken.
11. Actieve gerichtheid op het gebied van Vermogens- en Familiefondsen door het in dienst nemen van een Fondsenwerver Vermogensfondsen als aanvullende bron van inkomsten, met een begroot resultaat voor 2019 van € 650.000.
12. Meer aandacht voor voorlichting, met name via PR en door middel van een nieuwe, onderscheidende *multi-channel* campagne inclusief televisiecommercial.
13. Het verder faciliteren en versterken van de MAMAS Alliance in Zuid-Afrika. Zo willen we bijvoorbeeld de mogelijkheid onderzoeken om een eigen MAMAS Academy op te richten. Door de lokale MAMAS vanuit deze Academy op locatie korte, intensieve trainingen aan te bieden, willen we de impact van het werk van de MAMAS nog verder verhogen.
14. Doorgaand kwalitatief en kwantitatief onderzoek naar klantprofiel en geefmotief van bestaande donateurs en naar mogelijkheden om de loyaliteit van bestaande donateurs verder te optimaliseren.

AMBITIES 2020

Er is nog heel veel werk te doen:

1. Het fonds zou in 2020 zeer behoorlijk bekend en gewaardeerd moeten zijn in Nederland, met een algemene naamsbekendheid van boven de zestig procent.
2. De ambitieuze doelstelling voor 2020 blijft om boven de 70.000 donateurs te komen, die gezamenlijk een jaarinkomen genereren van ca. € 4.500.000. Deze doelstelling werd ver voor de economische crisis van 2012/2016 vastgesteld.
3. Sinds 2017 is ons fonds actief in het werven van fondsen bij Vermogens- en Familiefondsen, met voor 2019 een doelstelling van € 650.000. Voor 2020 wordt gestreefd naar een jaarinkomen uit deze fondsen ter hoogte van € 800.000.
4. Gestreefd wordt naar een totaal jaarinkomen van € 6.000.000 in 2020, inclusief de beoogde resultaten van het CSI-Team in Zuid-Afrika, in 2020 is de doelstelling € 700.000 per jaar.
5. Het in Nederland blijven realiseren van een constante flow aan voorlichting over de armoedeproblematiek in Zuid-Afrika en het in toenemende mate betrekken van de Nederlander bij de oplossingsrichting die Kinderfonds MAMAS voorstaat.
6. Uitgangspunt blijft dat we 'hier' een bescheiden organisatie willen blijven en 'daar' structureel en behoorlijk willen groeien.
7. Kinderfonds MAMAS wil meer zijn dan een *funder of donor*, met aantoonbare meerwaarde voor de projecten, gekenmerkt door samenwerking en vooral kritisch betrouwbaar partnership.
8. Kinderfonds MAMAS wil bekend staan als royale en loyale projectsupporter met meerjarige steun, die projecten geen agenda voorschrijft, maar tegelijkertijd scherp is op de controle en het nakomen van afspraken.
9. Er wordt in ons meerjarenbeleid gesproken over ruim vijftig overtuigende projecten in 2020: deels nieuwe projecten, deels doorgesloopte bestaande projecten. Met structurele dagelijkse zorg voor 50.000 tot 60.000 kinderen (en het liefst meer) als direct gevolg van onze bijdragen. De werkelijkheid van 31 december 2018 is echter dat er inmiddels al 56 projecten van 31 Partner NGO's gesteund worden, met in totaal meer dan 50.000 kinderen en jongeren in structurele zorg. 2019 zal derhalve het jaar worden waarin deze doel-

stellingen door het bestuur naar boven bijgesteld kunnen worden bij het opstellen van het nieuwe middellange termijnplan.

10. Kerngedachte daarbij blijft dat alle projecten samen een *healing network of care* vormen in Zuid-Afrika; een vrijwillig en effectief samenwerkende kring van verschillende, autonome organisaties die één gezamenlijk doel nastreven: het structureel verbeteren van het lot van kinderen in ernstige armoede in Zuid-Afrika; onder de verbindende en inspirerende vlag MAMAS Alliance, met financiële steun van Kinderfonds MAMAS.

Wij geloven dat we met de MAMA POWER van onze MAMAS de meest energieke en duurzame veranderkracht in handen hebben! Want als er op dit moment iets nodig is in Zuid-Afrika, dan is het wel een sterke grassroots Beweging van Hoop van (vooral) vrouwen die grootschalige, trouwe, dagelijkse zorg voor de meest kwetsbare kinderen organiseren. Kinderfonds MAMAS heeft de ambitie die beweging te entameren en te faciliteren.

Wij geloven dat MAMA POWER Zuid-Afrika moet en zal veroveren en van onderaf de verandering zal brengen waar miljoenen kinderen al veel te lang op wachten. Nelson Mandela had zó gelijk toen hij dit scenario voorzag en ons kinderfonds verzocht om speciaal voor deze kinderen (en hun MAMAS uit de communities) extra support te werven!

BEGROTING 2019

Baten

Het begrote inkomstenplaatje 'baten uit eigen fondswerving' laat een kleine stijging zien van gerealiseerd € 4.086.839 in 2018 naar begroot € 4.125.000 in 2019 (exclusief de Nationale Postcode Loterij, begrote rentebaten en verhoopte inkomsten uit het CSI Team in Zuid-Afrika). Deze baten willen we onder andere waarmaken door meer inkomsten te genereren uit acties, Vermogens- en Familiefondsen en behoud van donateurs.

Nadruk op donateurs

Teneinde met zo min mogelijk personeel en inzet toch een optimum aan draagvlak en structureel inkomen te kunnen genereren, heeft het bestuur al in 2005 besloten tot de nadruk op structurele donateurs als fondsenwervend mechanisme, en dus niet in te zetten op sponsoring, events, licensing, productverkoop, commerciële partnerships etc. Dit beleid blijft in 2019 leidend.

Kosten

In de begroting voor 2019 is sprake van een lastenstijging van € 481.315 ten opzichte van de werkelijke uitgaven in 2018, waarin ook alle projectfinanciering en projectsupport is meegenomen. Deze stijging wordt dan ook vooral veroorzaakt door de begrote toename voorlichting en fondsenwerving vanwege de bedoeling in 2019 een grote multimediale campagne te kunnen realiseren.

Bestemmingsreserve Projecten

Voor 2018 gold hetzelfde als voor 2017, namelijk een adequate bestemmingsreserve, bedoeld als garantie voor toekomstige projectbijdragen, zodat het kinderfonds zijn morele meerjarencommitments kan nakomen jegens de projecten in Zuid-Afrika, ook bij zwaar weer, tegenvallende koersontwikkelingen e.d. Vanwege de inmiddels meer stabiele inkomstenbasis van Kinderfonds MAMAS - toenemende inkomsten uit donateurs, meer vermogensfondsinkomsten in een tijd waarin de economische crisis tot een einde kwam - is in 2017 het beleid ingezet om deze reserve te verminderen met € 502.567 tot € 2.340.064 en eind 2018 tot € 1.250.000. Omdat de inkomsten in 2018 harder stegen dan begroot en de begrote kosten voor de televisieshow niet gebruikt werden, is in 2018 € 244.243 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Gezien de nieuwe lange termijnplannen in 2018 van o.a. PowerGirls (€ 2 miljoen in drie jaar) en de MAMAS Academy geeft deze onverwachte bijdrage aan de bestemmingsreserve een belangrijke zekerheid voor de middellange termijn.

OP NAAR DE VOLGENDE GROEIFASE

2018 was een hectisch jaar. Door de sterke groei van structurele inkomsten, dankzij de twee televisieshows in december 2017 en de groei van inkomsten van vermogensfondsen, maakte de organisatie een sterke groei door. Op 1 september 2018 ging directeur Frits Strietman, die zich de afgelopen dertien jaar als bestuurder en directeur met hart en ziel voor het fonds heeft ingezet, met pensioen. Drie maanden eerder trad Joep Verboeket in dienst en nam na een intensieve inwerkperiode de taken van Frits Strietman over. Tijdens de driedaagse SHARE conferentie in oktober namen de leidende MAMAS persoonlijk afscheid van Frits.

In 2019 kan verder gebouwd worden aan onze organisatie, die er gezond voor staat. Naast groei in Nederland om meer kinderen te kunnen helpen, zal de focus liggen op het optimaal ondersteunen van de MAMAS in Zuid-Afrika, o.a. vanuit de MAMAS Alliance. De MAMAS Academy kan hierin een grote rol gaan spelen. Daarnaast is de pilot van PowerGirls bij vijf partner NGO's een belangrijk test- en leermoment voor de nationale uitrol van dit programma in 2020.

Tevens staat 2019 in het teken van het bouwen aan het relatief nieuwe team Marketing, Communicatie en Fondsenwerving. Begin 2019 is Saskia van Wijngaarden begonnen als online fondsenwerver/marketeer. Zij vervangt Maaïke Beuker die ontslag nam om op wereldreis te gaan. Op 1 mei 2019 treedt Paola Verouden in dienst als medewerker Communicatie & PR, als opvolger van Esther Smid. Later in het jaar zal hopelijk de nieuwe positie van Fondsenwerver Vermogensfondsen ingevuld worden.

In 2019 gaan we met enthousiasme en ambitie verder om vooral groei van wezenlijke impact te realiseren in de levens van de meest kwetsbare kinderen van Zuid-Afrika, middels de verdere ontwikkeling van onze groeiende Beweging van Hoop voor kinderen die dat zó verdienen.

JAAARREKENING 2018



JAAARREKENING 2018

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA				
	31-12-2018		31-12-2017	
	EUR		EUR	
Vaste activa				
Materiële vaste activa		5.050		1.715
Financiële vaste activa				
Vordering personeel		46.107		-
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa		572.053		598.344
Liquide middelen		3.129.282*		3.078.414
Totaal		3.752.492		3.678.473
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves:				
Continuïteitsreserve		765.800		654.800
Bestemmingsfonds		19.425		-
Bestemmingsreserve projecten		2.584.307		2.340.064
		3.369.532		2.994.864
Kortlopende schulden		382.960		683.609
Totaal		3.752.492		3.678.473

* Voornamelijk aangehouden ten behoeve van de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Projecten, namelijk in totaal € 3.369.532. Zie ook toelichting bij Vlottende Activa

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

BATEN						
	Werkelijk 2018		Begroot 2018		Werkelijk 2017	
	EUR		EUR		EUR	
Baten van particulieren						
Structureel inkomen uit donateurs	3.074.100		2.765.000		2.281.776	
Overige donaties, giften en schenkingen	1.012.739		775.000		830.640	
		4.086.839		3.540.000		3.112.416
Baten van loterijorganisaties						
Nationale Postcode Loterij		500.000		500.000		500.000
Som van de baten		4.586.839		4.040.000		3.612.416

LASTEN						
Besteed aan doelstellingen						
Voorlichting	423.886		681.675		720.170	
Projecten	3.263.892		2.909.940		2.490.782	
		3.687.778		3.591.615		3.210.952
Wervingskosten						
Lasten eigen fondsenwerving		396.650		556.325		628.355
Kosten beheer en administratie						
Lasten beheer en administratie		262.895		264.860		394.811
Som van de lasten		4.347.323		4.412.800		4.234.118
Financiële baten en lasten		135.152		135.000		161.935
Saldo van baten en lasten		374.668		-237.800		-459.767
Bestemming saldo van baten en lasten						
Toevoegingen/onttrekkingen aan:						
Continuïteitsreserve		111.000		-		42.800
Bestemmingsreserve Projecten		244.243		-237.800		-502.567
Bestemmingsfonds		19.425				
		374.668		-237.800		-459.767

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Stelselwijziging

In 2017 hebben er een tweetal stelselwijzigingen plaatsgevonden.

Baten uit nationale loterijen

Tot en met boekjaar 2016 was het toegestaan om baten uit nationale loterijen te verantwoorden in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen. Met ingang van 2017 worden baten uit nationale loterijen verantwoord in het jaar waarin het waarschijnlijk is dat aan die post verbonden economische voordelen naar de rechtspersoon zal vloeien.

Het effect van de stelselwijziging met betrekking tot baten van nationale loterijen op de bestemmingsreserve per ultimo 2018 betreft € 500.000, het effect op het resultaat betreft nihil.

Baten uit nalatenschappen

Onder de RJ650 werden tot en met boekjaar 2016, verkrijgingen met vruchtgebruik uitsluitend in de toelichting op de jaarrekening vermeld. Sinds het doorvoeren van de stelselwijziging in 2017 komt het vruchtgebruik in de waardering tot uitdrukking.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen hierover gedurende de geschatte levensduur. De computers en inventarissen worden in vijf jaar afgeschreven.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder baten uit eigen fondsenwerving worden verstaan ontvangen donaties en giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toerekening van kosten

De kosten worden naar hun aard toegerekend aan de doelstellingen alsmede naar de kostencomponenten werving en beheer en administratie. De kosten bestaan uit direct aan derden betaalde kosten en een deel van de personeelskosten voor zover toe te rekenen aan de betreffende doelstellingen en kostencomponenten.

Valuta- en koersverschillen

De bankrekeningen, vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. De hierbij ontstane koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten onder de financiële baten en lasten.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

Activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2018 is als volgt:

	Boekwaarde	Aanschaffingen	Afschrijvingen	Boekwaarde
	01-01-2018	2018	2018	31-12-2018
	EUR	EUR	EUR	EUR
Computers & software	1.398	1.070	462	2.006
Inventaris	317	3.635	908	3.044
Totaal	1.715	4.705	1.370	5.050

Samenstelling van de materiële vaste activa per 31 december 2018

	Aanschafwaarde	Cumulatieve afschrijving	Boekwaarde
	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018
	EUR	EUR	EUR
Computers & software	21.249	19.243	2.006
Inventaris	18.738	19.329	3.044
Totaal	39.987	38.572	5.050

Financiële vaste activa

	31-12-2018	31-12-2017
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	-	-
Vordering personeel	57.809	-
Aflossing boekjaar	11.702	-
Stand per 31 december	46.107	-

De vordering aan personeel betreft een verstrekte rente vrije lening uit behoud van personeel. De lening is budgettair neutraal en zal worden terugbetaald in 39 gelijke termijnen welke worden ingehouden via het salaris.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2018	31-12-2017
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Nog te ontvangen intrest	68.935	30.627
Vooruitbetaalde bedragen	3.118	3.860
Vooruitbetaalde projecten uitgaven	-	11.362
Nog te ontvangen bankkosten	-	16.670
Nog te ontvangen nalatenschappen	-	35.825
	572.053	598.344

Liquide middelen

	31-12-2018	31-12-2017
	EUR	EUR
Deposito ZAR	1.445.726	1.399.961
Bankiers Euro accounts	346.407	352.775
Bankiers ZAR accounts	278.284	300.593
ING Bank N.V.	1.058.865	1.025.085
	3.129.282*	3.078.414*

Voor een bedrag van € 5.814 (2017: € 5.814) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking.

** Onder de liquide middelen is een totaalbedrag van ZAR 23.800.000 (€ 1.545.454) ondergebracht in een deposito met een looptijd tot en met 19 februari 2019. Dit past in het beleid van het bestuur van Kinderfonds MAMAS om niet te speculeren met liquide middelen of te handelen in valuta, maar om gelden waarvan vooraf bekend is dat die in Zuid-Afrika besteed zullen gaan worden direct om te zetten in Randen (met als gunstig effect dat de rente in Zuid-Afrika veel beter is dan in Nederland).*

Passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve	2018	2017
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	654.800	612.000
Resultaatbestemmingen	111.000	42.800
Stand per 31 december	765.800	654.800

De continuïteitsreserve is bedoeld ter dekking van risico's op korte termijn, om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het fonds kan voldoen. Ter dekking van de risico's op korte termijn heeft het bestuur bepaald dat hiervoor een reserve wordt aangehouden van maximaal eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hieronder worden tevens verplichtingen verstaan die de werkorganisatie is aangegaan per balansdatum maar die de termijn van één jaar overschrijden. Onder de kosten wordt hoofdzakelijk verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten en algemene beheerkosten.

Bestemmingsfonds Frits Strietman Fonds	2018	2017
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemmingen	19.425	-
Stand per 31 december	19.425	-

Het bestemmingsfonds is opgericht ter gelegenheid van het afscheid van directeur Frits Strietman. Het fonds op naam is een speciaal fonds van Kinderfonds MAMAS. Gedurende vijf jaar stort Kinderfonds MAMAS €10.000 in het Frits Strietman Fonds, te beginnen in 2018. Donateurs kunnen gericht aan het Frits Strietman Fonds doneren via Kinderfonds MAMAS. Frits Strietman heeft het exclusieve recht om gelden vanuit het Frits Strietman Fonds een bestemming te geven. Jaarlijks kan hij doel(en) en hoogte van de donatie(s) bepalen mits deze vallen binnen de projecten van Kinderfonds MAMAS of van MAMAS Alliance.

Bestemmingsreserve Projecten	2018	2017
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	2.340.064	2.342.631
Effect stelselwijziging	-	500.000
Herziene bestemmingsreserve	2.340.064	2.842.263
Resultaatbestemmingen	244.243	-502.567
Effect stelselwijziging		
Stand per 31 december	2.584.307	2.340.064

De Bestemmingsreserve Projecten is een door het bestuur van de Stichting bekleemde reserve en dient als een uitkeerbare reserve voor projectbetalingen, die als regel binnen een termijn van maximaal drie jaar zullen worden betaald (de gebruikelijke maximale duur van afgegeven intenties middels funding-contracten). Richtlijn van het bestuur was in eerste instantie dat de hoogte van de bestemmingsreserve Projecten diende te bestaan uit globaal maximaal één jaar aan projectbesteding, projectsupport en projectcommitment. Gegeven de stabielere economische situatie en het groeiende financiële draagvlak was de minimale wensomvang van de bestemmingsreserve voor 2018 tenminste € 750.000. De verwachting was dat Kinderfonds MAMAS in 2018 € 2.909.940 zou besteden aan projectbestedingen en projectsupport. Er is hieraan in 2018 daadwerkelijk € 3.276.187 uitgegeven.

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2018	31-12-2017
	EUR	EUR
Verdeeld loon naar kosten	254	-
Nog te betalen salariskosten	15.700	-
Loonheffing	23.803	13.124
Nog te ontvangen facturen	17.130	143.900
Vooruit ontvangen incasso's	264.653	246.807
Voorziening verplichting vakantiegeld- en dagen	26.376	21.537
Voorziening te betalen salariskosten	22.500*	-
Crediteuren	12.545	258.241
	382.961	683.609

**Aangehouden voorziening ten behoeve van vertrekregeling personeel.*

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kinderfonds MAMAS heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen van het kantoorpand tot een totaalbedrag van €38.500 en een printer tot een totaalbedrag van € 3.400. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 34.200. Restant van € 7.700 heeft een looptijd langer dan één jaar. De verplichting is na 5 jaar nihil.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

Baten

Overige baten

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Nalatenschappen	38.098	25.000	10.834
Nog te ontvangen nalatenschappen	0	0	35.825
Diverse giften	518.716	450.000	783.981
Vermogens- en Familiefondsen	446.500	500.000	0
Frits Strietman Fonds	9.425	0	0
	1.012.739	975.000	830.640

Besteed aan doelstellingen

Voorlichting

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Nieuwsbrieven, TV- en radio-uitingen, advertenties	248.022	522.375	579.004
Eigen activiteiten	175.864	159.300	141.166
	423.886	681.675	720.170

Projecten

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Projectsupport	614.387	509.940	431.981
Projecten	2.649.505	2.400.000	2.058.801
	3.263.892	2.909.940	2.490.782

Werving

Kosten eigen fondsenwerving

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Eigen activiteiten	117.242	106.200	94.111
Uitvoeringskosten	279.408	450.125	534.244
	396.650	556.325	628.355

Beheer en administratie

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Aandeel in management, kantoorkosten en secretariële ondersteuning	121.748	110.200	98.432
Kantoorkosten	135.264	148.850	290.781
CBF-keurmerk en contributies	5.883	5.810	5.598
	262.895	264.860	394.811

De aan beheer en administratie toegerekende kosten bedroegen in 2018 € 262.895 ten opzichte van 2017 ad € 394.811. Dit betekent een daling van € 131.916. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door de in 2017 hogere kosten aan Faciliteiten & Infrastructuur die toen het gevolg waren van veel grotere behoefte aan telefoon-infrastructuur, zenderfaciliteiten e.d. als het gevolg van meer acties in 2017 dan verwacht.

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Kosten beheer en administratie	262.895	264.860	394.811
Totale bestedingen	4.347.323	4.412.800	4.234.118
Kosten beheer & administratie uitgedrukt in een percentage van de totale bestedingen	6%	6,0%	9,3%

In 2018 is met een werkelijk percentage ad 6 procent ruim voldaan aan de intern door het bestuur gestelde norm ad twaalf procent.

Toelichting kosten personeel

	2018	Begroot 2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Salarissen	408.861	435.000	367.599
Werknemersverzekering	70.114	50.000	59.623
Bijdrage in oudedagsvoorzieningen *	38.778	25.000	23.285
Overige personeelskosten	10.204	21.000	24.918
	527.957	531.000	475.425
Af: ontvangen ziekingeld	7.102		1.187
	520.855		474.238

Aantal personeelsleden

Gemiddeld aantal personeelsleden (uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen): 6,5 Fte (2017: 5,9 Fte).

* Dit betreft een bijdrage van Kinderfonds MAMAS in de oudedagsvoorziening van de medewerkers. Het betreft derhalve geen pensioenregeling.

Beloning bestuurders en directeur

Er zijn geen bezoldigingen aan de statutaire bestuurders en toezichthouders verstrekt. Noch zijn leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders, toezichthouders en directie.

De arbeidsovereenkomst en bezoldiging van de directeur is ingegaan per 1 januari 2012. Kinderfonds MAMAS hanteert de beloningsregeling van de 'Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland en de Code Wiffels. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging leidde tot een zogenaamde BSD-score van 425 punten. Dit betekent dat het maximale jaarinkomen van de directeur ingeschaald is op salarisniveau H en maximaal €114.247 mag zijn.

Per 1 september 2018 heeft Kinderfonds MAMAS een nieuwe directeur (zie ook pagina 38). Op basis van het vastgestelde salarisniveau H, mag ook de nieuwe directeur uiteraard niet meer verdienen dan €114.247. Op jaarbasis zou het bruto jaarsalaris op basis van twaalf maanden €88.392 bedragen.

Dienstverband

	2018	2018	2017
Aard	Dhr. D.F. Strietman	Dhr. J. Verboeket	
Uren	Onbepaalde tijd	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Periode	Voltijds	Voltijds	Voltijds
	8 maanden	4 maanden	Gehele jaar

Bezoldiging

	2018	2018	2017
	EUR	EUR	EUR
Bruto loon	50.718	29.464	76.077
Vakantiegeld	4.057	2.357	6.086
Eindejaaruutkering / 13e maand e.d.	0	0	0
Variabel inkomen	0	0	0
Totaal jaarinkomen	54.775	31.821	82.163

Sociale verzekeringen werkgeversdeel	7.140	3.570	9.924
Belastbare vergoedingen			
Pensioenbijdrage werkgever	0	3.535	0
Overige beloningen	0		0
Uitkering bij einde dienstverband	0		0
Totaal overige lasten / vergoedingen	0		0
	0		0
Totaal bezoldiging boekjaar	61.915	38.926	92.087

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Model toelichting bestedingen

	Doelstellingen		Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal			
	Voorlichting	Projecten						2018	2018	2017
	EUR	EUR						EUR	EUR	EUR
Afdrachten		2.649.505			2.649.505	2.400.000	2.058.801			
Uitbesteed werk	248.022	438.524	279.408		944.998	1.323.140	1.404.063			
Personeelskosten	175.864	175.863	117.242	121.748	568.217	535.000	474.875			
Huisvestingskosten				27.671	27.671	30.800	41.315			
Kantoor en algemene kosten				112.106	112.106	123.860	253.962			
Afschrijvingen				1.370	1.370	0	1.102			
Totaal	423.886	3.263.892	396.650	262.895	4.303.867	4.412.800	4.234.118			

Stichting Kinderfonds MAMAS

Laren, 28-06-2019

CONTROLEVERKLARING DOOR DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kinderfonds MAMAS

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting Kinderfonds MAMAS te Laren gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag 2018 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderfonds MAMAS per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderfonds MAMAS zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (van pagina 7 t/m 63);
- begroting staat van baten en lasten 2019 (pagina 80).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Hoorn, 28 juni 2019
 Kaap Hoorn Audit & Assurance B.V.

S.A. Dekker RA



BEGROTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Werkelijk 2018		Begroot 2019	
BATEN	EUR		EUR	
Baten uit eigen fondsenwerving				
Structureel inkomen uit donateurs	3.074.100		3.000.0000	
Overige donaties, giften en schenkingen	1.012.739		1.125.000	
		4.086.839		4.125.000
Baten van loterijorganisaties				
Nationale Postcode Loterij		500.000		500.000
Som van de baten		4.586.839		4.625.000
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Voorlichting	423.886		709.640	
Projecten	3.263.892		3.257.278	
		3.687.778		3.966.918
Wervingskosten				
Lasten eigen fondsenwerving		396.650		573.835
Kosten beheer en administratie				
Lasten beheer en administratie		262.895		287.885
Financiële baten en lasten		4.347.323		4.828.638
Intrest		135.152		135.000
Resultaat		374.668		-68.638
Bestemming saldo van baten en lasten Toevoegingen/onttrekkingen aan:				
Continuïteitsreserve		111.000		-
Bestemmingsreserve projecten		244.243		-68.638
Bestemmingsfonds		19.425		-
		374.668		-68.638

BIJLAGE 1

FUNDING POLICY & PROCEDURE 2018

VERSION VI 26 JANUARY 2018

MAMAS ALLIANCE SECRETARIAT
PO BOX 7068
GREENSTONE 1616
GAUTENG
SOUTH AFRICA
TEL 011 453 0531
info@mamasalliance.com
www.mamasalliance.com

KINDERFONDS MAMAS
PO BOX 156
1250AD LAREN (NH)
THE NETHERLANDS
TEL 0031 3553 95980
FAX 0031 3553 95989
info@kinderfondsmamas.nl
www.kinderfondsmamas.nl

INTERPRETATION OF TERMINOLOGY

Project	Stands for your organisation/NGO and all your activities
Program	The main activity/activities MAMAS is requested to (co-)fund
Funding year	Stands for MAMAS' funding year, from 1 March to 28 February
Contractual year	The period a contract lasts also from 1 March to 28 February
FP&P	Funding Policy & Procedure: MAMAS' policy document on funding
Direct reach	Number of children (0-18) in a program, directly benefiting
Indirect reach	Children (0-18) indirectly benefiting from a program (e.g. siblings)
Funding form	The integral document to be used for all applications, reports, etc

FUNDING POLICY & PROCEDURE

This document describes the funding policy of Kinderfonds MAMAS / Children's Fund MAMAS (hereafter "MAMAS") for the funding of NGOs/organisations, programs, projects and activities (hereafter described as "projects") in South Africa, as well as the funding procedure.

A. THE MISSION.

The Mission of MAMAS is to raise funds to support programs and projects for the most vulnerable children (those between 0 -18 years) in South Africa, whose development is compromised by poverty, ill-health, neglect, desertion, abuse or any other form of suffering and the consequences thereof.

B. THE PURPOSE.

By doing so MAMAS aspires to make it possible for every child in Southern Africa to reach their greatest potential.

C. THE STRATEGY.

MAMAS' strategy is entirely based on funding, supporting and enabling committed South African organisations and their MAMAS to provide these children with the help they need in the most effective, caring, professional and transparent way possible.

New to this strategy is the initiative in 2014 to start MAMAS Alliance and it's CSI Initiative. These are described separately in Attachment 3 of this document.

D. THE POSITIONING.

MAMAS believes in the principle, once stated by Nelson Mandela, that such efforts should not be considered as acts of charity, but acts of justice.

E. INVOLVING DUTCH SOCIETY.

It is part of the mission of MAMAS to keep the people of the Netherlands informed about its work, to promote understanding of the problems disadvantaged children in South Africa are facing, to encourage a feeling of responsibility and - as a result - to involve the Dutch people in the solution and to raise funds to support its work.

F. PRINCIPLES.

1. MAMAS will only fund projects, programs and activities that provide direct, concrete, structural care and assistance to South Africa's most vulnerable children. These may include projects addressing issues around poverty, streetchildren, orphans, child/youth headed households, mental or physical illness, abuse, refugees, children living with (the consequences) of HIV/AIDS.
2. MAMAS seeks to strengthen projects and to ensure their continuity. It will therefore support well defined running costs such as salaries, rentals, food programs, training etc.
3. In general this means that MAMAS will be reluctant to fund 'bricks and mortar'; though help might be given to seek funding for such investments elsewhere.
4. MAMAS will also not finance the following: awareness building exercises, communication and/or advocacy programs and activities.
5. MAMAS is fully aware of the need for projects to have some degree of funding security. For this reason MAMAS is, in principle, committed to fund projects for periods of three years (after a trial period of usually one year), subject to annual evaluations.
6. MAMAS will do everything to encourage projects to build sustainability into their programs in order to guard against dependence on MAMAS funding. It will therefore like to see a long term sustainability plan in the Funding Application that should include:

- a. Pro-active work being done on self-financing activities, plus concrete results expected.
 - b. Evidence of efforts made to seek funding from local, regional and/or national authorities, governments and institutions.
 - c. Activities aimed at raising funds from other donors.
7. MAMAS will give preference to projects that carry out activities with clear and measurable indicators and are able to produce concrete data in the form of numbers and/or amounts.
 8. Funding from MAMAS will depend upon the success of MAMAS' own fundraising activities, primarily in the Netherlands. MAMAS cannot be held liable nor forced in any way to continue funding, should funds not be available.
 9. MAMAS sees projects/NGOs as Partners in their fundraising activities and therefore expects on a regular basis: stories, news, information, experiences and pictures of their daily reality.

G. PROJECT CRITERIA.

Projects that meet the following criteria are invited to submit a Funding Application. MAMAS considers these criteria conditional for structural partnership with MAMAS / MAMAS ALLIANCE:

1. NGO should have the most vulnerable children and youth of South Africa living in impoverished circumstances as target group and beneficiaries, and focus on improving the quality of their lives and their future chances.
2. NGO should focus its services on daily, direct and concrete care and support for children in need (preferably assisting and guiding these children to adulthood), thereby excluding indirect services, communication, advocacy, awareness campaigns and development of educational material and programmes.
3. NGO should be a grass root initiative started and 'owned' by a local MAMA or PAPA, characterised by strong personal ownership and leadership.
4. NGO should represent a poor vulnerable community and should be community based, connected, and preferably also supported in and by that community in various ways.
5. The NGOs program and/or services should not compete with - or be a duplication of - an NGO or existing services nearby - working with the same community - unless justified by very convincing explanation.

6. NGO should have a clear, strong and effective program and an (at least basic) implementation plan for (at least) the current programmatic year.
7. NGOs should have the professional skills and management capacity to carry out the work.
8. NGO should be an entirely independent entity/organisation, not part of an umbrella or holding organisation, not a franchise of another entity/organisation/company, not governed or supervised by any other organisation, department, institution or company.
9. NGO should already be in existence, have a good reputation and have a proven track record in quality care with clear measurable results (not necessarily big in numbers): NGO should not be a start-up.
10. NGOs will only be considered if these are genuine 'Best Practice Projects' and show innovation, some form of sustainability and preferably the potential of growth and/or replication.
11. NGO should have an adequate constitution.
12. NGO should have an existing active board with at least 5 independent, non-related, reputable, unpaid members, of who one is the chairperson, not being the director or executively responsible in any way, who have no conflict of interest: a Board that (a) is fully and pro-actively aware of the scope, the quality and the activities of the project, (b) that guarantees the quality of management, staff, operations and administration of the project, (c) that follows a resignation schedule that safeguards multi-year continuity in leadership, responsibility and individual involvement of Board members.
13. NGOs should have in place adequate administrative capacity, internal financial policies and controls.
14. NGO should be registered with the SA government's Department of Social Development as an NPO according to the NPO act, and as a PBO approved by SARS.
15. NGO should make all efforts to effectively tap into government funding of all sorts and lottery funding where reasonably possible, no matter how efficient or inefficient the respective government department(s) may function.
16. NGO should develop credible and sustainable income generating initiatives, and avoid too much dependence on MAMAS' support.
17. NGO should have transparent financial management, a proper administration,

internal control systems.

18. NGO should be maximally and pro-actively open and transparent about all remunerations of all kind of all directors, managers, staff, employees and volunteers.
19. NGO should have or adopt a clear policy to avoid conflicts of interest of any kind – particularly in terms of (a) related staff, (b) combined board/management positions and (c) combinations bookkeeper/accountant and auditor - and strictly adhere to that policy.
20. NGO should have an independent chartered auditor/auditing firm that MAMAS has direct access to.
21. NGO should have at least two audited Financial Statements of the two previous financial years.
22. Suppose MAMAS and NGO start discussing a partnership, NGO is expected to pro-actively disclose and share all information that might be of interest to MAMAS, particularly in the light of the criteria mentioned in this document.
23. NGO should be fully aware - in advance - that membership of MAMAS Alliance and beneficiary status of Children's Fund MAMAS will require total transparency and accountability and 100% compliance with MAMAS' reporting schemes, continuously sharing all relevant information (contentwise and financially) on request, on schedule and pro-actively .
24. In the case of a larger program or project, MAMAS prefers to support a specific part or activity which can be clearly defined as a sub-project or program.

Gb. COOPERATION WITH OTHER ORGANISATIONS ON INITIATIVES IN SOUTH AFRICA

As Kinderfonds MAMAS (Children's Fund MAMAS) becomes more well-known, both in the Netherlands and in South Africa, the number of people and organisations that see opportunities for cooperation in South Africa grows. More and more suggestions to cooperate with MAMAS reach us, particularly from Dutch (European) and South African people and organisations. But do these initiatives fit MAMAS' mission and policy? To increase clarity on this subject and avoid expectations that will never be met, we added Kinderfonds MAMAS' policy to this document as Attachment 3.

H. MONITORING AND REPORTING.

1. Usually a new funding relationship between a project and MAMAS starts with a one year funding agreement, for one Contractual Year.
2. If the relationship develops well, in principle a Funding Contract with MAMAS will follow for the duration of three Contractual Years.
3. During the Contractual Year the project will be asked to submit two Progress Reports, 4 months and 8 months after the start of the Contractual Year (in July and November of that year): see attached Funding Calendar. After positive review of these Progress Reports the Board will release the second tranche of MAMAS' grant in August, and the third tranche in December of the Contractual Year.
4. Within 1 month after the completion of the Contractual Year – before 20 March - the project will submit its Annual Project Report (question 84 – 93 in MAMAS Funding Form) including the actual Expenditure Statement (column 4 of point 63 in MAMAS Funding Form) specifically related only to the funds supplied by MAMAS, not yet audited nor signed by the auditor (see H6).
5. Before the 1st of December the project submits its formal Annual Report for its entire organisation, plus its Audited Annual Financial Statement. In these documents MAMAS' grant has to be reported separately, clearly and transparently, mentioning Kinderfonds MAMAS name and the total amount received during that year, plus a brief description of how MAMAS' grant was spent. One or two lines will do.
6. Also before the 1st of December - within nine months after the previous Funding Year - the project pro-actively submits its auditor's confirmation regarding the actual Expenditure Statement of the Annual Project Report specifically related to MAMAS' funding presented in the standard uniform MAMAS layout (see column 4 of point 63 in MAMAS Funding Form: the breakdown of how MAMAS' grant actually has been spent, as also mentioned under H4 above). The template of this auditor's confirmation is part of MAMAS' new Integrated Funding Form and can be found under point 94.
7. It is conditional to MAMAS' support that all project's budgets and Expenditure Statements are presented in MAMAS' standard uniform budget layout / breakdown as attached to this document (see Attachment 2). This applies to (a) budgets in applications and (b) Expenditure Statements in Progress Reports

and Annual Project Reports regarding activities which are funded by MAMAS.

8. It will not be accepted if a project in its reports simply mentions exactly the same figures as mentioned in the original application budget without being really actual.
9. MAMAS expects all amounts mentioned in project reports to be truly representing the actual expenditure, based on a professional and accurate administration.
10. MAMAS will in principle visit the project twice a year. This visit will be done by a member of MAMAS' Board or by MAMAS' Country Representative and it will be expected that (a) the CEO of the NGO/organisation, (b) a member of the Board and (c) Project Management will be available for the evaluation of the project. These visits are supposed to be field visits to the centre of the organisation, to 'the program in action', and to the households and homes of the families and children that benefit from the program. Projects are responsible to make sure that activities shown and situations visited are fully representative for the program MAMAS supports, giving an honest, complete and fair impression of the daily reality.
11. MAMAS' visits will be announced and arranged well in advance.

SPECIAL REQUEST: THE SAME LUNCH AS THE CHILDREN

When Kinderfonds MAMAS visits your NGO, it would be highly appreciated if MAMAS' representative(s) could - as a rule - have lunch with the children and have the same food that the children in your program usually have: their normal, regular food. Nothing special or different.

I. AUDITOR.

1. Integral part of the Funding Contract is that each Partner NGO agrees that Kinderfonds MAMAS' controller or representative always is entitled to have direct and unlimited access to the auditor of the Partner NGO.
2. This auditor will be an independent, professional Chartered Accountant S.A.
3. This auditor has no business connection to members of the Board, staff members and/or volunteers of the project, and is not involved in any way in

the administration of the project.

4. We strongly recommend to share this Funding Policy & Procedure document with your auditor, particularly because of H5, H6, H8, chapter I.

J. FUNDING PROCEDURE

1. The decision to fund a project is solely at the discretion of MAMAS' Board.
2. Such a decision will only be taken on the basis of a clear, complete and adequate Funding Application.
3. Funding Applications must be submitted to the Board of MAMAS before the given strict deadline (25th of January).
4. Funding Applications may only be submitted at the invitation of a member of the Board or MAMAS' representative.
5. Such an invitation will, generally, only be given after a member of MAMAS' Board or its representative has visited and assessed the project.
6. The decision whether or not to fund a project will be taken within a month of the closing date of the application procedure, and will be conveyed in writing by the Chairperson of MAMAS.
7. Should the decision be positive it will be followed shortly by a written Contract which must be signed by the project's Chairperson/Director and Project Manager and returned to MAMAS.
8. There can be no expectation of a positive decision prior to the formal MAMAS Board decision being made.

K. CONTRACTUAL YEARS 2 AND 3.

1. If the partnership has developed well, the project will - in principle - be invited to apply for funding for the second or third year. This invitation will be received at least one month before the end of the Contractual Year.
2. This Application must be submitted no later than 25 January (or earlier, when requested by MAMAS). The next Contractual Year will start on the 1st of March.

L. FUNDING CONTRACTS.

1. Generally speaking Funding Contracts will be for a period of three Contractual Years.
2. Funding Contracts express MAMAS' intention and sincere commitment to

support a Project for the period mentioned, but is not legally binding and can not be enforced in court. In case of insufficient funding results in the Netherlands, or unsatisfactory results achieved by the Project (see also L6 to L9) MAMAS has the right to decide to terminate the contract or grant lower amounts than mentioned in the Funding Contract.

3. Funding Contracts will only be valid if signed by both the Chairperson/Director and Manager of the Project and the Chairperson and Treasurer or Director of MAMAS.
4. Contractual Years will start on 1 March and end on 28 February of the next calendar year.
5. The progress of the project will be evaluated three times a year.
6. Failure to comply with the contract, with the content of this document Funding Policy and Procedure (which forms an integral and inseparable part of the contract) or failure to achieve the goals set out in the contract and its attachments, may result in termination of funding.
7. Such a decision to terminate funding will be at the sole discretion of the MAMAS' Board.
8. If funding is terminated after 1 or 2 years, MAMAS' Board will provide an explanation in writing.
9. Where misrepresentation of facts, figures or results and/or administrative or financial irregularities occur in a project, MAMAS will be entitled to terminate the Funding Contract with immediate effect and to demand the immediate and full return of the grant.

M. PAYMENTS.

1. Payment of funding can only be made once there is a valid, signed Contract in place and when the project has fulfilled all its obligations as mentioned in this document.
2. MAMAS' annual contribution will – as a rule - be transferred in three equal tranches during the Contractual Year: 1/3 at the start of the Contractual Year (February/March), 1/3 after 4 months (July, if the first Progress Report has been received) and 1/3 after 8 months (November, if the second Progress Report has been received).
3. The first payment for the subsequent Contractual Year will only be transferred

after the new Application has been correctly submitted and assessed by MAMAS' Board.

N. UNDERSPENDING AND RE-ALLOCATION.

In case of (a) underspending, (b) expected underspending or the wish to (3) re-allocate budget supplied by MAMAS **for a total amount of R10.000 or more** during a Contractual Year, the following procedure will be followed:

1. MAMAS will be informed immediately via email. This notice will include cause, reasons, consequences, the budgetline concerned and the proposed solution of re-allocation.
2. It is up to MAMAS to decide what to do. In case of underspending MAMAS will – in principle - ask for immediate reimbursement of the remaining funds.
3. However, if MAMAS is informed timely during the Contractual Year about expected underspending and a proposal to re-allocate budget, discussion can take place about re-allocating that specific part of the budget.
4. The project is not allowed to spend remaining funds different from what was mutually agreed in advance in writing.

In this document the term underspending means: funds supplied by MAMAS that will not be – or were not - spent according to agreed budget, within the budget period (usually one financial year).

ATTACHMENTS

1. **MAMAS' Annual Funding Cycle** per month: in yellow 'the five moments of action'.
2. **Standard uniform budget and expenditure breakdown**, to be used for presenting your budgets, requesting changes, reporting actuals etc. See for example H-6 and H-7.
3. **MAMAS Alliance** and **ITS CSI Initiative**.
4. **MAMAS' Policy on cooperation with other organisations** on initiatives in South Africa.
5. **Guidelines regarding donations from guests** during or after projectvisits.

Attachment 1

MAMAS' FUNDING CALENDAR		Version 08 Dec 2016
Preparatory phase in case of new partnership:		
A	Project analysis by MAMAS based on documentation, Annual Reports etc	
B	Assessment visit by MAMAS; meetings on site with Board, Management, Staff, Beneficiaries	
C	MAMAS' Board discussion on Assessment Report; usually additional questions	
D	Invitation to apply for MAMAS' funding	
E	Application by Project	
F	Application analysis by management MAMAS, leading to recommendation	
G	Decision/approval by MAMAS' Board of Directors	
ANNUAL FUNDING CYCLE OF KINDERFONDS MAMAS: 'FUNDING CALENDAR' FOR EVERY FUNDING YEAR		
<i>This funding cycle describes one Funding Year. The next Funding Year overlaps this schedule from December on.</i>		
<i>In the event of positive assessment of Progress and Project Reports by the Board:</i>		
15	December	Invitation to apply for funding, including amount to apply for
25	January	Deadline for Funding Application by Project
15	February	Decision by the Board of MAMAS + information to Project + signing of Funding Contract
25	February	Transfer of Tranche 1 of Annual Grant (1/3 of granted amount)
1	March	Start of Funding Year
	April	
	May	
	June	
20	July	Deadline Progress Report 1 (March - June)
15	August	Transfer of Tranche 2 of Annual Grant (1/3 of granted amount) if Progress Report is ok
	September	
	October	
20	November	Deadline Progress Report 2 (July - October)
15	December	Transfer of Tranche 3 of Annual Grant (1/3 of granted amount) if Progress Report is ok
	January	
28	February	End of Funding Year
20	March	Deadline Project Report, incl unaudited Expend. Stat. March-Feb: see Q84 - 93 of Application
	April	
	May	
	June	
	July	
	August	
	September	
	October	
	November	
1	December	Deadline for (1) Annual Report NGO, (2) audited Financial I&E Statement NGO (see H5) plus (3) auditor's confirmation of Actual Expenditure of MAMAS' grant only (see H6) regarding the Funding Year that ended per 1st of March nine months ago

Attachment 2

To be used for all financial overviews related to MAMAS' funding:		
MAMAS' UNIFORM BREAKDOWN OF BUDGETS / EXPENDITURE STATEMENTS	Funding Year:	
Direct Costs	Clothing	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	School uniforms	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Food	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Food Parcels	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Medicine	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Kitchen Utilities	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Gardening Utilities, Seeds, Plants	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Housing	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Sleeping Facilities	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Training (not staff related)	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Psychological Support & Therapy	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Recreational Activities	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Toys & Books	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	After School Care	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Communication Tools	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Other (to be explained separately)	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Direct Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
Indirect Costs	Administrative Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Audit Fees	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Administrative Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Bank Charges	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Printing and Stationery	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	IT Support	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Communication / Telephone Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Postage	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Insurance	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Consultants and Professional Fees	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Subscriptions	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Office Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Rental Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Housing Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Depreciation	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Electricity & Water	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Repair & Maintenance	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Security	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Cleaning	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Municipal Charges	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Housing Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Salaries & Wages	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Stipends	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Staff Training	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Other Personnel Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Travel Expenses	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Transport & Cars	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Meetings & Entertainment	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Staff Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Marketing & Fundraising	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Other (to be explained separately)	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	Total Indirect Costs	R <input style="width: 50px;" type="text"/>
	TOTAL EXPENDITURE	R <input style="width: 50px;" type="text"/>

Attachment 3

MAMAS ALLIANCE AND THE CSI INITIATIVE

Movement of Hope

The MAMAS Alliance: collaborating grassroots NGOs creating and forming a Movement of Hope that will change the future of South Africa's vulnerable children. The first collective initiative of the Alliance is its joint CSI Programme. During 2016 many more concrete, challenging and urgent subjects of collaboration were defined.



A. MAMAS ALLIANCE

In October 2012 all NGOs (co)funded by Kinderfonds MAMAS decided to make better use of being a group of organisations with the same focus, and started cooperating on issues where they could be stronger together. Two years later, in October 2014 all NGOs decided to become MAMAS Alliance.

It was decided to initially limit membership of MAMAS Alliance to those NGOs that are (co)funded by Kinderfonds MAMAS. This means that all new NGOs that are invited to become beneficiary of Kinderfonds MAMAS, automatically are invited to join MAMAS Alliance as well. But what is it?

MAMAS Alliance is a national coalition of independent, autonomous, grassroots childcare and child protection NGOs, based on voluntary participation, operating all across South Africa, providing structural and practical daily care to the most vulnerable and needy children and youth. By joining the Alliance, organisations express their eagerness to SHARE and jointly DEVELOP ideas, concepts, experiences, innovations and energy. Even though all organisations are different in size, location and concept, the organisations all bear a common vision of saving children from futureless situations.

The shared and leading principle of the Alliance is that every child in South Africa can reach its full potential, regardless of its vulnerability, through early intervention and long-term love, attention and support throughout its childhood on the long and challenging path to adulthood.

B. MAMAS ALLIANCE SECRETARIAT

MAMAS Alliance is coordinated and facilitated by its Secretariat: a team of five professionals working from its office in Edenvale (Gauteng). The director of this team is both director of the Secretariat and Country Representative of Kinderfonds MAMAS in South Africa. All costs related to the Secretariat are borne by Kinderfonds MAMAS.

The first major task of MAMAS Alliance Secretariat is to manage MAMAS' CSI Initiative (see below).

C. LEADING PRINCIPLES OF MAMAS ALLIANCE

We believe in:

- The best interest of the child as an unconditional choice;
- The crucial care and leadership of the MAMAS: they know and understand best what our children need;
- The power of grassroots change and development, based on community ownership;
- Continuous and sustainable childcare based on long term commitments which create consistency in the lives of children;
- Non-prescriptive collaboration with and between the Alliance partners;
- Sharing and caring;
- The power, loyalty, common sense and creativity of ordinary people, mostly women: MAMA POWER!

D. THE DREAM OF MAMAS ALLIANCE

- To ensure that the ever-growing number of vulnerable children and youth in the care of the MAMAS will be able to reach their full potential;
- To create a strong voice in the country from the organisations serving at grassroots levels through their unwavering focus on the daily care and support;
- To achieve full recognition of the effectiveness and crucial value of grassroots, community-driven childcare initiatives;
- To enable our children to break the cycle of poverty;
- To achieve real and sustainable change within South Africa's society through supporting a network of MAMAS across the country that reaches out to hundreds of thousands of children who would otherwise face futureless life circumstances.

E. MAMAS ALLIANCE CSI AGENCY

CSI is one of the important joint strategic activities of MAMAS Alliance, coordinated by its Secretariat. This team of four employees of the Secretariat operate as a professional CSI Agent that represents all partner NGOs and supplies CSI services to both these NGOs and business.

Companies have good reasons to spend on CSI and to invest in projects/NGOs that contribute to community development at grassroots level but often struggle to find compliant NGOs. On the other hand, most NGOs struggle to find and approach potential CSI funders because their core business requires their full attention and more.

The MAMAS Alliance Secretariat helps companies in South Africa to organise their CSI funding and invest in high quality projects/NGOs without the usual burden of complicated scouting, selection procedures and monitoring of projects. At the same time, the Secretariat helps NGOs to tap into this challenging way of funding. A win-win partnership.

F. THE ROLE OF THE CSI AGENCY

- To support, facilitate and assist MAMAS Alliance' strong network of grassroots childcare organisations in South Africa by raising CSI funding from companies.
- To support the development of a sustainable and synergetic CSI strategy for the Alliance;
- To give voice, strength and recognition to the MAMAS' grassroots efforts, individually and collectively, to save children from the prison of poverty;
- To create long term win-win partnerships between businesses and the partner organisations of the MAMAS Alliance.

G. RULES OF THE GAME

- A. MAMAS Alliance brings together CSI donors and NGOs and facilitates their relationship for free. In order to achieve this, the CSI team offers to manage and coordinate the relationship between business and partner NGOs.
- B. However, funding agreements and the transfer of funds will always take place directly between the CSI funder and the recipient NGO, and NOT via MAMAS Alliance. Nor will MAMAS receive any fee, percentage or provision from this funding arrangement.

C. The Secretariat will ensure that the CSI partnerships are based on open communication, transparency and accountability from all parties involved. For both NGOs and companies all services are rendered at no cost, since these are borne by Kinderfonds MAMAS.

D. In order for NGOs to benefit from these CSI services provided by MAMAS Alliance it is required that these NGOs practice the highest level of transparency, accuracy and pro-active attitude towards the CSI Team and funding companies, delivering all relevant information, communication and reporting required to make this scheme work professionally and efficiently.

E. If the CSI Team is able to establish a certain amount of funding for activities that are (co)funded by Kinderfonds MAMAS, Kinderfonds MAMAS has indicated that it may consider to re-direct 50% of that same amount of its own funding to other needs within or outside that respective beneficiary NGO*. However, until now MAMAS did not execute this policy, in order to allow the CSI Team and all NGOs to build up a strong CSI operation first.

** Example: Suppose an NGO receives a R200 funding from MAMAS for an activity. If a CSI funder comes in and decides to co-fund that activity with R100, MAMAS may decide to lower its contribution with R50, to be spent on another activity within our outside the program of that NGO.*

G. PRIMARY BENEFITS FOR COMPANIES

A CSI funding program creates concrete benefit for the company involved:

1. An increase of BBBEE points and opportunities to work for the government and government suppliers;
2. Positive tax implications due to CSI funding;
3. Improved public image;
4. A license-to-operate as required by an increasing number of charters;
5. Increased stakeholder satisfaction (employees, shareholders, customers etc).

H. MAMAS ALLIANCE CSI AGENT'S OFFER TO BUSINESS

1. Unburdening service: by providing professional CSI services in an unburdening manner, at no cost (to the business and the NPOs) by:
 - a. bringing the business into contact with NPOs which are selected

- and prepared to meet funding criteria, compliant with their legal and financial requirements and committed to quality service;
 - b. arranging agreements, progress reports, field visits if desired etc.;
 - c. guiding CSI donors through the whole process and giving advice.
2. Network: by providing a coalition of reputable, tried and tested, autonomous NGOs across the country with hundreds established initiatives for CSI funding. The network offers a wide variety of options/choices in terms of activities a funder may wish to support;
 3. NPO compliance: by assisting and facilitating businesses/funders to meet their CSI objectives through organisations that have a proven track record of compliance, good governance, audited financials, transparency, committed to quality service, and effective reporting systems;
 4. Acknowledgement: by ensuring that all our member organisations provide all their CSI funders with acknowledgement letters which reference their PBO status registration numbers for tax purposes, for the contribution they made both in monetary and/or non-monetary form;
 5. Recognition: by initiating and arranging recognition for companies which have participated in our program in a professional way;
 6. ME&R: by providing ongoing support for monitoring, evaluating and reporting to ensure compliance (regular reports, updates on request, field visits when desired etc.);
 7. Accountability: by being accountable to both funders and NPOs by maintaining and facilitating proactive and open communication;
 8. Transparency: by always adhering to the uncompromising principle of transparency. CSI funders will have access to the beneficiary's relevant financial, legal, program and compliance records, and will receive a warm welcome to field visits;
 9. Good publicity: by providing platforms for good publicity and positive image of the CSI investor wherever possible;
 10. Contractual compliance: by ensuring that our partner NPOs comply with all contractual agreements and will assist in this if desired and helpful.

I. MAMAS ALLIANCE CSI AGENT'S OFFER TO PARTNER NGOS

1. CSI guidance: by providing NPOs with well researched and packaged CSI funding information which is available and relevant to the programmes the NPOs provide or wish to provide;
2. Clear understanding of business wishes and preferences: by providing NPOs with a comprehensive list of each funder's requirements for funding;
3. Linkages: by creating opportunities to meet interested funding partners through the CSI initiatives;
4. Collective marketing: by offering a support service to NPOs through collective marketing supported by individual and personalised information per NPO;
5. Packaging support: by assisting in packaging the services, programmes and activities that the NPO runs for presentations to potential funders;
6. Presentation & representation: by conducting presentations and propositions to potential donors on behalf of the our Alliance's partner organisations;
7. Sharing and learning opportunities: by offering NPOs a learning and sharing platform through the Alliance network, e.g. through the MAMAS Alliance SHARE biennial conference, MAMAS Alliance regional and/or local forums etc.;
8. Free help desk: by being available for assistance, advice, guidance, research etc.;
9. Proposal and report writing support: by offering support with preparation of CSI funding proposals and the packaging of services, programs and professional report writing;
10. Sector information: by providing NPOs with updated and current information on developments which are relevant to the NPO sector;
11. Donor database: by building and maintaining a reliable, up-to-date donor database which is easy to use for our partner organisations;
12. Skilled and professional support: by offering our partner organisations the support of a skilled and professional team within MAMAS Alliance Secretariat Team operating as MAMAS Alliance CSI Team.

Attachment 4 KINDERFONDS MAMAS POLICY DOCUMENT

COOPERATION WITH OTHER ORGANISATIONS ON INITIATIVES IN SOUTH AFRICA

As Kinderfonds MAMAS (Children's Fund MAMAS) becomes more well-known, both in the Netherlands and in South Africa, the number of people and organisations that see opportunities for cooperation in South Africa grows. More and more suggestions to cooperate with MAMAS reach us, particularly from Dutch (European) and South African people and organisations. Most of the time these initiatives contain an important funding-element. But do these initiatives fit MAMAS' mission and policy? To increase clarity on this subject and avoid expectations that will never be met, we have formulated Kinderfonds MAMAS' policy in this document.

I. Optimal complementation

Kinderfonds MAMAS is by deliberate choice an intelligent small organisation in the Netherlands with a very specific method of working based on the pronounced belief that cooperation with other people or organisations is only desirable and efficient if ideas and procedures fit seamlessly and complement each other perfectly. Time and time again, it has been confirmed that deviation from this eventually leads to disappointing consequences, however commendable some activities and attempts at cooperation are.

II. Local ownership

Kinderfonds MAMAS' ideas and method of working are in line with each other and are always based on the belief that the South African people (and amongst them mostly the women we work with):

- are very capable of developing their own solutions and concepts needed to fight poverty;
- are very able to successfully implement and realize those solutions and concepts;
- deserve the deepest respect from NGOs like ours (coming from Europe) in acknowledging that South Africans know and understand better which solutions work best and are preferred;

- are in a far better position to develop activities that take root because of the larger feeling of ownership.

III. Broad objective

Therefore, Kinderfonds MAMAS has a broad objective namely: realizing good daily care for the most vulnerable children in South Africa by South Africans themselves without prescribing how and which specific groups should be targeted. The agenda of the local population and local organisations is leading in the selection of a target group, approach and method. When these organisations can convince us of the quality and effectiveness of their programme, we will do everything in our power to support them. Important in this is the quality of care, support within the community, leadership capability, the existence of an independent board and external professional financial audit. With this philosophy and deliberate way of doing things, Kinderfonds MAMAS distinguishes itself from most other organisations.

IV. It needs to happen 'over there'

Are there no other initiatives and approaches feasible? Yes of course there are, but those are not ours. For example, Kinderfonds MAMAS will in principle not participate in projects or concepts where Dutch people in South Africa do the work themselves, however positive or commendable. There are other organisations to facilitate that.

As a rule, we will also never collect second-hand clothing, build schools, transport food, ship building materials or send over experts among other things. It would immediately require more staff in our small organisation, but we also have another reason to refrain from doing this. Our core concept is that 'it has to happen over there' in South Africa (with as much support for the local economy as possible). And 'over here' in The Netherlands, (a) we will make it possible financially and (b) we fully focus on finding good people and projects in South Africa worthy of our trust. Next, adherence to agreements and promises about spending is strictly monitored.

V. Three reasons for our choices

This policy has three reasons:

1. We sincerely believe that this is the most effective way of doing things (at least for us);
2. Our policy to remain a small organisation in the Netherlands forces us to make limiting choices;
3. This is what we promised and promise our 35,000 donors; this is why they support us.

VI. About 'feel good' and effectiveness

Are we 'against' initiatives in which Dutch people develop activities for and with South Africans? Certainly not. The personal commitment of Dutch people to fight poverty in South Africa, however small sometimes, and the willingness to apply oneself to this is very important. As a rule, it also helps to better communicate about the problems in South Africa. And that is good; the Dutch people need to know what is actually going on.

We do however call on everybody to remain critical and honest about the relation and the balance between 'feel good' and effectiveness. The moment the need to personally 'do something charitable' because of the satisfaction it provides becomes more important than the need for maximal impact for the least amount of money and creating the safeguards to achieve this, the risk arises that these projects and initiatives become 'ours' instead of South Africans'. This leads to disappointment for (1) the people over there, (2) the people over here who initiated the initiative and (3) the people who provided the financial means. This can sometimes have unintentional negative side-effects.

Because who will pay the salaries of the teachers, the doctor, the costs of schoolbooks and maintenance in the next decades? The first steps are taken enthusiastically and passionately but sustainability always needs long-term support. What South Africans call 'white elephants' (lonely symbols of what started so promising) unfortunately enforces the prejudice, which also exists in the Netherlands, that development cooperation does not work. This is damaging to the willingness of Dutch people to support initiatives that are sustainable in origin. In that way,

charitable work can sometimes have undesirable effects.

VII. No funding for indirect care

Another form of cooperation that is not feasible for Kinderfonds MAMAS is the funding or financing of other organisation's activities (Dutch, international or South African) dedicated to South African children but which do not provide direct, concrete aid and care however many vulnerable children in South Africa might directly or indirectly profit from these activities. Kinderfonds MAMAS' board decided in 2000 that it would only fund projects which comply with a very specific set of criteria.

VIII. The focus

Kinderfonds MAMAS' one-dimensional focus lies with supporting local South African organisations with proven track record: founded, developed and led by local people (mostly women) who take responsibility, as a grassroots organisation, to offer the most vulnerable children in their community a future. This always constitutes direct and concrete aid like food, medical care, protection, clothing and school uniforms, sports and games, care at home, skills development, after-school care and so on. The aid is offered to the most vulnerable children at the bottom of society: children who, without help, will be left behind and will not grow older than 10-15 years old as far as health, safety and social support goes.

Preference is given to projects that take in children as young as possible and offer them constant support on the way to adulthood and thus prevent these children from dropping out of school before graduating, or worse.

Preference is also given to projects that operate in rural, remote areas not reached by other NGOs because of its poor accessibility, unruliness and obscurity. Other criteria are evidentiary results, good quality care, independent and reputable board and auditing by an independent Chartered Accountant SA.

Because of these reasons the following initiatives and organisations are not considered for funding: organisations that offer awareness campaigns, programme development, lobby activities, development of educational materials and programmes or other forms of indirect care, even though these are important

and necessary activities. Umbrella-organisations and NGOs run from existing institutes like churches, local governments, companies and associations also are not considered for funding for the same reasons. The same applies to start-up organisations and initiatives of all kinds.

IX. In short

Supporting well-organized, local, private initiatives in South Africa offering direct practical care and aid to the most vulnerable children in South Africa is Kinderfonds MAMAS' core business. Our strength lies in the clear, strict and consistent limitation of that choice.

Attachment 5 GUIDELINE REGARDING DONATIONS FROM GUESTS DURING OR AFTER PROJECTVISITS

Background of the policy

Regularly, Kinderfonds MAMAS is asked by Dutch donors (referred to as "friends" in this document) if they can visit a MAMA in South Africa.

Usually, this is either a friend of Kinderfonds MAMAS who is already contributing on a monthly basis, or it is somebody who is looking for an NGO in need of a special donation via us.

Fortunately NGOs understand the importance of such visits and collaborate cordially in arranging good site visits, home visits etc, in close consultation with Kinderfonds MAMAS' staff in The Netherlands.

Such a visit is part of the warm relationship we have with our friends, enabling them to see with their own eyes the dire need of your work on the ground, and our work in raising funds to help enable this. Quite often guests are deeply impressed by the work done by the NGO and offer to make a donation to that specific NGO.

That brings the question on the table whether such a donation should be seen as part of our grant commitment for that year, or should be treated as 'on top of' the committed grant. In order to avoid confusion, we have formulated this policy regarding donations from guests from Holland during or following visits facilitated by the MAMAS.

This 'Guideline regarding donations from guests during or after projectvisits' can be seen as an attachment to the Funding Policy & Procedure.

Projectvisits by friends of Kinderfonds MAMAS

As part of our joint efforts to raise funds for the support of our Partner NGOs, we sometimes ask you to facilitate a visit.

What we *offer* in this context is the following:

- we will always ask whether the proposed visit fits your agenda, as far ahead of schedule as possible;
- we will limit the number of projectvisits to about 4 maximum per year.

What we *ask* from you regarding projectvisits is the following:

- always try to include a short word of welcome by your MAMA or a member of your managing team;
- the opportunity to see your programme in action, with children present; and
- the opportunity to see a home where one of the children lives, in order to understand how important your services are to make a change in the lives of the most vulnerable children.

Guidelines regarding donations during or after the visit

Concrete donations to Kinderfonds MAMAS as a result of such a visit will be used to 'cover' the commitment given at the beginning of the Funding Year. Because that is how it works: in February we commit to supporting each NGO with a certain amount during that Funding Year (March - February) and we start raising funds to fulfill that commitment. This means that, as a rule, donations from friends of Kinderfonds MAMAS following a projectvisit are considered to be part of the general funding of Kinderfonds MAMAS. Only in exceptional cases (to the discretion of Kinderfonds MAMAS), will we deviate from this principle.

In addition to this principle, the **following guidelines apply**:

1. Kinderfonds MAMAS and the Partner NGOs will have open communication about donations from guests;
2. The donation will be facilitated by Kinderfonds MAMAS in terms of bank transfers and written confirmations;
3. Cash donations on site to NGOs are greatly discouraged. We feel that both in terms of fair expectations towards Dutch visitors and in terms of on site safety of the MAMA and her staff, it is best not to aim for cash donations.
4. If an extraordinary situation applies, and payment on top of existing commitments should be considered, this will always need MAMAS' approval in advance.

Effectiveness and communication

This guideline has been drafted in 2017, and will:

- become effective as of the funding year 2017
- be communicated to all MAMAS / Partner NGOs for references;
- be sent to each NGO as an attachment when preparing an individual projectvisit by Dutch friends of Kinderfonds MAMAS

Should you have any questions or remarks regarding this guideline, please call or email us at mamas@kinderfondsmamas.nl, 0031 35 539 59 80.

KfM/dfs-hb/26-01-2018

VERANTWOORDING

Dit jaarverslag is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De Verantwoordingsverklaring van het bestuur (verweven door het hele verslag) is opgesteld conform de richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Kinderfonds MAMAS onderschrijft onderstaande principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code is door het CBF vastgesteld in samenwerking met de Commissie Wijffels en is medebepalend voor de richtlijnen van het CBF waarnaar Kinderfonds MAMAS zich richt.

De leidende principes van deze code zijn:

- onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
- optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
- optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

COLOFON

Dit jaarverslag is een uitgave van: Stichting Kinderfonds MAMAS
Postbus 156
1250 AD Laren (NH)

Telefoon: 035 - 539 59 80
Email: info@kinderfondsmamas.nl
Website: www.kinderfondsmamas.nl

Rekeningnummer: NL60 INGB 0000 0466 64
K.v.K. Gooi-, Eem- en Flevoland: 34111231

Productie, vormgeving en fotografie: Kinderfonds MAMAS

